

建筑施工企业财务风险控制与防范

徐新苗

江苏华美建设投资集团有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要]近年来, 由于施工项目的日益增加, 给建筑施工企业的发展壮大提供了优越的环境条件, 但却增强了施工企业之间的竞争, 同时也提高了施工企业的财务风险。因此, 建筑施工企业在发展壮大的过程中将会面临着更多的风险与挑战, 为保证企业的健康发展, 必须注意做好财务管理风险管理, 以增强对施工企业的财务风险防范意识与控制能力, 这对于建筑施工企业在激烈的市场竞争环境下保证自我的生存与发展具有十分重要的意义。文章分析了建筑施工企业财务风险的成因, 并就其控制与防范措施进行探究, 仅供大家参考。

[关键词]财务风险; 控制; 防范; 建筑施工企业

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5798

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Financial Risk Control and Prevention of Construction Enterprises

XU Xinmiao

Jiangsu Huamei Construction Investment Group Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract: In recent years, due to the increasing number of construction projects, it provides superior environmental conditions for the development and growth of construction enterprises, but it not only enhances the competition among construction enterprises, but also improves the financial risk of construction enterprises. Therefore, construction enterprises will face more risks and challenges in the process of development and growth. In order to ensure the healthy development of enterprises, we must pay attention to financial management and risk management, so as to enhance the financial risk prevention awareness and control ability of construction enterprises, which is of great significance for construction enterprises to ensure their own survival and development in the fierce market competition environment. This paper analyzes the causes of financial risk of construction enterprises, and probes into its control and preventive measures for reference only.

Keywords: financial risk; control; prevention; construction enterprises

引言

建设工程项目数量的增多以及规模的扩大, 推动了建筑施工企业的发展, 但随着社会融资收紧以及建筑施工企业之间的竞争加剧, 使得建筑施工企业面临着更多的财务风险, 这是威胁企业本身生存发展的主要问题, 因此要给予高度的重视。应结合建筑施工企业财务风险的成因, 积极探索有效地控制与防范措施, 提升财务风险防范意识和控制能力。

1 建筑施工企业财务风险概述

1.1 建筑施工企业财务风险的特点分析

1.1.1 具有客观性的特点

客观性是指不以人为意志转移, 财务风险是伴随着企业的建立而出现的, 同时会在企业整个发展过程之中始终存在。对于现代建筑施工企业而言, 受市场环境多变等因素的影响, 导致风险无处不在、无时不在, 是无法完全规避的。所谓的消除财务风险仅能在某一阶段消除, 或者消除部分财务风险, 而无法完全规避财务风险。

1.1.2 具有潜伏性的特点

潜伏性是财务风险的主要特点之一, 这使其控制与防范的难度更高。而且对于建筑施工企业而言, 相较于其他

类型的企业, 财务风险潜伏的时间往往更长, 其潜伏的时间主要取决于施工项目的建设周期, 施工项目建设周期越长, 财务风险潜伏的时间也会越长, 甚至会长达 4-5 年左右。财务风险潜伏时间长, 便意味着发现得越晚, 所造成的危害也就越大。

1.1.3 具有多样性的特点

建筑工程是建筑施工企业所生产的“产品”, 而这种“产品”具有投资规模大、生产周期长、涉及因素多、影响范围广的特点, 这些特点也决定了建筑施工企业财务风险具有多样性的特点。在“产品”的整个生命周期内, 会存在较多的不确定因素, 而且这些不确定因素之间还存在着十分复杂的关系, 进而决定了其财务风险也会呈现出多样性的特点。

1.2 建筑施工企业财务风险成因分析

建筑施工企业财务风险的成因具有多样性的特点, 但总结归纳起来可以将成因分为外部环境因素以及企业内部环境因素两大类。

1.2.1 企业外部环境因素

建筑施工企业外部环境因素主要包括自然环境、宏观环境以及行业环境等。就自然环境而言, 这非常容易理解, 即受地震、地质状况以及其他自然因素的影响对施工造成

威胁,进而给建筑施工企业的生产经营活动带来相应的风险。自然灾害属于不可抗力范畴,虽然可以采取相应措施降低损失,但是无法完全规避。如在遇到台风的情况下,导致施工被迫中断,最终延误工期,使得建筑施工企业的成本投入增加。对于外部宏观环境来讲,主要包括经济、文化以及科技等方面因素。以科技因素为例,科技的发展能够带动施工技术水平的提升,使得更多的新技术被应用到建筑施工之中。这虽然能够改善建筑施工企业施工技术水平低的现状,但是新技术的应用也意味着面临着新的风险。对于行业环境而言,建筑施工行业普遍存在投资大、利润低以及提供的产品和服务同质化严重的现象,这使得建筑施工行业内部的竞争十分激烈。而这种激烈的竞争更多地体现在价格上的竞争,这是因为各企业之间在建筑施工技术水平以及建筑施工管理模式等方面的差异不大,导致建筑施工企业之间往往只能通过压低价格的方式来获取竞争优势。在这种竞争模式下,会导致建筑施工企业原本不高的利润变得更低,进而增加其财务风险,甚至还会导致建筑施工企业陷入巨大的财务困境之中。

