

# 基于市场经济背景下的企业经济管理模式构建分析

李尚林

核工业井巷建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

**[摘要]**我国经济体制经历了不断变化,国内企业面对全新的经济发展形式,既面临机遇也面临挑战。强化企业经济管理是促进企业对外开放以及内部发展的主要方式。从目前我国企业经济管理现状来看,企业经济管理模式存在一定问题,发展尚未成熟。因此需要在全新的市场经济发展背景下,开展企业经济管理模式研究,制定经济管理方案,帮助企业建立市场竞争力,提升企业综合实力。

**[关键词]**市场经济; 经济管理; 措施

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4522

中图分类号: F27

文献标识码: A

## Analysis of the Construction of Enterprise Economic Management Model under the Background of Market Economy

LI Shanglin

Nuclear Industry Jingxiang Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** Chinese economic system has experienced continuous changes. Domestic enterprises are facing both opportunities and challenges in the face of a new form of economic development. Strengthening enterprise economic management is the main way to promote enterprise opening to the outside world and internal development. From the current situation of enterprise economic management in China, there are some problems in the enterprise economic management model, and its development is not yet mature. Therefore, it is necessary to carry out research on enterprise economic management mode and formulate economic management plan under the new background of market economy development, so as to help enterprises establish market competitiveness and enhance their comprehensive strength.

**Keywords:** market economy; economic management; measures

### 引言

在全球化经济发展的大背景下,我国进行了经济体制改革,市场经济占据主导位置,企业之间竞争越来越激烈。面对严峻的竞争环境,企业必须强化经济管理模式,改善传统经营方式,创新经济管理制度与方案,帮助企业在市场中占据更多资源与份额。同时对于企业发展中存在的问题,要及时妥善解决,制定符合企业发展战略的有效防控措施。

### 1 市场经济发展背景下企业经济管理模式分析

#### 1.1 市场经济发展背景分析

我国经历了漫长的市场经济改革发展,从最初的计划经济到改革开放,建立社会主义市场经济体制。市场经济体制建立与经济全球化趋势为我国经济发展提供了发展机遇。我国目前已经实现了大部分商品市场化变革。从市场要素角度来看,我国市场经济发展尚未成熟,经济水平与发达国家相比还存在一定差距。但是我国各行业发展迅速,在市场经济引领下,我国经济发展会朝着高标准、高水平与高质量方向发展,在发展中会遇到一些难题,如何采取有效手段减少经济损失,发展国有企业,促进国民经济增长成为重要的任务。

#### 1.2 建立符合我国国情的企业经济管理模式

在市场经济发展背景下,企业建立科学的经济管理模式十分关键,不仅能够指导企业运营活动,而且有利于企业各项经济活动开展,提升企业内部管理水平,建立符合企业发展目标的管理体系。从我国企业发展现状来看,很多企业已经开始致力于建立全新的经济管理模式,但是效果不佳,没有充分体现经济管理模式优势,不能很好的指导企业开展经济活动与内部管理。从企业长远发展来看,企业经济管理模式构建是必然举措,一方面需要体现市场经济指导作用,另一方面还要体现企业发展特色。因此,如何迎合市场经济发展趋势,探索企业经济管理发展方向成为企业重点研究的课题。

## 2 市场经济条件下企业经济管理模式中的问题

### 2.1 企业经济管理模式固化

目前，很多企业管理者没有认识到企业经济管理制度创新的重要性，企业管理模式还停留在传统观念上，管理体制固化，不能跟上市场经济发展步伐，经济管理理论水平不高，在市场经济体制下，企业发展与市场脱节，企业尚未建立符合自身发展需要的经济管理体制。以企业发展战略为指引制定经济管理模式，结合公司使命及目标，建立符合企业自身发展需要的组织管理架构。在激烈的市场竞争中，很多企业没有建立起符合市场经济发展的经营管理体现，制约了企业的发展。特别是承担着国民经济发展命脉的国有企业，以经济全球化带来的挑战倒逼国有企业继续深化改革，促使企业管理模式不断完善和优化。

### 2.2 信息化水平不高

随着互联网技术快速发展，各行业都在发生深刻的变革。在市场经济发展背景下，信息化手段促进经济发展步伐，特别是工业互联网、人工智能等技术的应用，提高了经济效率。信息化技术应用到企业经营活动中，对企业发展起到了非常关键的作用。但是还存在一些企业信息化程度较低，管理水平和控制手段有限，部门之间信息沟通不畅，企业生产效率较低，很难在市场经济发展中占据有力的地位。只有不断提升企业信息化应用能力，跟上市场经济发展步伐，帮助企业提升市场竞争力。

