

建筑施工企业会计集中核算中财务管理的探讨

袁川明

新疆三联企业发展集团有限公司，新疆 克拉玛依 834000

[摘要] 现如今我国整体经济增长速度越来越快，城市建筑的数量也在不断增加，使得市场竞争变得极为激烈。施工企业为了能够获取更高的经济收益，理应做好财务管理工作，特别是会计集中核算，更是重中之重。只有处理好所有细节部分，才能确保各项工作顺利推进，为企业的发展提供帮助。本篇文章主要描述了集中核算的意义，探讨了建筑施工企业会计集中核算财管存在的问题，分析了现有的基本条件和应用的实际情况，并对于财务管理的主要策略发表一些个人的观点和看法。

[关键词] 建筑企业；会计集中核算；财务管理

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5782

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Discussion on Financial Management in Centralized Accounting of Construction Enterprises

YUAN Chuanming

Xinjiang Sanlian Enterprise Development Group Co., Ltd., Karamay, Xinjiang, 834000, China

Abstract: Nowadays, Chinese overall economic growth is faster and faster, and the number of urban buildings is also increasing, which makes the market competition extremely fierce. In order to obtain higher economic benefits, construction enterprises should do a good job in financial management, especially centralized accounting. Only by dealing with all the details can we ensure the smooth progress of all the work and provide help for the development of the enterprise. This article mainly describes the significance of centralized accounting, discusses the problems existing in the financial management of centralized accounting of construction enterprises, analyzes the existing basic conditions and the actual situation of application, and expresses some personal views and views on the main strategies of financial management.

Keywords: construction enterprises; centralized accounting; financial management

引言

对于现代建筑施工企业而言，理应提高对财务管理工作的重视度。在实际施工的时候，资金的配置与使用将会对整体收益影响非常大，同时也决定着企业未来的发展水平。因此，企业管理者就需要做好会计集中核算的工作，处理好其中的问题，从而能够保证管理工作更具有效性，提升综合收益。

1 集中核算的意义

对于集中核算而言，主要是指在企业内部单独设置一个会计中心，以此评估财务风险、融资情况、资源分配以及资源利用等内容，有效应对相关问题，促使企业的整体利益实现最大化发展。对现有的资金成本以及资源展开有效利用，防止不必要的损失，这是新时代财管工作的基本要求。目前来看，我国许多建筑企业为了能够拥有更多的市场份额，会建立许多小型的分公司，但是彼此之间的财管模式完全不同，自然也无法应用集中会计的方法，从而导致运营投入变得非常高，债务金额持续增加，同时内部体系存在问题。另外，当市场竞争变得越发激烈，由于内部体制十分落后，导致财管工作变得较为混乱。企业在建设的时候，需要投入大量的资金成本，使得运营工作很难进行，影响了经营活动的开展。同时，投资回报之间需要经历非常长的时间，若企业长期拥有债务负担，自然会影

响正常经营。正是这些问题存在，直接表明集中核算的方法应用迫在眉睫，以此给财管工作带来更多的生命力。

为了提升中央会计的财管效果，主要从多个方面入手。其一，针对现有的会计核算系统，对其不断完善，使其软件功能得到提高，确保数据输入和输出足够准确。其二，保证财务结果足够准确。其三，对软件录入功能进行强化，加强各个环节的管理，防止错误产生。其四，单独建立主体索引，以便后续工作进行。其五，通过对输入的数据资料展开检查，判断其是否精确^[1]。

实际带来的益处则是：其一，集中核算能够有效推动企业更好地发展，财务水平通过，规范人员的个人行为，抑制不良行为的出现概率，缩减管理成本的投入，以防资金浪费。其二，依靠集中核算，能够有效应对财管工作的变化，确保整个过程足够真实，逐步实现预期的盈利目标。其三，企业由于受到多方面因素的影响，很容易出现潜在损失，而且无法估计。通过内部财务控制管理，能够有效防止个人因素带来的影响，降低风险，并提升财管水平，防止亏损，降低企业负担。其四，通过采取集中财务控制的方式，可以有效防止贪污腐败的问题出现，让所有管理者能够认识到自身工作的价值所在，秉持优良的集体理念，时刻保持较高的责任感。同时还能对监察和管理创设良好的条件，进而提升财管的综合水平。

2 集中核算的基本条件分析

2.1 开发要求

现如今我国建筑企业的发展速度越来越快,但是很多企业总是将注意力放在了经济利益部分,而对财务管理有所忽视,导致相关工作的正常开展受到了巨大影响。普遍企业经营的管理工作涉及多方面内容,而通过集中会计管理,可以有效提升预算管理。很多大型企业这些年一直在尝试扩大规模,实现做大做强,并走向世界,从而使得集群化、分化的情况越发明显。不仅如此,很多项目都采用了分散管理的方式,而分散的制度又会使得财管工作变得过于碎片化,影响了各类资源信息的整合,导致财务工作的推进效率有所下滑。