1.2.2 企业内部环境

企业内部环境主要包括企业文化、企业法人治理结构以及企业内部信息不对称等。对于企业文化而言,企业文化是企业重要的无形资产。积极向上的企业文化能够凝聚人心,鼓舞士气,在这样的企业文化下,可以在很大程度上提升建筑施工企业抵御财务风险的能力。反之,如果企业文化建设存在滞后性,则不仅会导致建筑施工企业抵御财务风险能力下降,甚至还会引发财务风险。对于企业法人治理结构而言,是现代企业制度的核心与集中体现,在建筑施工企业发展过程中,应注重构建现代企业制度。但从目前的实际情况来看,建筑施工企业治理结构不合理现象依然存在。比如在企业管理中,人治色彩依然严重,制度不完善以及粗放式管理等问题并未得到根本性解决,进而会给建筑施工企业带来更大的财务风险。就建筑施工企业内部信息不对称而言,会导致企业中管理层与基层员工之间所掌握的信息不同,进而会对信息产生不同的解读,致使二者的目标和行为产生偏差。建筑施工企业内部信息主要包括企业的资本运作信息、财务信息等,信息不对称容易导致企业领导层掌握的信息不全面或者失真,进而影响企业决策的科学性,给企业带来财务风险。信息不对称是影响企业发展的主要因素之一,同时也是建筑施工企业财务风险的主要成因之一。

2 建筑施工企业财务风险控制与防范措施

鉴于上文分析我们可以认识到财务风险是伴随建筑施工企业建立而产生的,并且无法完全规避,但是由于财务风险会给建筑施工企业带来相应的损失,影响企业的收益,因此要积极探索财务风险控制与防范的有效措施。要充分认识到建筑施工企业财务风险的特点,同时结合其成

因,积极探寻降低风险损失的措施。探寻财务风险的对策,要从根源上进行防范,将财务风险的起点作为控制的重点,这样才能取得理想的效果。具体来讲,其控制与防范应从以下几个方面入手:

2.1 优化财务风险控制环境

建筑施工企业财务风险的控制与防范,需要有优越的环境提供支持,环境是控制效果的主要影响因素,因此要从环境优化入手,加强对财务风险的防范和控制。站在财务风险成因角度分析,其主要包括外部环境因素和企业内部环境因素。

2.1.1 外部环境的优化

对于外部环境而言,虽然很多外部环境因素均属于不可抗力,但是我们依然需要积极探索环境优化策略,积极转变外部环境,实现对财务风险的有效控制。如在合同签订过程中,建筑施工企业应对外部自然风险造成的损失做出准确评估,评估自身是否能够承担相应的损失。如果损失超过自身的承受范围,则在合同签订过程中,应将自然环境风险相关责任降低,或者将其转移,比如采用购买保险的方式,可以在风险发生后得到相应的赔偿,抵消部分财务风险带来的损失。另外,优化外部财务风险控制环境,还需要建筑施工企业做好社会经济环境分析工作,结合分析结果准确把握行业发展方向。目前,建筑施工企业通常都会涉及到大量的垫资,企业的垫资能力在很大程度上决定了自身的竞争力,为此,建筑施工企业应积极探索加强与银行的合作,这一方面能够为企业的融资提供便利,另一方面也能使企业更好的学习和借鉴金融行业抵御风险的经验和技术,以此来降低建筑施工企业的财务风险。同时建筑施工企业还应注重打造自身的品牌,积极开发差异化服务,转变以往建筑施工企业之间同质化严重的现状,这既能提升自身的竞争力,能够帮助建筑施工企业争取到更大的市场份额。另外,建筑施工企业还要注重技术创新,结合建设项目需求,加强对新材料和新技术的应用,这虽然短期内会增加企业的财务风险概率,但是站在长远角度考量,则是建筑施工企业控制财务风险的有效手段。

2.1.2 内部环境的优化

首先要优化法人治理结构,建立更加完善的法人治理结构,转变以往人治的弊端,提升建筑施工企业管理的水平和成效。其次,要注重优化企业的组织结构,这是增强建筑施工企业风险反应能力和风险防范能力的重要基础。要注重打造扁平化的组织结构,这样能够促进信息沟通效率的提升,同时也能提升各项决策的执行力,可以使建筑施工企业面对财务风险时及时作出反应,提升财务风险控制效果。再次,要注重企业文化建设,尤其要加强企业风险管控文化的建设,要让企业风险管控文化深入人心,使每一名员工都将财务风险控制作为己任,增强企业领导和员工的风险控制意识。最后,要构建完善的信息系统,不

