

浅谈海外工程物资采购与供应管理

薛双宏

中铁九局集团有限公司, 辽宁 沈阳 110000

[摘要] 随着经济全球化的发展, 我国建筑行业凭借优异的施工水平, 走出国门, 走向世界。为提高海外工程的质量, 应提高物资采购与供应质量, 文中就海外工程物资采购与供应管理进行探究, 简单阐述物资采购与供应管理的重要性, 并对海外条件下的物资管理进行深度分析, 了解其管理现状, 并给出相应的建议措施, 旨在促进海外工程项目的不断发展。

[关键词] 海外工程; 物资采购; 供应管理

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4520

中图分类号: TU2:F74

文献标识码: A

Discussion on Material Procurement and Supply Management of Overseas Projects

XUE Shuanghong

China Railway No. 9 Bureau Group Co., Ltd., Shenyang, Liaoning, 110000, China

Abstract: With the development of economic globalization, Chinese construction industry goes abroad and goes to the world with excellent construction level. In order to improve the quality of overseas projects, we should improve the quality of material procurement and supply. This paper explores the material procurement and supply management of overseas projects, briefly expounds the importance of material procurement and supply management, makes an in-depth analysis of material management under overseas conditions, understands its management status, and gives corresponding suggestions and measures, so as to promote the continuous development of overseas engineering projects.

Keywords: overseas engineering; material procurement; supply management

引言

我国部分企业在近年来陆续承接海外的工程建设工作, 在海外进行工程施工作业时, 其物资的采购与供应等管理工作与国内有一定差异, 为保障整体的施工效果, 应强化对物资的供应, 保障施工作业的顺畅性。相关管理人员应了解海外的物资管理特点, 并结合已有的资源优化对物资管理效果, 从而提升工程施工质量。

1 物资采购与供应管理的意义

物资采购是通过不同途径来购买获得相关物品, 以满足使用者的需求, 供应指的是供应商向买方提供产品和服务的过程。在建筑施工行业中, 物资的管理有着非常重要的作用, 其不仅能够维持项目施工的顺利进行, 同时能够以最低的成本满足建筑施工需求, 从而提升企业的经济效益。通过物资采购与供应管理, 能够将物资的采购、供应和管理等与生产过程进行连接, 加大对工程的控制效果, 从而在提高施工质量的同时, 降低施工成本, 因此其又或者十分重要的作用。

2 物资管理对海外工程的作用

物资采购与供应管理具有非常重要的作用, 尤其对于建筑行业的施工项目来说, 物资管理情况直接影响工程建设质量。由于工程建设中本身对材料和物资的需求相对较大, 在国外环境下进行采购和管理更加复杂, 需要通过严格且标准的管理方式, 维持工程建设的具体运转情况, 从而保障海外工程建设的正常运行。通过科学的物资采购与供应管理, 使建筑企业在国外环境下, 仍然能够保持正常的工作质量、效率 and 安全性, 使工程的建设施工过程得到保障。

3 海外工程中物资管理的现状

3.1 物资采购复杂

海外的物资采购与供应管理相对较为复杂, 一方面, 其与国内的管理活动有一定差异, 施工人员和物资管理人员对于海外环境尚不适应, 从而影响整体的管理效果。在海外进行采购和物资储存供应的过程中, 涉及的程序较多, 包括不同的证明、减税手续等以及相关的检查步骤, 这使得建筑工程所需材料的采购过程较为复杂, 对物资采购与供应管理和工程施工存在一定影响。

另一方面，在海外进行物资采购时，由于国际市场变化速度较快，并且往往难以进行准确的预测，为物资采购带来一定的难度。如物资材料的价格随着市场变化而变化，并且不同国家之间的进出口税率以及国际运费可能存在较大的价格波动，国际间形势的变化也使得当地政府对于建设工程的态度存在一定影响，当地银行和政府是否支持以及支持的力度等都会为物资采购与供应管理带来较大的影响。