2.2 集中核算的积极影响

其一,采取集中核算的方式,可以有效提升财管效率。现如今我国市场秩序正处在持续完善的状态,相关政策法规的建设力度也在提高。然而,由于企业的施工地点出现了改变,使得财务集中管理的质量未能达到预期,信息传递不到位,也不能在第一时间进行反馈,从而使得管理成本大幅度提升,而且综合效率也有所下滑。正是这一情况,通过加强集中核算,实现财务信息的全面共享,可以促使企业的财管工作更好地开展,有着更高的效率,有效缩减投入资金。

其二,采取集中核算的方式,能够对财管标准展开全面巩固。当管理和核算都能做到全面集中之后,就能确保管理理念逐步走向统一化的目标,以防各个部门的工作存在差异,导致漏洞。

2.3 提高监督力度

现如今我国很多建筑企业在进行财管工作的时候出现了问题,主要原因便是内部缺少一个有效的监督机制。最为明显的表现便是没有对财务人员的报告展开审计工作以及其个人行为没有得到监督。而采取集中管理的方式之后,就能使得监管工作有效进行。非集中的财管很容易导致部分员工未能按照法规要求工作,在失误之后也没有及时调整,使得相关数据出现了缺失,工作项目缺乏有序性,并导致财务腐败产生。监管人员除了包括内部审计外,还包括外部审计,可以从整体角度出发,寻找财务方面的问题,进而让财管工作变得更具规范性^[2]。

3 集中核算应用的实际情况

3.1 监督功能不足

通过采取集中财管的方式,可以起到非常好的监督效果,从而防止个人因素带来的负面影响,也就是避免腐败问题出现,或者部分员工的思想不端正,做出了修改数据或破坏数据的行为。然而,当前很多企业管理者对此并不了解,对会计制度的了解较为浅薄,也没有根据实际情况,制定一个相对较为规范的审核流程,对所有财务信息展开严格审核,使得财务工作的质量无法达标。如此一来,相

关信息内容就会变得缺乏精确性和可靠性,会计核算效果下滑,财管质量无法达标,进而限制了相关活动的正常推进^[3]。

3.2 会计和财管分离

之所以会有会计和财管分离的情况产生,主要原因便是很多建筑企业的内部管理者缺乏足够的会计知识,对财管工作的认知存在偏差,不够客观,没有对相关员工的基本职责进行明确,将其看作是两个完全没有任何联系的工作任务。如此一来,企业在进行财管的时候,整个过程就会出现不协调的情况,工作效率有所下降,成本投入也会提高,让企业的效益持续下滑。不仅如此,少部分企业的会计活动和财管工作没有联系在一起,要么内部没有单独建立会计中心,要么让本部门自己展开会计研究活动,抑或所有业务部门独立展开会计核算。如此一来,企业管理者就无法充分了解当前的财务状况,使得财管工作的效率大幅度下降,战略决策缺乏有序性,进而使得企业的发展受到了诸多限制。

4 集中核算财务管理的主要策略

4.1 完善管理体系

其一,通过采用集中会计的方式,单独建立会计重心,提供相应的资金成本和资源,以此确保会计工作有效推进。特别是在应用了最新的技术之后,可以促使会计和财管变得更具有效性,让企业的未来发展进入全新的阶段。为了优化现有的管理体系,施工企业就要参照法规政策,打造相应的管理体系,促使管理体系变得更为合理,既有相关依据,也能参照法规政策展开控制,提升管理质量。

其二,在内部设置奖惩制度,以此检查企业财管的具体情况。但凡发现有任何人做出了违规的行为,都要予以重罚,让其认识到自己的错误,而对于表现优异的员工,则需要予以奖励。如此,员工们的工作积极性就会提高,以此降低风险问题出现的概率^[4]。

其三,财管人员若发现一些无法处理的问题,应当在第一时间进行报告,以防损失持续扩大。上级领导在经过深入讨论之后,需要对企业未来的方向和发展目标进行明确,引导企业走在正轨上,以防陷入不必要的困境。

4.2 明确岗位职责

其一,企业理应树立科学的财管理念,对会计人员的基本职责予以明确,促使会计活动和财管工作能够有效联系在一起。基于相关法规可以得知,会计中心理应对财管职责进行有效分配,落实到每一个管理人员身上,明确操作规程,保证会计活动变得更为规范。此外,对财务经理人员的个人行为也要进行监控,了解现有的工作动态,约束其行为。如此,会计中心就能了解企业的财务水平,使得各项活动得到控制,不会出现违规的情况。不仅如此,企业还需要转变早期任务分开的做法,让会计工作和财务管理并行,从而能够更好地打造集成模式,逐步实现一体化管理的目标,缩减成本投入。

