

# 现代企业经济管理中的问题及解决对策

刘登亮

核工业井巷建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

[摘要] 对于企业的发展来说, 必须要依靠先进的管理才能为企业健康长远的发展提供更加可靠的保证, 而经济管理作为企业管理的重要内容, 其发挥的作用是非常关键的, 要想使经济管理的作用得以发挥最大的作用, 就需要对企业的经济管理结构以及模式进行有效的升级和改进, 从而帮助企业获得更高的经济效益。当前企业在充分认识到经济管理重要性的同时还要对管理过程中存在的问题予以有效的发现, 并且针对这些问题依据自身的实际情况来选择合适的解决方案, 对经济管理结构和模式进行改进, 从而提高经济管理的有效性。因此在文中我们主要对现代企业经济管理过程中存在的问题以及解决措施进行了详细的分析与探讨, 以供参考。

[关键词] 现代企业; 经济管理; 问题及对策

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4524

中图分类号: F27

文献标识码: A

## Problems and Countermeasures in Modern Enterprise Economic Management

LIU Dengliang

Nuclear Industry Jingxiang Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** For the development of enterprises, we must rely on advanced management to provide a more reliable guarantee for the healthy and long-term development of enterprises. As an important part of enterprise management, economic management plays a very key role. In order to maximize the role of economic management, it is necessary to effectively upgrade and improve the economic management structure and mode of enterprises, so as to help enterprises obtain higher economic benefits. At present, while fully recognizing the importance of economic management, enterprises should also effectively find the problems existing in the management process, select appropriate solutions for these problems according to their own actual situation, and improve the economic management structure and mode, so as to improve the effectiveness of economic management. Therefore, in this paper, we mainly analyze and discuss the problems and solutions in the process of modern enterprise economic management for reference.

**Keywords:** modern enterprise; economic management; problems and countermeasures

### 1 新时期下的企业经济管理实行创新的意义

首先新形势下的经济中心发生了很大的改变, 逐渐向着网络经济转变; 其次就是经济信息全球化的形式在不断变化和加深; 第三就是伴随着计算机信息技术以及信息电子化的飞速发展, 网络信息技术已经形成。面对当前新时代企业中心的变化以及随着经济全球化的发展不断加深, 企业发展过程中所面临的内外部环境也在不断的开放, 企业之间的竞争力更加激烈。因为企业为了更好的适应这种市场新形势, 就必须要对现有的经营管理模式进行改革和创新, 使自身发展与激烈的市场竞争能够相适应。面对当前经济的下行压力, 企业怎样转变经济主义增长驱动方式已经成为我国企业经济获得健康持续发展的主要方式。

### 2 企业经济管理的现有问题

#### 2.1 企业经济管理的制度不够完善

面对现代化的市场经济新的发展形势, 国内很多企业都把握住机会迅速崛起, 其中也含有很多家族式的中小企业, 但是这些企业虽然在企业规模和结构方面进行了一些改变, 但是经营管理模式和管理制度依旧存在很多问题。随着企业内部员工以及业务的不断增多, 原有企业的经济风险管理模式和制度与当前企业的发展不再适应, 导致这些企业在面对新的风险和挑战时无法及时做出正确的应对策略, 因此给企业的整体经济可持续发展带来很大的阻碍<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 企业自身经济管理存在的问题

企业在开展各项经济活动过程中存在的问题主要体现在管理制度上, 比如经济管理制度、财务管理制度和其他制度等; 同时还有一些企业在财务管理工作中只注重短期的经济效益, 而没有注重企业长远的经济发展, 从而导致企业经济管理工作有很多不足和问题, 对企业长远的经济发展产生了很大的问题。

### 2.3 企业领导层管理观念落后

一个企业能够健康持续发展，会在很大程度上取决于企业管理层能否做出正确的决策。但是当前我国很多企业并没有真正认识到这一点，而且对国内外的经济发展形势也没有予以清晰正确的判断。首先就是在做出相关决策时没有依据企业自身的是实际情况来进行，因此导致决策经常会出现失误或者跟实际经营情况不一致的问题出现。即使这样很多企业管理层依旧没有最自身问题予以有效的关注，也没有积极的学习专业知识和管理理念来弥补自身的不足，对企业经营过程中存在的危机不能进行科学的判断，从而使得企业的发展受到很大影响。

## 3 现代企业经济管理问题解决的有效对策

### 3.1 提升经济管理意识，更新经济管理思想

企业要想科学有效的开展经济管理工作首先的就是对现有传统的经济管理思想和理念进行有效的转变，管理人员也要不断提高自身的经济管理意识，对经济管理工作的相关工作内容和重要足以进行全方面的了解，从根本上提高对经济管理的重视度，还要结合企业自身发展企业对现有的管理制度和模式进行创新优化和升级，使其能够与现代化经济发展的需要保持一致。此外，企业管理层还要对当前新的经济管理理念和研究成果予以高度的关注，并依据自身的实际需要来引进适合的先进的管理思想和经济手段，将其充分运用到经济管理工作中，从而提高企业的经济管理水平和质量<sup>[2]</sup>。