3.2 物资运输问题

在为海外工程建设进行物资的运送时存在较大问题，首先，物资采购时，采购和储存均较为困难。工程建设过程中，对于物资的需求较大，并且施工过程中使用的材料种类非常多，这使得管理人员可能存在一定的疏漏。但由于国内外施工的差异，短时间难以在当地市场中找到，或者当地的建材市场中的材料价格不理想，从而为物资的管理工作带来麻烦。国外对于工程施工进度的要求较为严格，在此情况下，对物资进行调控和运输显得更为困难。

其次，在对物资进行采购过程中，由于国内外距离太远，从国内进行物资运输时，运费较为昂贵，在运输过程中，可能会经过不同国家，不同国家的态度和国内环境可能存在一定影响，并且办理大量的手续，导致运输时间较长，对工程施工进度存在一定影响。

最后，由于初到海外，对当地的建筑市场了解较少，对材料供应商缺乏了解，从而无法顺利建立完善的供应链，影响整体的建设效果。

3.3 采购环境和文化差异

海外建筑市场运行方式以及当地的文化与国内存在较大差异，在实际的采购过程中，一方面，采购管理人员若无法理解国外语言，将难以沟通，并达成合作。在说英语的环境中，其难度相对较小，但在非英语的环境中，当地语言可能存在方言等变化，使语言的学习更加困难，无法进行良好的沟通。另一方面，在采购和管理过程中，国内外的文化差异导致双方物资采购与供应管理的标准不同，双方的技术水平和对管理的理解存在差异，从而影响整体的管理效果，导致物资管理人员难以进行合理预算与控制。

3.4 物资管理困难

想要使物资的供应管理更加顺畅，在对物资进行管理的过程中，需要具有足够的库存，以提高施工质量和进度。但在海外环境中，建立合适的仓储地点需要的花费较多，物资配送体系较为复杂，一旦与施工工程存在不匹配情况，将会直接影响工程建设效果。此外，物资采购与供应管理过程中，供应商对于海外情况的了解较少，其在运输过程中消耗较多，并且存在意外的情况，风险相对较大，在实际的物资运输过程中可能会造成较大的经济损失。

4 强化海外工程物资管理的具体措施

4.1 构建科学采购计划

为了能够稳定的为海外施工工程提供相应物资，管理人员应建立科学的采购和供应计划，通过合理的物资管理方式，使整体的工程采购情况得到有效提升。目前我国的海外工程建设所在区域中，资源相对贫乏的区域较多，因此为避免对工程建设质量和进度产生影响，应结合工程的实际建设情况以及物资的运输情况和当地环境等进行综合分析，选择最佳的材料采购供应方式，从而减少对物资成本的消耗，提升对物资的管理效果。

物资管理人员应针对不同材料和施工进度阶段等对物资的采购以及运输配送方式进行设计，制定具有较强科学性的物资采购与供应管理计划，从而提高管理的质量^[1]。在计划中，应针对国内外的物资差异进行对比，结合运输和管理过程中的风险影响因素，制定合理的采购和运输计划，确保能够满足施工需求，同时减少对资源的浪费。

4.2 调整优化运输渠道

为加强物资采购与供应管理质量，提高运输效果，海外施工过程中，管理人员应对运输的渠道进行合理优化。首先，加强对施工国家建筑行业的了解，并对其建筑市场进行全面的调查和了解，将其与国内的建筑市场进行对比，选择该国中质优价廉的建筑物资，在当地进行采购，对于当地缺少或价格昂贵的材料，应在国内进行采购和运输。通过对比和调整，减轻国内运输的压力，同时优化物资供应效果，从而提升整体的工程建设效果。

