

## 目标成本管理在企业经济管理中的应用分析

刘杰

核工业井巷建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

**[摘要]** 现代企业在进行经营管理的过程中应认识到成本管理的重要性, 有效的成本管理工作可以为企业创新、改革等提供依据同时可以提高企业经济效益。从长期的管理情况来看, 企业在进行经营管理工作时要保证成本管理效果应先制定相应的管理制度, 从而落实企业经济责任及经济核算制度, 为企业日常经营管理提供动力。目前, 我国社会经济发展非常快, 有效的成本管理工作可以体现出企业经济管理水平及生产能力, 因此企业成本管理工作具有一定的综合性, 既可以对费用补偿机制进行细化同时还可以明确产品价格。因此, 企业在进行经营管理工作时应进一步强化成本管理工作, 通过此来提高企业经济效益同时可以将企业经济管理过程中的风险进行及时规避。现阶段, 我国多数企业在进行经营的过程中通常生产成本相对较高且消耗量也相对较大, 因此应不断提高企业成本管理水平, 对成本管理工作进行详细的梳理, 从而提高企业成本管理效果, 提升企业经济效益。

**[关键词]** 目标成本管理; 企业经济管理; 应用

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4527

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

### Application Analysis of Target Cost Management in Enterprise Economic Management

LIU Jie

Nuclear Industry Jingxiang Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** In the process of operation and management, modern enterprises should recognize the importance of cost management. Effective cost management can provide basis for enterprise innovation and reform, and improve enterprise economic benefits. From the long-term management situation, in order to ensure the effect of cost management, enterprises should first formulate corresponding management systems, so as to implement the enterprise economic responsibility and economic accounting system and provide power for the daily operation and management of enterprises. At present, Chinese social economy is developing very fast. Effective cost management can reflect the economic management level and production capacity of enterprises. Therefore, enterprise cost management has a certain comprehensiveness, which can not only refine the cost compensation mechanism, but also clarify the product price. Therefore, enterprises should further strengthen cost management in economic management, so as to improve the economic benefits of enterprises, and avoid the risks in the process of enterprise economic management in time. At this stage, most enterprises in China usually have relatively high production costs and relatively large consumption in the process of operation. Therefore, we should constantly improve the level of enterprise cost management and sort out the cost management work in detail, so as to improve the effect of enterprise cost management and enhance the economic benefits of enterprises.

**Keywords:** target cost management; enterprise economic management; application

### 1 企业经济管理过程中目标成本管理的意义

市场经济的高速发展也增加了企业的竞争力, 企业为了赢得更大的发展空间, 会对产品种类进行不断创新并加强了质量管理, 在这个过程中需要强化成本管理, 在企业经济管理过程中应用目标成本管理可以提高企业生产经营成本预算的准确性, 并可以实现对生产成本的控制目标, 同时可以确保企业在市场中的地位。同时在进行企业成本管理过程中应确保管理过程的整体性、统一性并为企业规避市场风险, 从而确立企业在市场中的地位。同时企业在成本管理时应先了解市场需求并将市场发展规律作为依据对成本管理工作进行优化, 并制定成本管理目标, 从而保证企业生产经营活动可以有效开展, 提高企业生产效率及产品质量, 为企业赢得更多的市场份额, 从而提升企业经济效益, 为企业战略目标的实现奠定基础<sup>[1]</sup>。

### 2 目标成本管理中的不足

#### 2.1 管理经验相对匮乏

现阶段, 部分企业在进行经营管理工作时未对市场情况进行调研, 无法在第一时间对市场变化情况进行了解, 这样就会影响企业经济管理效率。因此, 企业应对经济成本管理进行优化, 将企业支出控制在合理的范围内; 对企

业日常运营进行规范；及时对管理过程中的不足进行纠正并改善经济管理现状，通过成本控制提高企业经济管理效率。但是从实际情况来看，目前企业经济管理模式就是对原有的发展系统进行优化，将可持续能力作为企业发展要素。在对我国经济管理情况及商业现状进行分析后对企业经济管理体系进行优化，但是在这个过程中还是存在一些漏洞，给企业发展带来不利的影响。

## 2.2 控制方式相对单一

企业在进行经济管控的过程中应认识到目标成本控制的重要性。同时企业在进行产品生产的过程中还应对生产过程进行严格控制，在进行管理工作时应将部门情况作为基础，完成成本管理目标的确定。在保证可行性的基础上明确各部门、人员的责任。但是现阶段多数企业经济管理模式相对单一，还有一部分企业将成本预算过程变得复杂化。这种情况就表明企业并没有对产品成本进行完全了解，这样就无法对产品生产成本进行有效的控制。