### 3.2 重视企业投资管理，提高企业经济效益

首先企业管理者必须对投资管理工作予以高度的重视，并且在整个工作开展过程中要对经济、社会以及环境效益都要充分的考虑，同时还要对经济市场的实际发展趋势和企业自身发展的情况进行良好的掌握，及时收集相关数据和信息，为企业做出正确的判断提供可靠的依据，避免出现盲目投资的情况。其次就是经济管理部门要依据相关数据信息对经济计划进行有效的评估和判断，对其中存在的风险进行有效的明确，加强部门间的交流与合作，通过共同讨论来对风险进行科学评估，从而选择风险小，收益高的项目，帮助企业获得更高的经济效益。

### 3.3 创新企业经济管理方式

近些年随着大数据以及人工智能的迅速发展，很多企业也都逐渐建立了自己的内部信息平台，实现了网络办公以及信息共享，在很大程度上提高了办公的效率和质量。通过信息平台不仅实现了企业内部协同，还有效降低了企业的时间和管理成本。此外针对当前传统的当面汇报审批机制，通过信息平台操作能够更加迅速、直观的进行审批。对于一些中小企业，还可以通过微信或者钉钉等网络方式来进行线上管理，从打卡以及外勤管理、报账审批等多个角度来有效的降低企业的管理成本。同时，企业还要建立客户数据库，对客户进行科学的管理。尤其是针对一些具体客户，企业要建立用户画像，深入挖掘用户的习惯，从而更好的拓展商业活动。在一些比较特殊的时间，可以通过电话、短信等方式来对沉睡客户进行唤醒，从而提高用户的粘性，提高企业的经济效益。

### 3.4 优化企业经济管理结构

在进行企业经济管理工作中，确定经济管理目标是非常关键的，所以企业在对自身发展和经营情况予以详细了解之后就要对战略目标进行科学的调整和优化，从而确保管理工作能够深入到各个环节和阶段中，同时还要对战略发展的情况进行实时的监督和管理。此外还要有效提高企业竞争力以及行业的敏锐度，并且将其作为战略规划的重要内容，基于此，企业必须要结合市场的变化，充分把握机遇，坚持可持续发展战略对管理进行改革和创新。

企业在发展过程中要对人力资源和金融资源进行科学的整合，并且通过科学的调查和分析对不同领域的资源进行有效的结合。积极引进信息化资源管理平台，对各种资源的应用情况进行详细的了解，深入掌握项目的实际开展情况，确保资源得到更加科学合理的利用。企业要现有的人员结构进行科学合理的调整，对经济管理工作职能进行有效的换分，确保责任到个人<sup>[3]</sup>。

### 3.5 注重企业纪检工作，促进经济发展

企业在发展过程中不能一味的只注重经济建设，为了防止内部作风出现问题还要将反腐倡廉融入到经济建设中，并且贯穿在企业发展的全过程中，通过做好各方面的服务工作，来实现企业和谐健康的发展。所以企业的纪检监察部门要建立长效的监督检查机制，督促企业各个部门进行制度方面的优化和完善。首先就是要建立健全信息公开制度，尤其是针对企业基层员工，要从其最关心的问题，最实际的需要着手，以多种形式，比如及时公开、垂直公开或者网上公开等方式来扩大其知情权以及参与权，充分发挥基层员工的主人翁地位；其次要对企业权力方面的基质进行完善，

对企业内部的审批权、执法权等进行全方面的监督和检查，对发现的违规违纪行为予以严厉的查处，同时加强内部考核制度，不断提高员工的思想政治水平。

#### 4 结束语

总之，在企业发展过程中，企业经济管理水平可以说是衡量其健康发展的重要指标，因此企业必须要对市场进行全方面的审视。面对日益激烈的市场竞争，企业要想获得更好的竞争优势，就必须要坚持经济和发展相结合的原则，不断对经济管理进行创新优化，建立完善的经济管理体制，引进先进的管理技术和方式，以科学合理的范式帮助企业发展迈进新的方向。

#### [参考文献]

- [1] 向林双. 企业柔性管理探讨[J]. 合作经济与科技, 2020(18): 14.
- [2] 孙为民. 加强国有企业资产管理的思考[J]. 中国市场, 2020(25): 28.
- [3] 刘近珂. 关于加强国有企业资产管理的思考[J]. 中国市场, 2020(25): 32.

作者简介：刘登亮（1986.8-）男，陕西省安康市宁陕县，汉族，本科学历，核工业井巷建设集团有限公司中级会计师，从事财务管理工作。