## 3 基于市场经济背景下的企业经济管理模式构建

### 3.1 制定科学的经济管理战略

总体分析我国目前的经济发展环境与社会经济发展战略，可以判断我国未来经济发展主要方向以及我国社会发展的总体水平。结合我国社会经济发展背景，可以得出影响我国经济发展的主要社会因素，并制定针对性的经济管理战略。在对我国国有企业内部经济管理情况分析之后，得出相关的影响因素与经济数据，为制定战略性措施打下良好的基础，并且战略方案的制定具有综合性以及长期性的特点。企业管理者要充分认识到企业发展过程中影响战略计划制定的主要因素，并围绕企业未来的发展前景，制定总体的规划，不断完善企业经济管理制度，为企业发展奠定良好的基础。

### 3.2 完善企业内部管理制度

随着市场竞争形势逐渐激烈，企业之间竞争意识在不断强化，企业在经营管理活动中要不断提升管理能力，完善内部管理制度，只有这样才能确保企业健康稳定的发展。企业在经营活动中要确保不同部门之间信息传递的有效性，强化各部门之间的联系，并做好充分的职权划分，避免出现权责不一致，互相推诿的问题发生。此外，企业要制定阶段化的发展目标，对不同阶段工作中产生的主要问题进行总结，注重企业经济管理体制的重要性，根据企业发展现状，学习先进管理经验，并在企业内部设立专门的经济管理部门，提升企业对于经济管理的重视度，只有这样才能更好确保阶段性目标完成。在具体工作中还要充分落实监督工作，完善经济管理方案，对各阶段工作开展科学监督管理，确保企业健康稳定发展，提高市场竞争力。

### 3.3 强化企业内部绩效管理

经济管理水平与绩效管理效果密切相关。为了保障企业经济管理模式的顺利推进，企业需要制定科学的绩效管理措施来强化管理工作。分析绩效管理过程中存在的主要问题，企业要对绩效考核标准进行衡量，结合考核标准制定奖惩机制。不仅如此，不同企业之间绩效管理水平不同，在企业绩效管理过程中出现的问题也不同，企业需要根据自身发展特点，采取针对性措施进行弥补，强化经济管理水平。

### 3.4 企业人力资源管理

人力资源是企业发展的关键资源。企业只有充分发挥人才优势，才能在企业发展中贡献力量，满足企业发展需求。企业需要从人力资源管理方面入手，充分认识到人力资源管理对于企业发展的重要性，并以企业长远发展目标为基础，制定有效的人力资源管理策略。从企业人才管理机制入手，分析企业人力资源管理环节存在的弊端，发挥人力资源优势，为企业长远发展储备人才。此外，企业人力资源部门要定期开展人员培训活动，对于市场变化规律进行分析，及时调整人员培训计划，持续改进人员管理过程中出现的问题。最后，企业要完善自身激励机制，鼓励更多高素质人才充分发挥自身的优势，提高工作积极性，坚持以人为本的原则，确保激励机制的有效推进。企业制定人性化管理方案对于企业发展来说是非常有利的，员工之间是相互平等的，可以充分激发员工之间的竞争意识，使员工不断强化自身

能力，促进企业内部良性循环，完善企业发展文化，提高企业综合竞争实力。

#### 4 结束语

综上所述，企业在市场竞争下，不断完善经济管理模式，对于企业发展是非常关键的。企业应研究判断市场经济发展规律，结合自身发展战略，构建符合自身发展的经济管理模式，建立与企业发展相适应的管理制度，使企业在市场竞争中立于不败之地。

#### [参考文献]

[1] 张世伟. 基于市场经济背景下的企业经济管理模式的构建分析[J]. 经济管理文摘, 2021(12): 60-61.

[2] 鲁渊, 雷良海. 市场经济背景下的企业经济管理模式浅析[J]. 经济研究导刊, 2021(17): 33-35.

作者简介: 李尚林(1985.4-)男, 湖南省常德市人, 汉族, 大学本科, 浙江省湖州市核工业井巷建设集团有限公司中级会计师, 从事建筑行业财务管理工作。