

资本运作在企业经营管理中的应用探讨

柳杰

徐州矿务集团有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要]随着我国经济的不断发展,越来越多的企业都开始注重资本运作以及经营管理,而资本企业也会在当今的经营管理工作中占据着很重要的地位。社会上很多的人们也会对企业的资本运作进行探讨和关注,也希望更多的企业能够在社会当中不断地发展与进步。现如今,我国的经济水平也在不断地上升,而资本运作也会在企业的发展过程中凸显自己的地位,由此可见,资本运作已经是企业发展过程中必不可少的一员了。因此,文章基于资本运作在企业经营管理中的应用进行了探讨,仅供参考。

[关键词]资本运作; 企业经营管理; 应用探讨

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5803

中图分类号: F275

文献标识码: A

Discussion on the Application of Capital Operation in Enterprise Management

LIU Jie

Xuzhou Coal Mining Group Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract: With the continuous development of China's economy, more and more enterprises begin to pay attention to capital operation and management, and capital enterprises will also occupy a very important position in today's operation and management. Many people in the society will also discuss and pay attention to the capital operation of enterprises, and hope that more enterprises can continue to develop and progress in the society. Nowadays, China's economic level is also rising, and capital operation will highlight its position in the process of enterprise development. Therefore, capital operation has become an indispensable member in the process of enterprise development. Therefore, this paper discusses the application of capital operation in enterprise management for reference only.

Keywords: capital operation; business management; application discussion

引言

现阶段,我国企业应该根据当前社会的经济趋势去运用合理的资本运营,并将企业当中的资源进行合理的配置,以此来加强企业自身的资本效益,让企业可以进行可持续的发展。资本运作一般都是指对资本进行控制或者管理的人员,通过资产交易、组合等方式来提高企业自身的资本运营,从而完善企业的发展资源,提高企业的资源价值。随着当前社会的不断发展与变革,企业所具有的权利也在不断扩大,有相当一部分的企业已经形成特有的资金运营方式。所以,资本运作在企业中进行合理的运用,不仅能够加强企业的企业化管理,还能提高企业整体的运营效率。

1 资本运作的内涵

对于企业自身的经营管理而言,资本运作的方式主要指的是为了达到公司的最高效益与资产价值,从而利用合适的管理方法将资产实现裂变和整合,进而使公司的资本和资源实现合理的分配。在此基础上,企业应当及时调整自己的产业结构,不断提升企业自身的资本价值,让企业的经营管理变得更加完善。企业进行资本运作的内容与范围都比较广泛,并且会以生产经营为工作的基础,以此来提高企业自身的资本价值。第一,企业在进行经营管理的过程中,面对的对象一般都是产品或者是服务有关的生产,而资本运作面对的是企业的资本与资金。第二,经营管理

主要指的是在市场上的资金运转与在产品的流转,主要运用资产的法则去制定资本运作,从而增强企业的资本与价值。最后,企业在进行经营活动的过程中,主要会以产品销售及其他的工作来获得利润,资本运作也会在市场当中进行融资,以此来获取价值。

2 资本运作在企业经营管理创新中的价值

2.1 资本运作是企业经营管理的重要基础

对于企业来讲,经营管理工作注重追求的重要目标是盈利,而实现盈利的方式各不相同,但均有利于其所掌握的资源,通过相应的管理手段获得了一定的生产运营收益。况且企业的一切活动开展的前提条件和物质基础都是资金,而企业又由于掌握了相当多的资本运作的能力,这样企业才可以在复杂多变的市场环境下更加精确的定位,把握了企业的发展方针与战略,从而采取切实可行的投资决策、管理行动。同时,在中国当前市场经营环境多样且错综复杂的经济情形下,我国当前的企业,特别是中小企业一般采用量力而行的经营方式,即根据发展企业所需要的资源综合量来制定企业发展策略,而对企业资产进行集中管理。另一个常见方式就是资本运作,是企业在开展相对应策略制订工作时会着重考察的内容。

2.2 资本运作是企业经营管理中的关键指标

当今市场开放性日益增强的大环境下,怎么让资本能

能够在运作的过程中实现产品增值,更快更好的成为企业的赢利点,这也是中小型企业考虑的问题。投资企业的资金所具备的属性,就决定了它只有在企业市场运作的过程中才可以达到保值增值的目的,在企业运营过程中更具备了相应的丰富性,这也就要求投资企业必须具有相对应的资金运营实力,可以针对市场经济和企业发展的实际状况来选择一定的应对战略。资本运营作为企业业务核心力中的重点,到现在为止无论是金融性企业还是其他企业都把资本运营人员的引进成为培养视为企业创新力提升中重要砝码,有一些投资运营实力弱企业失败的例子则从实践的方面更加证明了这一看法。

