

企业物资采购管理中信息化的实践探讨

王志斌

山西中条山集团胡家峪矿业有限公司, 山西 运城 043704

[摘要]当前社会持续进步和发展, 科学技术不断进步使得当前社会进入信息化时代。当前社会生产、生活都离不开信息化技术, 特别是对企业来讲, 在开展经营管理互动中应用信息化技术能够帮助企业提升经营效益。在企业日常经营管理活动中, 物资采购管理对企业成本有着重要的影响, 因此需要在物资采购管理中落实信息化技术。基于此, 文章首先就企业物资采购进行信息化应用的重要性展开论述, 然后分析现阶段企业物资采购管理存在的问题, 最后就推进企业物资采购管理信息化的具体途径提出几点建议。

[关键词]企业物资; 采购管理; 信息化

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4531

中图分类号: F274

文献标识码: A

Practice and Discussion on Informatization in Enterprise Material Procurement Management

WANG Zhibin

Shanxi Zhongtiaoshan Group Hujiayu Mining Co., Ltd., Yuncheng, Shanxi, 043704, China

Abstract: With the continuous progress and development of society and the continuous progress of science and technology, the current society has entered the information age. At present, social production and life are inseparable from information technology, especially for enterprises. The application of information technology in the interaction of operation and management can help enterprises improve their operating efficiency. In the daily operation and management activities of enterprises, material procurement management has an important impact on enterprise costs. Therefore, it is necessary to implement information technology in material procurement management. Based on this, this paper first discusses the importance of informatization application of enterprise material procurement, then analyzes the problems existing in enterprise material procurement management at the present stage, and finally puts forward some suggestions on the specific ways to promote the informatization of enterprise material procurement management.

Keywords: enterprise materials; procurement management; promotion of information technology

引言

企业日常经营管理活动离不开信息化技术支持, 特别是关系到企业成本的物资采购管理工作, 只有提高物资采购管理工作才能够帮助企业获得更多的经济效益。当前企业生产经营活动中, 企业需要管理的材料种类、数量非常多, 整个采购流程如果没有高效的信息沟通和交流, 就会严重影响到物资采购管理工作正常开展。因此, 需要对当前企业物资采购管理存在的问题展开分析, 利用好信息技术提升物资采购工作效率, 帮助企业提高经济效益。

1 企业物资采购进行信息化应用的重要性

企业开展物资采购过程中, 通过使用信息技术能够让采购流程更具透明化, 方便企业领导层对物资采购进行全面监控。在开展物资采购管理工作过程中, 需要对物资采购工作落实全方位的质量管理, 对市场准入进行严格控制, 做好供应商的产品标准以及质量保证体系的评审工作, 保证物资采购各项工作可以有效落实。物资采购管理包括订单管理、采购过程、配送等, 这些过程需要通过有效的管理方式才能够保证工作质量, 通过合理应用信息化技术为物资采购提供充分地信息, 企业通过利用好信息来提升物资采购工作效率以及质量。除此以外, 借助信息化技术企业可以直接在网络上与供应商进行协调, 加快了整个物资采购流程的效率, 物资采购成本也能够全面降低。所以, 物资采购借助信息化技术可以实现企业物资成本合理化控制, 提高企业经济效益。

对企业来讲, 过去信息化技术发展不完善使得企业存在信息不对称、信息获取不畅等问题, 没有先进的技术作为支持导致企业采购信息不够流畅, 影响物资采购工作质量。信息技术持续进步提升物资采购工作效率, 将物资流通渠道全面改善, 使得物资交付更加及时、迅速。在物资采购管理过程中, 信息技术的使用能够实现全过程物资信息掌控, 对物资采购管理各个环节进行整合。在开展材料采购管理活动中, 所有类型的信息均可以获取, 这样方便后续检查工作, 能够帮助到物资管理工作进步和发展, 是物资管理活动更加的规范化和透明化, 实现全方位监管, 减少风险发生几率。

2 现阶段企业物资采购管理存在的问题

2.1 供求信息针对性不强

当前阶段,由于材料供应商进行生产规模扩大造成了当前供求不平衡,这个问题导致供应商数据存档及时性不够,存在部分供应商选择不规范、不标准的评级方式,供求信息针对性并不是很强。

2.2 缺乏有效的供求信息

企业开展物资采购的基础条件就是拥有可靠的供求信息,信息数据是否可靠决定了企业与供应商之间交流以及互动的质量,方便企业与供应商开展更加方便、快捷的交易。在开展实际物资采购管理工作过程中,经常会出现信息准确性不够、信息不考核以及信息变更等问题,这些问题的存在使得信息供求不够有效。企业对于相同类型的材料信息数据掌握的不够全面,没有按照制定好的计划开展采购活动。面对这些问题和困难,供应商的选择只能依赖过往的记录,这在很大程度上不利于物资采购管理工作效率提升。

