

建筑工程施工管理中造价成本的控制探究

孙海鸽

中国新兴建筑工程有限责任公司, 北京 100079

[摘要] 随着我国现代化建设水平的不断提高, 社会各界对建筑行业的关注度越来越高。在建筑行业人力资源成本、材料设备成本不断上升趋势下, 在施工环境越来越复杂的背景下, 为了保证工程建设项目的经济效益, 必须要加强施工造价成本管控水平。文章就建筑工程施工管理中的造价成本控制要点及有效控制策略进行探究, 以供参考。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 造价成本控制

DOI: 10.33142/mem.v2i4.5043

中图分类号: F426.92;F406.7

文献标识码: A

Research on Cost Control in Construction Management of Construction Engineering

SUN Haige

China Xinxing Construction Engineering Co., Ltd., Beijing, 100079, China

Abstract: With the continuous improvement of Chinese modernization level, all sectors of society pay more and more attention to the construction industry. Under the rising trend of human resource cost, material and equipment cost in the construction industry and the background of more and more complex construction environment, in order to ensure the economic benefits of engineering construction projects, it is necessary to strengthen the control level of construction cost. This paper explores the key points and effective control strategies of cost control in construction management for reference.

Keywords: construction engineering; construction management; cost control

引言

建筑工程施工中的造价成本管理涉及到施工项目开展的各个阶段, 其中, 立项决策、项目设计、招投标环节以及施工的前、中、后期都是造价成本管控的重点。施工企业的相关人士, 不仅要把握针对不同阶段的成本造价管控要点, 还要从企业自身的具体情况出发, 积极探索有效的造价成本支出管理策略, 才能降低施工成本, 避免超支。

1 建筑工程施工管理中造价成本的控制要点

1.1 立项决策

建筑工程的立项决策是施工管理造价成本控制的第一环节, 在工程施工正式开始前, 为了确保立项决策环节的科学性和可行性, 必须要根据建筑工程项目的特点, 做好全面的市场调查。首先, 要对市场的实际需要进行全方位的可行性研究, 以顺应新时代市场方展需求为首要原则, 确保建筑工程施工管理的实施能够满足市场的需求。其次, 要做好在人力和物资上的投资, 从完善项目决策细节入手, 随着建筑工程项目的成本投入不断提升, 工程企业的施工部门应进一步提高对财力、物力和人力资源等层面上的投资, 通过完善决策项目细节, 对建筑工程项目的成本投入和经济效益进行全面的分析思考。最后, 要在充分剖析成本管理项目的基础上对即将实施的各个项目进行立项规划, 以科学的投资布局, 有效避免在施工造价管理上的资金浪费情况的发生, 提高成本控制的质量水平^[1]。

1.2 项目设计

建筑工程项目的施工造价成本管理离不开科学、合理的工程项目设计, 项目设计作为制约造价成本控制的关键环节, 在设计时, 应兼顾施工技术与管理, 在工程项目的立项决策后, 就要针对项目施工管理的需要, 设计施工管理的内容, 应从建筑标准、管理规模、项目产品方案以及成本结构模式入手, 规制相关项目的最高预算, 以实际工程项目的情况加强对建筑工程项目成本管理。在项目的图纸方案设计中, 施工造价成本控制的相关管理人员应按照工程项目设计方案, 设定整体的施工预算, 并在与财务管理部门协商后确定建筑工程项目的总造价。

在造价成本设计的过程中, 还要以建筑工程的质量为先, 为了确保建筑工程的质量安全水平, 在成本管理上, 应加强在质量安全基础上的投资, 提高在安全管理的造价成本, 避免影响建筑施工的作业人员。通过充分发挥成本控制在项目设计中的作用, 项目管理的审核更严格, 使项目设计方案得到优化, 避免造成资金的浪费。相应地, 还要进一

步把握建筑工程项目设计的细节，全面弱化在具体资金投入和成本管理中的不确定主观因素，提高对工程造价和成本控制工作质量效率水平。

1.3 招投标

招投标环节是建筑工程造价成本管理控制的核心要素，在企业项目中标后，建筑施工单位成本管理的相关人员要严格按照招投标清单执行施工成本管控细节。其中，作为重要起步内容的投标报价，施工实施部门在造价成本的把控中，应加强对建筑施工材料、设备和人才市场的全面调研，以市场报价和施工现场的实际情况，进一步优化项目工程成本管理方案，以确保结算效益。另外，在招投标环节还要考虑到后续施工的变更问题，充分分析在施工管理的成本把控环节中有争议额度项目，以合理的招投标范围和科学的招标内容细则，确保建筑工程各项费用支出全面、详细，通过完善的招投标文件，避免出现进度拖延和成本增加的问题。为了确保建筑工程能保质保量的完成，还要在招标环节聘用建筑工程质量有保障的施工建设单位，保证按时完工，保质保量，从施工队伍入手，加强对工程造价成本的管理，才能有效避免不确定因素对施工成本管理的影响，减少不必要成本支出和损失^[2]。