3 资本运作存在的问题

3.1 缺乏资本运作管理法的正确认识

因为资本运作一般是在企业管理中进行使用,只是在最近才被应用到企业的日常管理工作之中。这样会造成企业管理者无法抓住此种方法的管理核心内容,特别是对于财务方面的管理工作。根据相关研究表明,很多企业财务人员所具有的自身素养比较低,不仅具有个人的工作观念十分落后的问题,在具体的财务工作中还会有非常多的技术上的问题。这样会让整个资本运作管理工作无法进行有效落实。其次,很多企业缺乏对资本运作管理方法所具有的作用进行了解,这样会让此种方法无法在对应的环境下进行实施。例如在企业日常管理工作中,没有按照资本运作管理方法进行资金的监督和管理,特别是在资金支出的过程中,缺乏相应的监控设备和手段。很多企业虽然使用了资本运作管理法,但却十分形式化,无法进行其管理理念的运用,为企业内部的腐败问题埋下隐患。除此之外,企业并没有根据自身的情况去进行制度优化,只是进行资本运作管理方法的使用,不利于促进企业的有效发展。

3.2 缺乏良好的资本运作

良好的资本运作有利于企业管理效果的提升,通过资本运作的构建不但能够形成企业所具有独特的单位文化,还能够有效进行员工的意识控制,这样能够提升员工在日常工作中的自觉性,有效促进企业的发展。资本运作还在很多方面具有非常大的影响,如果企业内部没有进行明确的权利和责任划分,那么将会制约企业的发展。不够明确的成员之间的问题,会造成各个岗位没有相应的负责人,一旦出现问题,没有人进行承担。而且日常的工作内容并没有进行一定的计划,同时也缺乏制度的制约,这样会造成整个工作的规划性出现问题,不利于对工作的及时评价,同时也缺乏对企业工作人员监督。

除此之外,人力资源的制度也存在不完善的问题。企业为了能够有效实现内部控制管理工作的实施,需要确保全体工作人员都具有高尚的个人品质和职业素养,这样才能够实现资本运作管理。因此,需要保证企业进行人力资源的有效管理,这是实施资本运作管理的重要环境。我国

大多数的企业并没有制定科学的人力资源管理制度,具有一定的随意性,经常通过亲属关系而进入到企业内部。同时没有建立科学完善的考评体系,不利于对工作人员的能力进行评估。企业的人员构成比较复杂,具有非常多的冗余人员,这是造成企业工作效率低的直接原因。从而导致很多具有真正才能的人被埋没,在日常工作的积极性也被打消,不利于企业的正常发展。

3.3 缺乏信息系统的构建

企业为了能够促进对自身员工的管理,需要制定相应的资本运作规则,这样才能够进行制度的建立,有效促进沟通。因此,企业需要进行信息系统的建立,这样可以有效促进工作效率的提升。虽然很多企业已经着手进行系统的构建,但是只是停留在表面上,并没有形成良好的工作风气。经常会出现口头和电话沟通的现象,这样会让整个信息内容失真,不利于信息的传递。企业经常会出现小范围沟通的问题,因为上级在进行相关文件的传递时,并没有传递到每一个员工手中,不利于将系统的信息进行传递和实施,从而影响工作效率。

4 资本运作在企业经营管理中的应用

4.1 不断完善监督管理制度

企业在发展的过程当中,要不断强化组织内部财务预算,加强企业财务预算,并对这些预算进行合理地控制。第一,将企业当中的各个目标预算目标进行分解,并将这些目标落实到每一个人的工作进度上。第二,将企业中的各个部门、科室与系统之间的资源能够进行合理的分配,使每一个企业的部门都能有事可做。第三,整个企业的财务监测、分析、调节、绩效评价预算管理这些过程都要进行全程化,以完善整个企业财务的预算管理工作过程。第四,企业要对自身的财政支出监督力度进行有效地加强,并对监督管理制度也要进行完善。

一方面,对企业财务管理资本运作制度负责的财务审计部门也要科学制订工作规划,要求企业按照规划去完成需要完成的计划和编制等决策流程工作。在对企业资本运作制度整个的运作过程中,也要进行合理的资金设置和投资。另一方面,企业要不断完善自身的资金收入与支出,并在整体的工作当中进行严格的监督与管理。企业在整体运营的过程当中,必须将费用开支的监管制度进行得更好地完善;其次,强化对企业财务税收收入监管,最大限度的保证企业财务自身的财政收入具有完整性和真实性,同时强化对非税收入的监管制度。

