

基于财务共享的管理会计信息化建设研究

张倩

焦作千业新材料有限公司, 河南 焦作 454171

[摘要]在财务共享模式下,企业管理会计建设成为重要的工作内容。随着办公信息化的不断普及,管理会计信息化成为企业财务部门重点发展的工作内容。企业在不断强化自身业务范围之外,还进行不断的财务转型。管理会计信息化是财务转型环节中重要的内容,进行管理会计信息化发展不仅对于企业是非常有利的,对于整个财务领域的变革发展都是意义深远的。文章基于此,论述了财务共享模式下管理会计信息化发展的主要路径,仅供参考。

[关键词]财务共享;管理会计;信息化;策略

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5786

中图分类号: F27

文献标识码: A

Research on Information Construction of Management Accounting Based on Financial Sharing

ZHANG Qian

Jiaozuo Qianye New Materials Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454171, China

Abstract: Under the financial sharing mode, the construction of enterprise management accounting has become an important work content. With the continuous popularization of office informatization, management accounting informatization has become the focus of the financial department of enterprises. In addition to continuously strengthening its business scope, enterprises also carry out continuous financial transformation. Management accounting informatization is an important part of financial transformation. The development of management accounting informatization is not only very beneficial to enterprises, but also of far-reaching significance to the reform and development of the whole financial field. Based on this, this paper discusses the main path of the development of management accounting informatization under the financial sharing mode, which is only for reference.

Keywords: financial sharing; management accounting; promotion of information technology; strategy

引言

随着大数据的不断发展,市场竞争越来越激烈,企业在生产经营过程中面临着很多的风险。信息化手段的应用提升了企业的运营效率与运营质量。在企业日常生产经营活动中,财务分析能够帮助企业优化资金链,提升资金利用效率。在财务管理中管理会计信息化手段的应用,更加强化了财务管理的水平,使企业得到快速的发展。

1 管理会计信息化相关概述

所谓管理会计,就是在财务会计管理的基础上,对企业涉及资金的所有业务流程进行梳理,并明确关键业务的连接点以及衔接点,并将它们进行良好的整合,从而对于财务管理提供一定的参考,帮助财务管理人员在进行成本核算、成本控制、风险控制等方面进行管理。文章重点从财务预算以及成本控制两方面对企业管理会计现状进行分析:

首先,现代化企业的发展已经从传统粗放型转向精细化管理,企业进行精准预算的比重不断增加。随着互联网技术的不断普及,企业进行财务管理的条件也越来越便捷。但是企业发展过程中面临着不断变化的市场环境,存在很多的不确定因素。因此企业需要采取更加多元全面的发展战略,拓宽业务范围,实现深度的发展。但是这些挑战给企业财务预算工作提出了更为严格的要求,企业需要强化对市场的敏捷度,预控风险的能力也需要进一步提升。

其次,我国企业成本管理面临着效率低、管理成效不明显等问题。尤其对于制造业来说,企业成本管理更加重要。企业内部计划成本与标准成本管理方法被逐渐采用。但受到企业规模、发展业务范围、管理能力等多方面的限制,不同企业开展成本管理的效果存在不小的差异。更为成熟的成本管理理论会给企业经营带来更好的效果。会计核算人员需要投入更多的时间和精力在财务数据分析方面。早数据分析以及整合方面也会给企业成本管理提供更加详尽的方案分析。

相关学者通过调查分析以及数据统计,结果显示企业进行成本管理信息化还处在发展阶段,成本管理理论尚未成熟,会计信息化仅仅在生产、核算过程中能够应用,没有形成全面科学的信息化管理理论。同时,企业内部进行绩效考评以及成果反馈的核算也需要一定的理论依据,会计信息化应用的效果并不明显。因此,无论是在企业的业务范围、财务工作的主要内容等方面都没有达到相应的水准,在愈发竞争激励的市场环境下,企业想要得到快速的发展,就需要提升管理能力,引进先进的信息化管理方案,提升企业软实力,确保企业健康稳定长远的发展。

2 财务共享中心在管理会计信息化建设中的主要作用

2.1 帮助会计人员进行准确核算,并提升工作效率

首先,财务共享系统强化了会计工作的监督能力,能

够培养更多专业的人才队伍。帮助会计工作实现流程化。因此会计人员在操作财务共享系统过程中,不仅需要掌握专业的会计基础知识技能,还要具备丰富的工作经验,更重要的是要具备一定的沟通能力与管理能力,能够熟练运用系统中的各个软件,帮助企业实现会计信息化。此外,企业还需要不断的引进专业的会计信息化人才,提升会计人员的福利待遇,使会计信息化的队伍更加壮大。其次,财务共享模式下能够将财务会计与管理职能实现分离,企业财务事务的处理由财务会计完成,后期审核则由管理会计进行负责,进一步提升财务管理的效率。