## 2.3 成本管理人员未对目标成本管理进行充分理解

企业成本管理工作与管理者的管理意识、管理目标及实际操作有着直接的关系。假如成本管理人员没有建立起管理意识，无法完成企业成本管理目标，最终无法保证企业经营管理效率，导致目标成本管理失效。企业经济管理中的目标成本控制过程中应对各管理流程进行控制并提升成本管理意识，但是目前这方面做的并不到位<sup>[2]</sup>。

# 3 目标成本管理在企业经济管理中的具体应用策略

## 3.1 对目标成本管理制度进行调整与优化

要想真正发挥出目标成本管理在企业经济管理中的作用，应做好目标成本管理制度的调整与优化工作，从而保证管理过程的科学性与合理性。

### 3.1.1 成本管理人员对市场变化规律与特征进行分析

要想保证目标成本管理效果，企业成本管理人员应对市场发展情况、发展规律进行调研与总结，并与自身经营、发展情况进行结合后制定目标成本管理制度，对市场变化情况进行分析也是保证目标成本管理效果的主要条件。此外，企业应对各部门、人员的工作内容、管理职责、执行标准及义务等进行确定，从而对目标成本管理制度进行细化，发挥出其在企业经营及成本管理中的作用。

### 3.1.2 强化预算成本管理

预算在目标成本管理中起到了重要的作用，因此企业在进行目标成本管理过程中应强化预算成本管理并保证管理工作的规范性与科学性，通过此来提升目标成本管理工作效率。成本预算工作的有效性可以帮助企业对成本控制点进行确定，但是在管理过程中应避免实际成本与预算成本间的偏差，在进行预算工作时成本管理人员应将市场价格作为依据。此外，制定应急处理方案对误差情况进行及时处理，从而保证成本管理工作效果。

### 3.1.3 成本核算工作的优化

企业应不断更新成本管理理念，并对成本管理工作进行优化，通过相关企业成本管理成功案例的分析与企业自身情况进行分析后对成本管理模式进行优化，从而制定出适合企业成本管理工作的核算方法，并对成本核算过程进行审查与监督。

## 3.2 强化企业内部各部门间的联系与交流

有效的目标成本管理制度可以确保目标成本管理水平和效果。企业中各部门目标成本管理制度也是保证企业经济管理效果的基础，因此在进行目标成本管理过程中应强化各部门间的联系与交流。首先，企业应先对各部门工作职责、目标进行确定并对管理任务进行划分，制定各部门小的管理任务并逐个实现这些任务，最终可以完成企业发展任务。其次，在进行目标成本管理过程中还应调动起各部门参与的积极性并可以保证各部门人员可以参与到目标成本管理工作中，从而保证企业人力资源管理效果。最后，企业内部各部门应强化交流并保证各方面工作可以紧密衔接，做好各部门的协调工作，从而保证企业可以健康发展。

## 3.3 做好目标成本管理监督工作

企业在进行目标成本管理过程中应将管理制度进行全面落实并做好监督工作，确保监督管理制度可以满足企业实际经营情况。企业中的管理人员应充分认识到目标成本管理的重要性并对各环节内容进行确定，对目标成本管理过程中各环节进行监管，并强化监管力度。企业可以根据实际情况构建起专门的监督管理部门，对目标成本管理过程进行全面监管，当发现有不足的地方应进行及时修改，可以将修改意见上交到上级领导部门，由上级领导部门审批后

才可实施，保证监管制度的完善性；如果发现与规章制度相悖的行为应及时进行处理。企业在日常经营过程中，监督管理部门还应对各部门所产生的费用进行详细的记录并出具明细，每月定期对各部门费用支出情况进行核查并将内容向企业员工公开，这样各部门可以相互监督，保证工作效果。企业监督管理工作的目的是规避成本管理中的不规范行为，利用监督管理工作提高员工的积极性并提升经济效益。利用外部约束力对企业内部管理工作进行优化，有效避免账目不清晰、挪用公款等情况，最大限度降低企业经济风险<sup>[3]</sup>。

#### 4 结束语

总而言之，企业在进行目标成本管理工作时应保证其综合性、系统性，通过目标成本管理工作来实现企业经济管理发展目标。从上至下对成本管控体系进行调整与优化。但是在此过程中企业目标成本管理方式应与企业发展目标相同，从而保证企业目标成本管理工作的精准度。可以将信息技术应用到目标成本控制中，从而提高工作效率，实现对企业成本的有效控制，最大限度的提升企业经济效益，确立企业在市场中的地位。

#### [参考文献]

- [1]李赞.目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].中国市场,2021(18):115-116.
- [2]刘建文.目标成本管理在企业经济管理中的应用分析[J].现代企业,2021(6):6-7.
- [3]陈亮亮.目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].冶金管理,2021(11):149-150.

作者简介：刘杰（1991.1-）男，湖南娄底人，汉族，大学本科，核工业井巷建设集团有限公司中级会计师，从事建筑施工行业财务管理、成本会计、税收筹划等工作。