1.4 合同签订

建筑工程的合同签订过程，是施工管理中造价成本把控的重要环节，应全力避免后续施工管理中的各方推诿，全面提升合同的规范性和科学性，确保相关合同文件能够有力的执行，保证有据可依，有法可依，减少施工方与工程建设企业之间的争议，使施工建设活动与成本管控工作的能够顺利推进，避免造成工期进度拖延、增加造价成本等问题。在合同签订环节，一方面，要将合同内设计造价成本管理的内容表述清除，明确各项权责，避免出现费用支出上的争议，优化管理成本，实现施工的成本管理风险的有效转移；另一方面，由于建筑工程施工周期长、参与人员多、施工建材、器械、设备的投入成本大，可能会涉及到额外的支出，对这些问题应进行合理的规划，全面完善施工管理方案，科学规划施工工期，严格把好施工管理和成本管理的质效水平，确保相关工艺技术和得到有效应用，保证合同细则的有效有序执行。

1.5 施工阶段管理

建筑工程的前期准备、中期开展和后期结算，是建筑工程造价成本管理的重要执行落实的阶段，必须要把握施工全过程中的造价成本质量，才能确保对建筑工程的动态管理和科学控制。

首先，在施工的准备阶段，施工单位应将成本控制意识和造价管控理念深入到施工各部门和各流程中，树立全体工作人员的规范管理意识，确保施工技术人员和现场施工人员都能参与到成本控制中。进一步完善施工前准备，规范各项流程，从施工的设施、器械、设备、材料、工具入手，特别要考察一供应商的合格资质以及供货信誉实力，针对施工中繁琐复杂的部门，要在制定严格工艺标准的基础上，加强细节改良，充分发挥施工企业自身的资源优势和技術优势，以科学项目分工和全方位的监管考核，加大施工环节各要素的审核管控力度，确保工程质量管理与造价成本管理工作的顺利开展。

其次，在施工阶段临时追加资金和成本的投入，是许多建筑工程企业都必须面对的，也是造价成本难以控制，致使出现超预算情况的主要原因，例如建筑材料成本的上涨、施工器械、设备的维修以及安全事故的补救，因此，在施工进行阶段的造价成本管控，不仅要加强对现场施工的管控为出发点，全面减少资源的浪费和意外的造价成本支出，全面降低安全风险，还要全面完善工程现场管理的制度规划，做好各类支出的审核、登记、跟踪和反馈，为后续结算提供有力依据。

最后，还要做好工程建设的收尾，加强在竣工结算环节的造价成本管理，全面检查项目施工实施的质量工艺水平，及时返修优化补救，避免在工程竣工交付和后期建筑投入使用后出现严重质量问题，以免对住户带来财产损失和安全隐患，保证建筑工程建设的综合投资效益。工程甲方人员不仅要构建健全的竣工结算期造价成本管理制度，还要聘请专门监督管理团队，对建筑工程的施工质量细节进行全面的检查，排除质量和安全隐患。通过制定针对性的核算体制，明确施工量和施工资源，为验收和竣工核算提供真实有力的参考标注，多角度把关，提高工程造价成本管理的实际效益水平，帮助建筑工程企业获得更好地经济效益和社会公信力，促进企业的高质量发展转型^[3]。

2 建筑工程施工管理造价成本有效控制策略

建筑工程施工造价成本的管理控制的主要内容可以简单划分为三方面，质量成本控制、人力物资费用成本控制以及技术管理成本控制。成本质量控制既包含为保证施工质量而支出的费用，还需要包含后期施工质量问题的补救返修的补偿性额外支出费用，随着施工质量管理水平的提高，必然会增加建筑工程的造价总成本，必须要保证质量管理的高效性和科学性，才能减少补偿性成本支出的费用。人力物资费用成本是建筑工程在进行时不可避免的造价支出，例如：施工、技术、管理等人员的人工费，混凝土、钢材、模板等工程建设的材料费以及各类施工设备租赁、检修、维护的

费用等,这些费用基本上就占据了施工造价成本总和的 80%。而在技术和管理的成本主要是在建筑工程技术应用和现场生产管理时产生的费用,这部分的费用时施工造价成本管理中很难控制的,必须要确保技术应用人员和管理人员的工作效率,进一步精简相关的人员,才能避免不必要的造成成本支出。