2.2 实现工作职能转型,优化工作流程

财务共享中心进一步强化了企业会计信息化的工作效率,优化了财务管理工作的流程,实现工作职能的快速转型。传统意义上的会计工作包含成本预算、成本核算、成本控制以及结算等工作。新型的财务共享中心可以将这些内容汇总到统一的平台,减少了不同环节之间信息不畅通以及流程繁琐等问题,精简了工作程序,提升了会计业务的规范化,进而使财务管理人员有更多的时间和精力学习会计信息化方面的知识,便于更好的实现自我价值,促进传统财务会计向管理会计的转型工作。

3 基于财务共享的管理会计信息化管理所面临的问题

3.1 对于财务信息化建设的重视度不足

企业内管理者对于会计信息化建设的重视度不足,也会造成会计信息化推广出现一定的问题。财务信息化建设过程比较缓慢,成果不理想。主要体现在以下几方面:首先,企业管理者自身思想观念的问题。很多管理者没有充分认识到会计信息化对于企业财务管理的重要性。信息化建设缺乏有效的宣传,一些管理者认为会计信息化的推广在短期内没有达到提升管理效率的目的,因此存在宣传不足,实践不足等问题;其次,举例来说,医院管理会计信息化建设中存在一些问题。管理者进行信息化推广的过程中,没有从服务的角度出发,企业内网进行信息化建设的力度不足,很多的基层工作人员无法实现信息的共享。第三,操作人员工作专业度不足,没有充分融入到会计信息化建设中,将会大大影响企业管理会计信息化建设的效率。

3.2 整体上成本投入不均

企业财务共享下会计信息化建设存在前期投入成本过大的问题,这样整体就出现了成本投入不均匀的问题。建立完善的财务共享平台,需要在传统会计管理的基础上进行革新,实现对办公软件、企业票证信息等相关数据的统一化管理,改变传统会计管理过程中信息不畅通的问题,使财务信息具有流通性以及兼容性。但是,想要在一段时间内完成这个任务是不现实的,需要持续的成本投入,还需要各部分人员的统一配合,企业还需要升级部分软件。建成系统之后,企业还需要进行信息化人才的培养、平台

维护等工作。以上这些工作都需要企业进行一定的成本投入,而一些企业由于前期成本投入过大,后期维护阶段降低了成本的投入,使管理会计信息化工作停滞不前,失去发展的动力,阻碍了企业会计管理的转型。

3.3 管理会计信息化中财务人员定位不清晰

从目前来看,我国从事会计工作的人员有很多。财务岗位初级、中级会计岗位已经足够饱和。因此高级会计以及管理会计等岗位是未来主要的发展方向。高端财务管理人员出现一定的缺口也不利于企业的转型升级。不同高校也着重培养会计人才,但是理论远没有实践能够锻炼人才。企业如果仍旧停留在传统的会计管理工作中,没有进行及时的革新与信息化建设,势必会影响未来企业的发展。更多的高端人才也需要锻炼的环境,因此企业开展财务信息化建设非常重要,是迫切发展的主要方向。

一些企业目前还停留在财务会计的信息化建设阶段。管理会计的投资和建设也仅仅停留在企业税务筹划的相关领域。随着新的经济发展形势的到来,政府部门也在制定相关的政策,帮助更多企业实现信息化的改革。越来越多的企业开始注重管理会计信息化建设。但是管理会计信息化的发展还是处于缓慢的阶段,管理会计人员定位不够清晰。企业人才培养过程中,信息化人才占据一小部分,而这些人员对于信息化建设的相关理论也不够熟悉,企业管理会计信息化建设还存在漏洞。想要真正意义上实现管理会计信息化建设脚步的提升,企业需要在人才队伍以及企业内部推广两方面准备,才能真正实现信息化的改革。

3.4 缺乏完善的制度支持

目前,企业进行管理会计信息化建设的过程中,虽然制定了相关的制度,这些制度为内部推广工作提供了有效的支持。但是在制度的落实方面还存在问题。领导者的关注度较低,制度的落实只停留在表面,企业难以发挥真正的作用。想要快速的推动管理会计的发展,企业需要将信息化建设的优势普及到每一个人,更好的促进管理会计在企业内部的扎根。

4 基于财务共享的管理会计信息化建设

4.1 企业强化成本投入

在财务共享模式下,企业需要完善投资,通过对管理会计信息化建设优势的说明,加大投资的力度。管理者需要在线上和线下两种方式普及信息化建设的优势。通过高效的管理手段来强化成本投入。一般来说,企业的管理人员要建立科学的投资管理体系,主要的内容包括投资的主要项目、项目风险分析以及全过程管理方案。管理体系在线上形成一整套完整的投资渠道、资金管理的综合性平台。在平台搜索引擎可以搜索到与企业投资项目相关的信息,便于投资者以及企业管理者及时了解项目开展的状态,明确投资的必要性。这样可以提升管理会计工作的质量与效率。同时,在平台内部,可以对未来投资项目风险

的预测,以专业的测算模型,对投资项目的风险以及回报等数据进行科学的分析,进一步通过数据来说明投资的重要性,为企业增加更多的投资者,优化投资的科学性。一旦出现投资比较高的风险,平台内部还可以通过预警、检测等手段确定投资是否合理,帮助企业做出更加科学的决策。

