

财务会计向管理会计转型的路径探究

李雯

焦作千业水泥有限责任公司, 河南 焦作 454171

[摘要]管理会计着力于为企业提供最优决策, 改善企业的运营管理, 提高其经济效益服务。管理会计在企业运营管理中发挥着至关重要的作用。随着我国的管理会计从传统会计中脱颖而出, 发展比较晚, 存在理论基础和实践经验不足的问题。并且企业之间的竞争也是非常激烈。因此, 企业想要获得长期稳定的发展, 除了不断进行产品、技术和服务创新外, 还应当充分发挥管理会计的作用, 为企业内部管理者提供及时有效的经营决策信息。

[关键词]财务会计; 管理会计; 转型; 路径

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5788

中图分类号: F23

文献标识码: A

Research on the Path of the Transformation from Financial Accounting to Management Accounting

LI Wen

Jiaozuo Qianye Cement Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454171, China

Abstract: Management accounting focuses on providing optimal decision-making for enterprises, improving the operation and management of enterprises, and improving their economic benefits. Management accounting plays a vital role in enterprise operation and management. As Chinese management accounting stands out from traditional accounting, it develops relatively late, and there are problems of insufficient theoretical basis and practical experience. The competition between enterprises is also very fierce. Therefore, in order to achieve long-term and stable development, enterprises should not only innovate products, technologies and services, but also give full play to the role of management accounting to provide timely and effective business decision-making information for internal managers.

Keywords: financial accounting; management accounting; transformation; path

为了企业可以在市场经济中, 占有一席之地, 那么企业就必须提高自身的核心竞争力, 这样才可以在后续的发展, 有更多的动力, 帮助企业前进。当然, 为了提高竞争力, 企业必须重视财务部门, 将财务会计和管理会计进行有效的融合, 这样才可以发挥出两个部门最大的优势, 从而提高企业的资金利用率, 为企业带来更多的经济收益, 同时, 也可以让企业对收入, 负债进行实时监督, 做出有利于企业发展的决策, 这样便可以让企业在市场经济竞争中, 不断提高自身的经济实力, 加强核心竞争力, 使未来的发展一片光明。

1 财务与管理会计融合的必要性

对于企业的发展来说, 会计的重要性不言而喻, 在不同的社会经济背景之下, 会计的存在形式多种多样, 不同的时期有着不同的特性。只有顺应时代经济发展的趋势, 对会计职位进行优化与改革, 才能够保障企业的健康稳定发展, 财务会计和管理会计在日常工作中无论是融合到一起, 还是彼此独立, 都是为了企业的健康发展, 而当今的时代背景则是对企业会计有着更高的要求, 是推动两者有效融合的中坚力量。^[1]只有这样才能够适应发展, 抓住时代机遇, 为企业谋求更大的发展空间和市场前景, 同时融合后的企业会计, 还能够参与到企业的经营方针和管理体系之中, 为企业的日常规划献计献策。

2 两者之间的必然联系

企业的管理会计和财务会计都是会计系统的重要组成部分, 两者在发展的过程中分分合合概念和侧重点都有着一定的差异, 但是两者之间仍然有着必然的联系。最基本上来讲财务会计和管理会计都是为了企业的经营发展而服务, 只不过两者在进行研究的时候, 侧重点不尽相同。^[2]其次, 财务会计和管理会计在进行工作时需要大量的信息数据作为管理的支撑, 而企业信息部门的信息反馈就是这两者的主要信息资源来源, 虽然在信息处理和使用时侧重点不尽相同, 但是对两者来说信息的接收和来源是具有一致性的。

3 财务会计和管理会计的区别

3.1 原则性工作不同

财务会计在进行工作的过程中需要对经济活动进行审核, 必须要遵循会计行业的准则相关规定, 进行日常活动的开展, 需要将企业的每一项经济相关信息加以分析处理, 将最终的分析结果反馈给公司的领导层, 由此可见, 财务会计的主要服务对象就是相关的利益者, 能够为后续的工作开展打下坚实的基础, 是财务会计经营的主要目的, 所以工作重心偏向于数据处理, 而管理会计则需要对这些数据进行分析, 得出市场走向和此次经济贸易往来的利与弊为相关内部管理者分析提供信息支持, 所以企业的内

部管理人员是管理会计的主要服务对象,工作重心则放在对未来的预测之上。

3.2 信息质量特征不同

国家相关法律和行业准则要求会计人员必须在日常工作中对自己进行严格的约束,所有的信息处理必须准时真实可靠,信息的最后传输必须是向相关利益者传达。^[3]而管理会计则是根据工作的实际需求,对自身的工作形式进行灵活的调整,不需要严格按照会计相应的规章制度层层上传,因为其内部数据仅供内部人员使用,信息输入的方式往往是灵活多变,而且不会受到货币属性的限制,在进行工作时便利条件更多。