2.1 施工质量管理方面的成本造价控制

保证建筑施工质量和工程的经济效益是密不可分的关系,工程建设单位的管理层必须在提高质量管理水平的同时,把握施工成本造价控制的要点。一方面,在遵守国家建筑施工相关质量标准的基础上,要根据成本造价的整体规划,制定严格的质量标准,不断完善施工质量管理成本造价控制的组织结构。另一方面,还要明确各施工专业的成本造价职权,保证造价成本支出的合理性和协调性,为建筑工程企业施工各项目的各个部门建立良好的信息沟通平台,确保造价成本管控工作在施工质量管理中发挥坚实的保障作用。

2.2 人工、材料和设备费用的成本造价控制

正如上文所述,这一部分的造价成本占比最大,所以必须加强针对性成本管控。首先,是人工费用的成本管控。由于当前建筑施工劳动力的薪资标准是由建筑工程市场决定的,建筑工程企业在项目正式开展前,就应广泛调查当下建筑工人市场的劳动力价格和企业的工资标准,并在充分计算建筑施工项目的实际用工量后,制定合理的人工成本费用支出预算,不仅要确保施工人员数量满足工程工期建设需求,还要最大程度上精简非必要机构,根据实际需要取消实际效用不大的岗位,还要重视基层施工各人员的招聘选拔,确保施工各人员具有良好的业务能力,才能保证建筑施工的质量和效率水平,实现对施工人工费用成本的有效管理。

其次,是施工材料费用的造价成本管理。建设工程的项目管理人员应按照现有的材料管理办法,系统化地管理施工现场所需要的各类材料,从采购、运输、储存和回收等环节入手,做好材料预算,缩小与实际材料用量的误差,可以通过先进的数据分析技术和 BIM 技术,模拟施工的材料实际用量,防止出现材料过剩或额外补差的情况,避免材料浪费和不足,影响造价成本的管理质量和工程建设工期。相应地,还要做好对施工现场材料的质量把控,工程建设单位的采购置办人员,不仅要通过正规渠道购买各类建筑材料,还要和资历深、口碑佳、信度好的供应商加强合作,以厂商直供的方式,减少运输和储存的费用,使材料有良好的质量标准,提高建筑工程的质量水平。

最后,为确保施工建设质量安全管理与造价成本管理的整体水平,建筑工程企业成本控制的相关人员还要把好机械设备的质量关。在不断提高施工机械化水平的同时,减少人工费用的投入,提升工作效率。应根据建筑工程实际的工程量和施工计划,选定适合的设备应用方案,整合自身施工机械的配备情况,及时配置数量相当的机械设备,避免出现闲置问题。也可以采取租赁的方式,通过与管理规范的设备供应商合作,选择技术工艺更先进的施工机械,并将机械的使用维护保养等费用考虑到机械设备的造价成本管理中^[4]。

2.3 施工技术管理方面的成本造价控制

科学先进的建筑施工技术是提升施工质量水平,优化施工成本造价的有效手段。不仅能降低在施工人员上支出的造价费用,还能提高质量管理的实效性,因此,建筑工程建设的施工单位,应积极应用先进的建筑施工技术和工艺,及时引进智能高效的建筑施工设备,升级施工管理的软件系统,确保工程建设的先进性和标准化程度。一方面,要根据建设项目的实际需要制定具体的施工技术应用和工艺处理方案,合理地借鉴学习优秀的建设工程施工技术应用案例和施工造价成本管理的经验教训,不断提升自身的技术应用水平和造价成本管控质量。另一方面,还要从自身的施工技术和成本造价管理机制入手,通过开展定期的在职培训,使相应管理人员学习专业的建设工程造价成本管理控制知识,提高自身的管理水平,优化企业在技术和管理方面的现行方案,使管理方法更灵活,增强施工造价成本控制的力度。

3 总结

综上所述,建筑工程施工的造价成本控制,不仅影响着施工单位的质量管理水平,还关系到工程项目的经济效益。随着建筑施工环境的复杂化发展和施工各方面成本支出的不断增加,建筑工程造价成本的相关人员,必须要把握建筑工程开展各阶段各环节的造价成本控制要点,并采取有效的成本控制策略,不断健全建设工程单位的造价成本管理体系,提高造价成本管理的质效水平,促进建筑施工企业的良好发展。

[参考文献]

- [1] 罗雯雯. 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制对策[J]. 房地产世界, 2021(15): 51-53.
- [2] 陶嘉琪. 建筑经济视角下建筑工程项目管理要点探讨[J]. 科技经济导刊, 2021, 29(22): 72-73.
- [3] 卢则高. 成本管理在建筑经济中的价值及开展分析[J]. 商讯, 2021(22): 162-164.
- [4] 曾凡华. 绿色建筑造价成本控制措施分析[J]. 房地产世界, 2021(6): 58-60.

作者简介: 孙海鸽 (1982.10-), 工作单位中国新兴建筑工程有限责任公司, 毕业学校天津理工大学。