其二,做好队伍建设。在财务管理工作中,财务经理扮演着极为重要的角色,肩负的担子非常重。因此,其自身能力的水平将会直接影响工作绩效。针对这一情况,企业就需要做好培训工作,帮助财管人员丰富知识基础,了解行业的发展状况,时刻保持着较高的职业道德,按照规定要求,有效履行相关职责,对企业的基本利益予以维护。

其三,施工企业在开展集中财管的时候,理应提高对预算工作的重视度,保证其更具精确性。另外,预算管理还要和施工项目以及内部管理模式有效匹配,不断完善内部结构,做到全面改革,进而提升预算水平,并提升标准化管理的效果,留下足够的资料,以便未来更好地查询。不仅如此,在后续财管的时候,还需要参照预算结果本身,开展相关工作,对于每一个步骤都要深入分析,进而提升管理精细化水平^[5]。

4.3 提升独立性水平

基于建筑企业本身的特点可以得知,其在融资、成本预算以及评估方面都和其他企业存在明显区别。正是这一情况,企业内部的集中会计部门理应直接展开管理工作,会计师负责相关内容,每隔一段时间,汇报工作情况。另外,企业的会计部门应当完全独立,不受其他部门的干扰。如此,会计核算就会变得更具科学性和合理性,进而提升会计管理的综合质量。

4.4 加强人员培训监督

基于新会计制度本身,对会计核算人员的能力也提出了更高要求,包括知识基础、应用能力、专业素养、信息化水平等。此外,员工也要有着优良的道徳素养,时刻保持责任心。为了合理应用信息技术,优化财管的方式,自然需要对现有的会计人员展开培养,确保其懂得正确使用各类工作设备,适应新的工作模式,转变个人心态,不断强化个人水平,提升财管工作的精确性和效率。另外,为了防止舞弊、误算以及遗漏的问题出现,企业就要做好会计监管。基于市场经济背景,会计管理并非唯一任务,企业理应在各行政任务和部门实施会计管理信息化建设,充分展现信息化平台的协调价值。如此一来,财务监督的效果便会大幅度提升。

4.5 做好信息建设工作

在互联网的影响之下,企业的核算工作也发生了一定程度的变化,变得更为便捷。因此,企业理应做到与时俱进,对内部架构予以创新,让其变得更具网络化和数据化特点,依靠信息化平台,为企业的正常运营创设条件。从目前部分企业的内管模式可以发现,尽管问题不多,但仍

然存在模式简单,发展效率偏低的情况,伴随时间的推移,自然会遇到更多的问题,无法满足自身发展需求。所以,建筑企业就需要积极利用人工智能技术和大数据技术,以此展开数据处理工作,确保财管工作和数据核算变得更为效率,通过转变管理机制,让集中核算变得更为及时。对于不同类型的信息,都能做到快速分析,帮助企业提供未来规划,以便监督管理有效推进,实现内部改革。

在进入互联网时代之后,企业的发展和管理的都能充分利用信息技术,以此完成工作模式的转变。早期在开展相关工作的时候,几乎全部采用了人工的方式,不仅效率极为低下,而且经常会出现错误,导致数据的价值无法发挥出来。而在应用人工智能技术之后,就能有效防止人为失误产生,依靠扫描和识别,自动展开数据录入,并寻找其中的异常点,快速确定异常账单,分析问题的本质,落实相关责任。如此不但使得企业工作效率有所提高,而且还能防止内部腐败,提升了监督效果。除此之外,通过应用大数据平台,还能促进各个员工之间的交流,大家交换彼此的意见,从而更好地推进工作,相互理解,以防出现矛盾,导致工作效率下降。

5 结语

综上所述,在进入新时代之后,建筑企业理应明确发展目标。因此,当前就需要强化内部管理,注重财务集中核算,有效解决其中的各项问题。通过长期努力之后,管理人员的整体水平就会大幅度提升,确保财管工作更具有有效性,进而推动企业持续进步,获取更高的经济效益。

[参考文献]

- [1]刘芳民. 建筑施工企业会计集中核算中财务管理研究[J]. 真情, 2020(6): 2.
- [2]陈显均. 建筑施工企业会计集中核算中财务管理的探讨[J]. 产业创新研究, 2019(1): 2.
- [3]郑添元. 建筑施工企业会计集中核算中财务管理的探讨[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2019, 6(2): 115.
- [4]陈显均. 建筑施工企业会计集中核算中财务管理的探讨[J]. 港口经济, 2019(1): 112-113.
- [5]褚相奇. 建筑施工企业会计集中核算中财务管理的思考[J]. 投资与创业, 2020(3): 2.

作者简介:袁川明(1974.2-),毕业院校:安徽财贸学院,所学专业:财务会计,当前就职单位:新疆三联企业发展集团有限公司,职务:主管会计,职称级别:中级职称。