

# 新形势下企业经济管理的创新研究

王海

核工业井巷建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

[摘要]我国社会经济的发展带动了很大行业的进步,各个行业的企业数量也在持续增加。对于诸多企业来讲,想要获得足够的竞争能力、实现长远发展,就要加强经济管理,加大创新力度,提升管理水平,提升企业、行业、我国的经济实力,积极应对市场变化,优化自身结构体系,实现未来的进一步创新。

[关键词]企业;经济管理;创新

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4529

中图分类号: F272

文献标识码: A

## Research on the Innovation of Enterprise Economic Management Under the New Situation

WANG Hai

Nuclear Industry Jingxiang Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** Chinese social and economic development has led to great progress in various industries, and the number of enterprises in various industries is also increasing. For many enterprises, if they want to obtain sufficient competitiveness and achieve long-term development, they must strengthen economic management, increase innovation, improve management level, improve the economic strength of enterprises, industries and China, actively respond to market changes, optimize their own structural system and realize further innovation in the future.

**Keywords:** enterprise; economic management; innovate

### 1 企业经济管理创新的意义

我国企业实体经济管理在世界经济全球化的影响下主要表现出了如下三种特点:第一,在新时期,我国逐渐实现从经济中心到网络经济的转变。第二,我国企业经济管理中逐渐加深了信息全球化的各种形式的发展。第三,网络信息技术随着现代计算机信息技术和信息电子化等技术的不断发展而逐渐形成。新时期,社会经济受到网络信息技术、世界经济的影响得到进一步地改善,企业面临着更加开放的内外环境,同时企业之间也加强了综合竞争。这是新时期我国大多企业面临的市场经济形势,企业想要良好地发展就要积极调整自身经营发展战略,更好地适应市场经济的发展,加强改革创新企业经济管理模式,积极和国际市场接轨,适应市场形势变化。企业受到我国经济下行压力的影响,当前亟需解决的问题就是如何朝着经济增长驱动方式转化,这决定了企业未来能否健康稳定地发展。

### 2 企业经济管理工作发展现状

#### 2.1 管理理念没有得到充分更新

先进的管理理念是经济管理工作的基础,是企业管理效率是否高效的决定性因素。但是当前很多企业经济管理人员的管理理念没有与时俱进,缺乏创新,导致在实际工作中很难适应市场的发展,影响了经济管理工作的顺利开展。在企业实际发展过程中,有的企业仍然沿用传统的管理理念,在这种形势下,企业管理者难以系统、全面地认识企业发展情况,导致难以有效及时地解决各种潜在的问题,当问题不断恶化会严重影响企业的经营。在这种背景下,企业会难以跟上社会发展的脚步,难以及时有效地提升自身的竞争能力。此外,各个行业未来发展的主要趋势就是全球一体化,如果企业管理模式落后,管理理念落后,但是同时市场经济在快速发展变化,那么企业会逐渐被市场淘汰,面临生存危机。

#### 2.2 管理制度较为落后

有的企业虽然对企业未来发展方向有着较为清晰的认识,但是在管理制度的制定和完善方面却存在一定的不足,导致在管理过程中难以有效应对各种遇到的问题,甚至缺乏足够的经济管理效率和能力,积压了大量的问题,严重影响企业的可持续发展。此外,有的企业并没有充分重视市场和经济的发展情况,市场敏感度存在严重不足,有的管理

人员固执己见，在应对经济管理工作中坚持沿用传统的管理制度，大幅度降低了企业整体管理效率。当问题暴露出来是企业已经到了举步维艰、生死存亡之际。人员管理制度、业务规范流程、资源调用制度等都是管理制度的主要内容，全局工作能否顺利开展从受到每个环节工作的影响，尤其是审批制度较为繁琐复杂，导致难以有效应对突发事件和重要项目，合同任务难以在规定的时间内完成，导致企业蒙受了经济损失。

### 2.3 管理目标较为模糊

提高企业的经济效益是企业发展的基础和目标，而想要达到提升经济效益的目的，就要将经济管理水平提高。有的企业坚持利益最大化的观念，没有对自身的发展需求和未来经营进行长远地规划和考虑，盲目提升经济效益、压缩生产成本，甚至采用非法的手段谋取经济利益。有的企业会损害他人和社会的利益来将字舍的利益提升，没有将自身的社会职责充分落实。目标不清晰、不正确是导致企业步入歧途的主要原因，在这种背景下，企业很难统一社会价值观和企业价值观，导致企业难以实现经济利益和社会效益双赢，难以获得长远发展进步。