3.3 对从业人员素质要求不一

财务会计的工作人员需要了解会计相关的知识,保障自身具备相应的职业技能水平,例如报表编报账目填写财政登记等等。这些工作都是在相关准则的约束下进行,但是管理会计与之不同,它在规范上要求更加宽松,不过就算如此管理会计需要掌握相关专业知识,也要保证人员充分了解行业准则,并且能够熟练地使用各种计算机辅助软件等等辅助技能,这样才能够灵活的进行最终的数据统筹和数据分析。

4 意义

4.1 财务会计和管理会计的有效结合,可以促进企业的发展

随着企业的发展,为了企业可以有足够的实力,应对市场经济中的竞争,那么企业就要对财务部门进行整合,从而让财务会计,管理会计发挥出最大的优势,通过二者的有效结合,为企业创造出更大的价值,这样也可以让企业在市场竞争中,占有一席之地。随着企业之间的竞争越来越激烈,企业必须做出正确的决策,这样才更加有利于其后续的发展,如果企业想要做出正确的决策,那么就需要深层次的了解企业的经营状况和财务状况,这样才可以制定出科学合理的方案,从而为企业的发展指明了方向。企业的财务状况决定了其在后续发展中的动力,如果拥有足够的资金,那么通过合理的运用,提高资金的利用率,也可以实现企业的利益最大化。企业的财务会计主要是对资金的流向进行把握和管理,管理会计则是对数据进行监控,从而对于经营成本进行掌控,二者一个主外,一个主内,只有结合起来,协同合作,才可以使企业的资金更加合理的被利用起来,这样在有效的经营成本内,便可以得到收益最大化的效果。因此,财务会计和管理会计的高度结合,便可以为企业提供更多的动力,这对于企业在后续的发展是非常有帮助的,当公司做出正确的决策后,便可以提高企业的核心竞争力,从而在竞争中,有足够的实力应对彼此间的竞争。

4.2 财务会计和管理会计的有效结合,可以提高企业的人才利用率

在一个企业的正常运营中,必然会有财务部门,财务

部门又分为了两个不同的方向,分别是财务会计和管理会计,财务会计主要对外,通过对资金的流向,为企业的全面发展做出合理的分析,而管理会计主要在企业的内部,其必须满足公司的发展需求,通过科学合理的预算为企业留出足够做了运营成本,二者虽然有着本质上的不同,但是目的都是为了提高企业资金的利用率,从而实现收益最大化。根据数据显示,很多企业中,财务会计和管理会计都是分工进行工作的,二者之间并没有什么联系,因此就会使企业的经济状况数据出现误差,为了避免这种现象,企业要将财会财务会计和管理会计进行高度的融合,根据企业运营的活动,从而将经济状况准确地呈现在报告中,为企业后续的发展提供准确的参考数据,这样企业不仅可以做出正确的决策,也可以为后续的发展制定出一个准确的目标。同时,企业如果想要更好的发展,那么就必须通过专业人员的协同合作,才可以将两个分支的优势最大程度地发挥出来。通过财务会计和管理会计中工作人员的优势互补,也可以提让员工发挥出自身最大的优势,从而提高企业财务信息的准确性,在企业的运用中,可以更加准确的预算出运营成本,这样便可以降低资金的消耗。因此,财务会计和管理会计的高度结合,不仅可以提高员工的利用率,同时,也给企业的经营成本进行了准确的预算,降低了资金消耗,为企业带来了更大的经济价值。

4.3 帮助财务人员树立正确的价值观,建立科学的管理机制

企业中的财务会计和管理会计进行有效的结合,可以提高人才的利用率,降低企业的运营成本,同时,也可以让企业中的资金得到合理的运用,使企业在后续的发展中,可以在经济市场中占有一席之地。当二者进行有效的结合时,不仅可以为员工树立起正确的价值观,还可以帮助企业对管理机制进行不断的优化。首先,会计人员必须改变传统的观念,如果仅仅依靠传统的计算模式,那么,对于现代化的企业来说是会阻碍了其后续的发展,所以会计人员要提高对会计工作的重视程度,对经营成本进行科学合理的预算,这样才可以为企业提供更多的动力。其次,二者的有效结合,可以帮助企业不断对管理机制会进行优化,因为在企业的经营过程中,不免会遇到很多的问题,因此,二者的有效结合,可以从经济方面,对财务危机进行预测,这样不仅可以使企业的发展目标更加明确,同时也有利于会计人员更加认真的工作,按照公司的相关规定进行良好的合作,为企业提供准确的参考数据,降低企业的经济损失。一个高效的管理机制,不仅可约束会计人员的行为,为企业带来良好的工作环境,同时也可以为企业创造出更大的经济收益。