4.2 建立科学的信息化制度

首先,在企业管理会计信息化建设过程中,要建立信息化制度。企业领导者需要提升对管理会计信息化建设的关注力度。在企业开展管理与运营的过程中,将信息化理念充分的融入,便于企业开展管理工作。

其次,在管理会计信息化数据处理方面,企业要强化数据分析整理能力。建立信息化平台能够将数据完成整合,确保平台内部数据分析合理性,以此来掌握系统内部项目的完成情况。

最后,企业想要更加完善管理会计信息化制度,就需要将制度的约束力发挥到最大限度。系统内部有着明确的职责分配制度。在使用过程中,利用职责分配制度将工作有条不紊的进行分配,不同部门的责任也可以得到清晰的划分,这样便于管理会计在进行数据整合过程中直接落实到部门与个人身上,减少责任推诿的情况发生,同时能够保障制度的约束力。

4.3 企业人才储备工作

企业管理会计人才需要从社会进行招聘。而管理会计信息化人才建设就需要高校来完成。高等院校需要承担人才培养的责任,从根本上解决我国高端人才缺乏的困境。无论在理论知识还是实践方面,高校都需要帮助学生提升这两方面的能力。通过理论与实践教学相结合的方式,提升学生的创造能力。此外,随着校企合作模式的展开,学些内部可以建设管理会计实践基地,让更多的会计人才参与实训,将理论与实践相结合,这样才能为企业所用。在企业专业化培训过程中也需要增加基础知识的培训工作,强化管理会计人才的专业知识储备,培养一批信息化的高端人才。

4.4 增强员工的信息化管理意识

单位在积极构建新平台和引进新工具的过程中,必然会给自己带来一定的经济效益,但是与此同时,新平台和新技术要求相关工作人员具备更强的专业技能和更高的职业素养。使用云计算技术后,单位财务管理中的基础信息录入和基本操作执行都是由下属部门的普通工作人员执行,即便是下属部门的普通员工,也需要熟练掌握现代化信息技术,明确财务共享平台的操作流程,掌握处理会计数据和信息的方法。因此,单位管理者要充分发挥人力资源部门的作用,促使人力资源管理人员以充沛的精力和热情参与各项工作,尤其要对单位员工进行信息化培训,借助薪资和激励机制的作用调动各部门人员的学习积极性,这样才能为财务共享平台的建设提供充足的人员储备。

4.5 业务与流程管理相统一

在财务共享模式下,想要提升企业管理会计信息化的建设力度,确保业务与流程管理相统一是重要的问题之一。随着企业规模的不断扩大,发展业务范围也在不断扩大,管理会计的难度在不断增加。因此需要保障业务与流程管理相统一的状态^[1]。在此过程中,工作人员需要对系统内部的差异性进行分析,减少差异性因素对于财务管理的影响。作为企业的管理者,可以通过建设数据分析中心,强化安全保障系统等措施来规避风险。举例来说,医院可以通过信息共享中心,实现数据的共享,医院内部也要开展精细化管理,对患者信息进行加密保存,同时设定数据访问权限,这样可以提升安全度的同时,便于内部人员进行管理,提升管理会计信息化的效率。

4.6 改善企业成本管理

在财务共享的大背景下,企业需将成本管理放置到财务共享平台内,运用适宜的信息技术来管控其内部成本数据,相较于传统的成本管理方法,当前信息化的管理模式能管控到多方面的成本内容,增进成本管理的科学性、合理性。在架构成本管理系统期间,内部管理人员需学习各项信息技术,借助信息平台来管理企业成本可提升其数据的准确性,详细划分成本管理中的各项内容,使其管理内容变得更为清晰。^[2]对于企业来说,其成本控制与成本核算内容也会依照其发展规模的改变而发生变化,通常来讲,此项工作会愈加复杂,因而传统的成本管理方案将难以适应当前的发展方向,财务共享平台与成本管理的高效融合将有助于提升企业内部的财务管控水准,在缩减人工成本与时间的同时,将其内部可能存有的成本控制问题以一种直观的形式展现出来。例如,某科技有限公司在建构自身管理会计系统,管理人员借助其设计的财务共享平台来影响成本管理,在将二者高效融合后,其成本管理水准获得明显提升,通过适宜的信息技术全面管控了该公司的各项成本内容,改善该公司的经济效益。

5 结束语

综上所述,企业在经营发展过程中,面临一系列的财务管理问题。管理会计信息化就是在财务管理的基础上,增加管理会计信息化模块,提升数据分析、整理的能力。在信息化手段不断强化的今天,要借助信息化财务共享平台,使传统财务管理向管理会计信息化方向发展,进一步强化企业的管理能力。

[参考文献]

- [1]张艳.基于财务共享的管理会计信息化建设研究[J].中国管理信息化,2021,24(14):54-55.
[2]付立平.基于财务共享的管理会计信息化建设探讨[J].当代会计,2021(13):27-28.
作者简介:张倩(1983-)女,汉族,山西武乡人,本科,初级会计师,研究方向为财税管理。