## 3 新形势下企业经济管理创新策略

### 3.1 企业经济管理创新形式

企业创新经济管理模式并不是从根本上改变企业，而是优化企业经济管理系统。在新时期，企业要与时俱进，积极引入先进的经济管理理念，加强自身经营管理中问题的分析、反思和总结，加大创新力度，从而更好地适应市场经济的发展。创新企业经济管理并非一朝一夕的事情，需要循序渐进，从引入设备、优化员工配置或者合理使用信息系统部署内部资源等方面逐步实施，按照从点到面的方式逐步实现创新，最终实现企业全面创新和发展。

### 3.2 树立正确的经济管理理念

管理者的企业经济管理理念是否正确直接决定了企业未来能否长远发展。作为企业的管理者，需要深入解读国家相关政策、法律法规，积极响应国家相关政策，以自身产品和服务为出发点响应供给侧改革，为持续更新和发展奠定坚实的基础。企业要加强先进的经济管理理论的学习，全面正确地认识经济管理内容。企业不但要关注自身的经济利益，还要积极承担自身的社会责任，保证合法地开展生产经营活动，保证提供的产品健康安全。产品质量过硬也是企业树立良好口碑、长远发展的决定性因素，只有赢得了消费者的信赖才能保证在激烈的市场竞争中出人头地，才能进一步发展。在内部管理中，企业要坚持以人为本，提高对员工的关注度，构建和谐积极的企业文化，同时构建完善的管理制度，树立正确的价值观，带领员工共同为企业的发展而努力。企业可以在擅长的方面加大资金投入力度，形成具有特色的企业，赢得社会和员工的好感，实现未来持续稳定地发展。

### 3.3 建立健全企业经济管理制度

全面科学的经济管理制度可以有力支持企业开展经济管理工作，是保证企业经济管理工作落实的重要保障。企业要全面科学地开展经济管理工作，合理制定企业人员、文化、财务等各个方面的管理制度。比如在成本控制上，要顺应节能环保社会发展趋势，坚持绿色经济理念，广泛筛选原材料，选择符合标准且环保、物美价廉的供应商。在选用机械设备时要长远考虑设备的能耗、技术先进性、未来改造等多方面因素。在企业生产方面，要积极引入智能化生产技术，将人工成本进行有效控制。又如在财务管理制度制定方面，要积极采用无纸化办公，引入现代信息化办公系统，制定严格的操作规范和审批流程，将财务工作的效率、准确性全面提升。在内部管理上，可以构建扁平化管理体制，合理规划部门人员架构，明确规定每个岗位的工作职责，做好人员的分配，充分发挥每个人员、每个工作岗位的价值。此外，企业要加强企业文化的制定，构建完善的企业文化改革和选用制度，定期组织文化活动，将员工主人翁意识提高，引导员工积极遵守规章制度工作，及时按照企业规定解决员工的困难。

### 3.4 创新企业经济管理方式

现代社会是信息化设备，很多人工智能、物联网、大数据等技术都开始应用于企业经济管理中，并且发挥着越来越重要的作用。在新形势下，企业要加强引入现代信息技术，优化紧急管理工作，积极构建网络办公、信息共享等工作模式，将企业时间成本、人力成本、管理成本全面减少。针对于传统的当面汇报式审批机制，企业使用信息平台能够更加高效和直观地处理审批申请。针对中小企业可以利用企业微信、钉钉等方式实现线上管理，从打卡管理、外勤管理、报账审批等多个方面降低企业管理成本。对于企业客户，企业更要建立好客户数据库，科学管理用户信息。对

于具体的客户，企业要对其建立用户画像，挖掘用户消费习惯，为商业活动的扩展提供更多的可能性，在特殊日期，企业可以通过短信、电销等形式唤醒沉睡用户，增强用户粘性，提高企业的经济效益。

#### 4 结束语

企业自身核心经济竞争力的重要体现就是企业经济管理工作水平，尤其是企业经济管理创新能力。在新形势下，我国企业面临着越来越多的挑战和机会，企业要加大改革创新力度，积极发现自身运营管理中的不足，结合企业实际发展情况改善经营中的不足，创新管理理念和工作模式，提升经济管理水平，推动企业持续、稳定地发展。

#### [参考文献]

[1]高彬.论现代企业经济管理存在的问题及对策[J].中国商论,2018(35):118-119.

[2]张学灿.新形势下企业经济管理的创新策略[J].企业改革与管理,2018(23):44-45.

[3]高军.新形势下我国企业经济管理创新策略分析[J].金融经济,2018(22):16-18.

[4]张庆.新形势下我国企业经济管理创新策略研究[J].现代国企研究,2018(20):145-147.

作者简介：王海（1989.10-）男，安徽省六安市人，汉族，本科学历，核工业井巷建设集团有限公司中级会计师，从事财务管理工作的。