5 企业管理会计与财务会计深度融合的策略

5.1 加强企业管理会计与财务会计的有机融合

应树立正确的会计思想。对于在这个新的经济增长时

代中的任何企业而言,集成财务报告管理所必需的基本技能和相关思想都必须不断提高。在融合过程中,可以创建适当的会计核算,并继续融合以达到更有效的效果。当前,许多公司没有意识到将管理会计和财务会计融合到开发过程中的重要性,并且执行管理任务中是模棱两可的,限制并阻碍了两者之间的融合。因此,为了确保管理会计和财务会计的融合更为适当和有效,需要有效地解决此问题。随着企业的不断发展,他们应该将这两种会计结合起来,使之更适合于企业的业务状况,提出更好的想法,以更好地融合管理会计和财务会计。这两个会计领域的整合旨在帮助未来的企业提高会计质量,遵守公允价值和负债,并确保企业业务长期增长。例如,需要创建一个特殊的会计管理机构,来对相关会计人员进行专业培训,并通过定期开展培训活动来不断提高会计专业技能,以利于发展会计财务管理专业技能。为了有效率地提高此专业技能,企业为了长期的获得经济收益,还必须同时引进一批有专业才能的会计专家,并为公司的个人会计管理部门和各个部门人员建立起相应的会计标准,以便他们日后可以获得更好的资格从事公司个人会计工作。为企业创建更高级的企业管理机制体系做出重大贡献,确保企业业务在未来的开发过程中能够更加稳定。

5.2 企业财务会计与管理会计的融合要循序渐进

在业务的发展中,有效地整合管理会计和财务会计并不是一项一次性的任务,必须经历所有阶段。首先,需要改变员工的想法,让他们了解管理会计和财务会计的重要性,了解其关系和双向特征。其次,管理层应制定和不断完善综合程序和标准,根据上述几点改进公司现有的会计系统,并提高管理效率。会计学是一门综合管理学科,涉及人才、管理、组织结构等多个方面。

5.3 企业管理会计与财务会计的融合应建立更加完善的体系与制度

会计体系和制度的建立与完善是管理会计与财务会计融合过程中最重要的任务。只有对会计制度有一个全面的了解,才能有助于财务会计和管理会计的不断融合改进。因此,在制定标准时,公司应从这种实际情况出发,并根据商业发展目标和经济市场的未来发展来确定其愿景。

5.4 定期开展检查工作

在对企业财务会计与管理会计进行融合的过程中,相关的部门要对这两者进行定期的检查,找出两个部门在工

作时出现的问题,根据人员的信息以及人员的特长等制定出相关的策略,不断调整这两者之间的关系以及工作模式,加强部门之间的融合,增强两者之间的联系,提高企业的发展。

5.5 搭建财务共享服务中心

为突出主管财务的职责,并增强管理大数据的功能,公司可以构建财务共享服务中心这一组织模式。

财务共享服务中心,通过将企业的相同行业均实施统一标准的作业过程,提高了财务机构内部汇总、集成、分析数据的效率,从而减少了企业经营成本;同时也可以促进财务机构内部发生职能转换,对统一口径的数据进行了数据的横纵比较,增进了财务机构内部和各职能部门工作之间的信息交流,从而提高了业务办理和传递信息的速度,从而促进了财务机构的职责从会计核算服务向决策支撑转化,所形成的服务增值效应,给公司发展带来了更大价值。

6 结语

在企业运营中,财务会计和管理会计必须进行有效的合作,这样才可以为企业创造出更多的价值,因为财务部门是企业的核心部门,关乎着企业后续的发展,所以为了迎合市场经济的要求,两个小部门必须结合发展,将财务的优势充分的发挥出来,这样便可以让企业有足够的竞争力,在经济市场中,占领重要的地位,同时二者优势互补,还可以优化企业的管理结构,从而增加员工的工作热情,为后续的发展奠定良好的基础。在新的市场形势下,管理财务会计与金融财务会计的深度融合必将有助于中国当前的全球市场经济和金融现代化,以利于满足金融业务结构转型和管理现代化的发展要求,加强管理会计和金融财务会计,对于促进企业的发展以及企业核心竞争力的提升具有重要的作用。要找到适合的方案,加强财务会计与管理会计的融合与联系,提高工作效率,促进企业发展。

【参考文献】

- [1] 东路叶. 新形势下企业管理会计与财务会计融合发展[J]. 经济学, 2020, 3(3): 85-90.
 - [2] 董亚晓. 新形势下企业管理会计与财务会计融合发展[J]. 经济研究导刊, 2020(13): 94-100.
 - [3] 谭碧云. 论新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J]. 中国市场, 2020(2): 152-153.
- 作者简介: 李雯(1983-)女,汉族,河南焦作人,本科,中级会计师;研究方向为财税管理。