仅包括企业管理信息系统和企业会计信息系统,而且还要建立企业财务风险控制信息系统。借助财务风险控制信息系统,整理有关信息,为财务风险控制奠定基础。要结合相关信息加强对财务风险的监视,打造财务风险预警系统。同时还要提升风险识别意识和识别能力,准确识别财务风险,这样才能进行有效防范和有效控制。

2.2 提升财务风险评估能力

对财务风险进行科学评估是控制与防范的重要基础,通过科学的风险评估,可以准确判断风险发生概率,同时也能对财务风险造成的损失和危害作出相应的预判,在此基础上分析建筑施工企业自身是否能够承受相应的风险。除此之外,科学的风险评估还可以对建筑施工企业所面临的整体风险作出科学判断,并且分析出各种风险之间的相互作用和对建筑施工企业所造成的整体影响等。由此可见,科学的风险评估对于财务风险的控制与防范具有十分重要的意义。而要想做到科学的风险评估,则需要注重提升财务风险评估能力。提升评估能力,首先要合理运用财务风险评估方法,如层次分析法、主观评分法、A记分法等、资本资产定价模型法、概率分析法等。以A记分法为例,该方法的应用,应先将与财务风险相关的因素总结并罗列出来,在此基础上为这些因素赋值,并按照相应的方式计算总分,结合总分判断风险程度。A记分法是财务风险定性评估的重要方法,但是该方法的主观性较强,因此评估结果的可靠性有待提升。再以概率分析法为例,该方法属于财务风险评估的定量形式,该方法易于理解,并且评估结果的可靠性更强,但是该方法的应用需要确保相关数据的精确度。总之,要提升财务风险评估能力,要掌握各种不同的风险评估方法,并结合实际需求合理选用风险评估方法,实现科学的风险评估。

2.3 及时制定风险控制与防范措施

风险评估可以为风险控制与防范措施的制定提供参考和依据,在控制与防范措施拟定过程中,应结合不同的财务风险状况拟定不同的措施,保障财务风险控制与防范的针对性和有效性。比如针对财务风险仍处于企业战略确定的基准值范围之内的情况,则需要建筑施工企业加强对风险的监视,时刻掌握风险的演变状况,同时还要分析建筑施工企业自身是否存在引发风险的因素,并针对相关因素制定有效的控制措施,实现对风险的有效防范。如果风险超出了基准值范围之外,但是风险的严重程度不高,针对这种情况,需要及时采取相应的挽救措施。如及时调整企业的生产管理模式,以此来消除风险持续发展的条件。如果这样依然不能实现对风险的有效控制,则建筑施工企

业应采取措施转移风险,如针对存在财务风险的施工项目通过分包的方式实现风险转移。如果财务风险超出基准值,并且风险的严重程度较高。针对这种情况,则需要建筑施工企业给予高度的重视,并立即采取行动。要表明企业的立场和态度,争取利益相关者的理解,平息各方的不满,并借助建筑施工企业现有的财力和物力弥补损失,将风险造成的危害降到最低,尽量挽回企业的形象和相关的损失。

3 结束语

建设工程项目数量的增多以及规模的扩大,推动了建筑施工企业的发展,但同时也使其面临着更多的财务风险。这是因为随着社会融资收紧以及建筑施工企业之间的竞争加剧,使得建筑施工企业面临着更多的财务风险,这是威胁企业本身生存发展的主要问题,因此要给予高度的重视。要结合财务风险的特点,根据财务风险的成因,从根源上进行防范,将财务风险的起点作为控制的重点,切实保障财务风险控制与防范的效果。

[参考文献]

- [1]黄贤环,吴秋生,王瑶.金融资产配置与企业财务风险:"未雨绸缪"还是"舍本逐末"[J].财经研究,2018,44(12):100-112.
 - [2]徐炜,肖智.内部控制对企业财务风险影响的非线性特征——理论推演与实证检验[J].现代财经(天津财经大学学报),2019,39(3):68-82.
 - [3]王诗雨,陈志红.企业财务风险衍化及其产业效应——基于规制环境和竞争环境的双重情境分析[J].会计研究,2018(11):56-62.
 - [4]陈茜,田治威.林业上市企业财务风险评价研究——基于因子分析法和聚类分析法[J].财经理论与实践,2017,38(1):103-108.
 - [5]吴国鼎,张会丽.多元化经营是否降低了企业的财务风险?——来自中国上市公司的经验证据[J].中央财经大学学报,2015(8):94-101.
 - [6]赫福强.建筑施工企业财务风险控制与防范研究——以某建筑企业为例[J].当代会计,2020(6):155-156.
 - [7]高翔,聂赞彬,李秉龙.涉农企业金融化与企业财务风险水平研究——基于中国A股上市公司的实证分析[J].农业经济与管理,2019(5):46-55.
 - [8]刘法金,宋玉斌.基于管理者行为视角的企业财务风险管理研究[J].郑州大学学报(哲学社会科学版),2015,48(3):83-86.
- 作者简介:徐新苗(1985.7-)女,职务:科员,毕业院校:徐州工程学院,专业:财务管理。