其次，构建良好的渠道。管理人员应结合实际情况，制定恰当的运输路线。对于需要从国内进行运输的物资，应科学设计运输路线，减少在运输过程中的时间消耗，避免影响施工工期^[2]。物资管理人员应对运输的路线进行研究，对沿途的国家政治文化以及与中国的外交情况进行分析，尽量选择政治环境较为稳定并且与中国外交情况良好的国家通行，避免不良的环境对物资运输产生影响，从而造成物资的损毁，影响企业经济效益的同时，使工程进度无法得到保

障。在路过法治水平较差或者质量较差的国家和地区时，应加强对物资的保护，降低对物资的不良影响。相关管理人员可以尝试利用海运的方式进行物资运输，该方式的运输量较大，并且成本相对较低，有利于提高物资管理效果。

最后，在物资管理过程中，应加强对当地施工材料供应商的调查与研究，通过不同途径获得相应资源，以促进双方的有机合作，通过当地供应商的帮助与管理，不断优化整体的物资管理效率。

4.3 促进与当地的沟通交流

为降低地域不同带来的差异，提高物资采购与供应管理的实际质量，在采购和管理的过程中，管理人员应加强与当地政府和市场等的交流与了解，降低双方之间的矛盾，通过良好的沟通，使双方的目标保持一致，从而使当地的管理部门能够对工程施工建设和物资管理工作更加配合，使管理的效果和质量得到有效提升。一方面，加强对工程施工建设中，对物资材料以及建设质量等需求的了解，针对其要求制定相应的物资采购和管理方式。另一方面，通过加强与当地各管理部门的沟通，能够大大提升物资的管理效率，从而提高整体工程的建设效果，促进双方的共赢。

4.4 调整物资供应计划

想要提升物资管理以及供应的效果，应结合实际情况设定科学合理的物资供应计划。为保障物资的充足供应，应建立相应的仓库，合理储存物资，保证对施工的供应效果。但由于仓库构建和管理的难度较大，在实际的管理过程中，应结合物资类型和储存条件等对仓库进行建设和整改，使内部的物资规划储存更加合理。在建设的过程中应加强对仓库的管理，管理仓库中储存的材料，同时根据先进先出等理念对库内材料进行管理，降低工程的风险。此外，应加强对现代信息技术的应用，利用信息技术完成工程管理。在信息技术的帮助下，对市场进行全面的了解，利用信息技术对当地的市场变化进行有机结合，形成对物资管理的网络，以便针对性的对材料进行采购和保存^[3]。

此外，加强对目前国内外的施工工程相关的法律法规的学习和了解，并对市场进行调研，了解不同国家和地区进出口税率等情况，制定相应的物资供应计划，提高工程的供应效果。同时由于现代网络的发展速度较快，在实际的采购过程中，可以尝试使用网络来进行物资的物资采购与供应管理工作，提高对物资的管理效率，从而提升管理效率，加强企业核心竞争力，促进建筑行业的不断发展。

5 结论

综上所述，在海外项目中的物资采购与供应管理工作中，为提高对物资的顺利供应，降低物资的采购成本，保障建筑的工程进度，避免发生施工延期现象，相关的物资采购与供应管理人员，应结合当前国际市场的具体情况，同时了解当地的建筑市场，提高国内商业公司对风险的预测和应对能力，避免影响物资的运输情况，从而促进我国海外工程建筑体系的不断提升。

[参考文献]

- [1] 李佳, 邓明泽. 浅析国际工程项目中物资采购和供应链管理[J]. 华东科技(综合), 2019(4): 0042-0042.
- [2] 钱卓, 余文成. 海外 EPC 项目物资采供问题与建议[J]. 施工企业管理, 2020, 378(02): 59-62.
- [3] 郭保亮. 浅析电力企业物资采购与供应管理的可持续发展[J]. 商讯, 2019, 186(32): 108-109.

作者简介：薛双宏（1982.3-），男，毕业学校：天津商业大学，专业及学历：市场营销，大学本科，研究方向：铁路施工物资采购管理，职务：科长，职称：经济师。