2.3 尚未建立起科学的物资采购管理体系

面对当前快速发展的市场,市场之间的竞争越来越激烈。企业要想实现物资采购工作进步和发展,就需要借助高效、科学的物资采购管理体系,帮助企业全面落实物资采购活动。科学的物资采购管理体系包括专业化的管理人员、采购方式的科学性与规范性、采购来源的统一制定等等。但是,当前阶段企业物资采购人员综合素质存在欠缺,没有足够的专业人才作为保障,加上企业对于物资采购工作重视程度比较低,这些问题的主要是因为物资采购管理体系不健全,因此必须要借助信息化手段优化物资采购管理体系,实现物资采购管理工作的进步。

3 推进企业物资采购管理信息化的具体途径

3.1 建立完善的信息物资采购管理平台

对于企业来讲,物资采购管理工作信息化发展首要工作就是建立起完善的信息物资采购管理平台。企业需要仔细了解各相关部门的具体需要,保证记录能够详细且做好未来材料采购的预估以及统计。在此基础上,详细记录各个部门使用的物资材料种类和数量,为后续管理平台提供重要基础数据。为了减少后期物资出现积压或者是资源紧缺的情况,需要企业尽快建立物资需求信息反馈机制,保证数据信息对接工作能够合理有效,对相关信息进行整合以及收集,实现数据互动以及反馈的优化。物资采购信息化平台的建立需要结合企业实际的发展需要,通过建立起科学的供应商信息管理机制,保证物资采购管理工作真实、有效。

企业采购物资材料的前期准备阶段,需要利用好互联网来对各个供应商的数据、信息有效收集,借助自身的实际需要进行供应商信息整合,收集供应商价格、材料质量、供应商交易数量、交货时间等相关信息,采购信息的系统化模型需要借助一定的方法来建立。在进行企业物资采购管理活动时,供应商伙伴需要优先考虑,尽可能将企业的物资采购成本有效节省,将物资采购效率有效提高,减少企业物资采购过程中繁杂琐事的影响。除此以外,企业采购负责人需要定期收集和调查信息,将信息分析工作做好准确对物资市场发展趋势作出判断,对企业采购进行科学合理的预测,将企业采购数量以及时间合理优化。只有这样,企业采购的成本投入才可以有效节省,物资采购工作合理程度才能够得到保障。

3.2 采取一体式信息物资采购管理方式

企业各个生产部门的生产线存在不同的生产需要,各个部门之间的物资采购并不相同,如果统一进行采购势必存在部分部门物资不足、部分部门物资盈余的情况,容易造成物资浪费。因此,企业可以采取一体式信息物资采购管理方式,在企业内部建立物资信息收集整理处,各个部门之间根据实际情况上报物资需要情况,保证物资能够得到及时供应。企业可以创建物料控制图,利用物料控制图直观、全面、实时、动态展示各部门具体物资需求,以此作为依据进行物资采购与管理。通过物料控制图的帮助,能够加快部门间的信息沟通与交流,将企业物资管理工作效率大大提升,帮助企业减少成本投入增加效益。

3.3 重视系统功能开发,充分发挥采购管理优势

当前阶段,企业虽然加大了对物资采购管理信息化投入力度,集中人力资源、财力资源、物力资源等支持建设信息物资采购管理平台,但是由于还处在一个初级的阶段,因此许多功能还比较单一,多数情况下平台系统只能完成一些简单的任务,与物资采购管理多样性的工作要求相比还有较大差距。因此,需要重视系统功能开发工作,以企业采购业务的具体办理需要为落脚点,将系统功能尽快拓展。比如,当前企业所需各类物资是一个变化波动的市场,系

统平台可以通过增加历史价格查询、未来价格判断的功能，让企业可以在合适的节点购入物资，减少物资成本投入。

4 结束语

总而言之，企业物资采购管理提高信息化水平可以帮助企业更好进行管理活动。为了能够将企业物资采购管理中信息化水平提升，建议从建立完善的信息物资采购管理平台、采取一体式信息物资采购管理方式、重视系统功能开发，充分发挥采购管理优势三个方面出发，帮助企业更好的提升物资采购管理信息化水平，为企业在后续物资采购管理工作中提供更多帮助和支持，促进企业进步和发展。

[参考文献]

- [1]李北群. 信息化在企业物资采购管理工作中的应用[J]. 中国物流与采购, 2020(7): 74.
- [2]周睿松. 信息化在企业物资采购管理中的运用[J]. 市场研究, 2020(2): 35-36.
- [3]王刚. 企业物资采购管理中信息化的实践探讨[J]. 现代经济信息, 2019(16): 36-37.
- [4]张敬柏. 企业物资采购管理中信息化的实践探讨[J]. 中国商论, 2018(24): 84-85.

作者简介：王志斌（1982.10-），男，山西省垣曲县人，汉族，大本学历，山西中条山集团胡家峪矿业有限公司——（供应部）——经济师，从事物资供应工作。