4.2 杜绝盲目扩大经营规模的行为

现如今,很多企业在进行经营的过程当中,都会将眼光放在扩大经营规模的行为或者是产业的发展上,希望能够通过一些资本运作的方式来提高企业的自身价值,并在市场当中能够占据一席之地。可是,很多企业在进行规模扩张的过程当中,都会忽略自己的核心价值,从而导致很

多企业在市场上无法进行生存,或者说没有一些代表自身价值的产品。企业的员工也会在一定程度上缺乏竞争力,从而使整个企业团队都无法跟随市场的脚步前进,就会被市场所淘汰。对于一个企业的经营管理来讲,虽然资本运作会对企业的发展造成很大的影响,但是过度的扩张会导致企业的经营受损,遭受到很严重的经济损失。

一般来讲,企业大多数都是有自己独特的技术,而这也作为企业自身的一种优势,却没有办法在其他的领域中继续发展。所以,企业在进行资本运作的时候,依旧要将自己的主营业务与核心技术进行完善,并在市场当中突出自己的主打产品,加大宣传力度,从而增强自身企业的市场竞争力,这不仅会为企业的规模奠定了基础,还会为企业的资本运作与经营管理起到了促进的作用。可是,每一个企业都会有自己的弱点,如若企业没有发现自身的问题,或者说没有强化这些弱点,就会导致很多企业根据自身的弱点展开攻势。企业可以选择在这一方面比较强的企业进行合作,不仅能够达到学习的目的,还能通过合作来完善自身的弱点,促进企业的整体发展。针对于一般情况来讲,这种策略不仅会帮助企业进行稳定的发展,还会根据这种情况来吸引更多的投资人进行资金投入,扩大资金的来源,以此来保障企业自身的规范运作。而企业的管理人员也要对自己的核心技术以及经营管理进行规范,将一些并不占优势的领域转交给比较强劲的上市企业,以此来达到资金运作的根本目的。

4.3 完善管理层监督激励机制, 加强风险防范

现如今,我国很多企业的内部股权结构都比较的集中,股权大的股东几乎可以一手遮天。但是,企业的管理层则是会按照每个人的业绩和考核去进行管理,不会按照谁的股份多,利益大就开展了相应的管理工作,这也恰恰说明了企业对于资本运作管理的重视。与此同时,企业的管理层还存在着绩效考核的指标不完善、激励机制不科学等情况,这也让管理层很难根据股东情况来展开资本运作管理的工作,无法根据企业的实际情况去建立激励机制,没有办法去对企业所面临的风险进行规范。所以,只有将企业管理层与股东的利益进行结合,才能让管理人员积极的展开内部管理的工作。

企业的领导人和股东应当改善管理层的监督和激励

机制,加强税务管理的风险防范,尽可能的去避免管理层的所具有的短视行为。从另一个角度而言,企业也应当完善自身的税务管理制度和内部的控制系统,要在制度中写明税务管理的流程,及时对企业存在的税务风险进行分析。如若企业当中的税务有风险就及时解决,没有风险就加以防范,根据可能存在的税务风险整改,最大限度的对税务风险进行管控。在这之后,通过对企业内部的制度和控制系统进行完善,从根源上杜绝任何违规的税务行为发生,尽企业最大的力量去降低税务所具有的风险。另外,企业还要将资本运作管理的责任制度进行完善,对于涉税事物的处理制定相应的奖惩制度,根据每一个涉税事项的结果进行评比和分析。以此让企业内部的工作人员能够积极的参与到资本运作管理的工作当中来,运用有效的资本运作管理和激励机制来对风险进行防范。

5 结束语

近些年来,资本运作已经成为当前的企业提升自己的核心竞争力、扩大经营规模等方式的重要途径,也是企业在市场当中进行生存的主要能力。很多的企业都根据自己的发展情况进行合理的改革,并与企业化管理相结合,使企业在发展的过程中能够提高自己的管理措施。可是,资本运作法的运用没有合理的发挥出自身的作用,这些问题都会对企业造成一定的影响。在这个过程中,怎样加强企业的资本运作法,成为当前企业企业化管理过程中的一项重要问题。

[参考文献]

- [1]喻芸. 资本运作在企业经营管理中应用探讨[J]. 管理观察,2017(26):22-24.
 - [2]任亚芬. 资本运作在企业经营管理创新中的价值分析[J]. 中国国际财经(中英文),2018(5):139.
 - [3]孙莉娜. 产业资本与金融资本的融合及其经济效应分析[D]. 大连:东北财经大学,2011.
 - [4]赵清. 国有企业财务管理中的监督体制研究[D]. 徐州:中国矿业大学,2013.
 - [5]夏瑞平. 经济转型中的国有企业企业家人力资本运营研究[D]. 上海:上海交通大学,2006.
- 作者简介:柳杰(1986.7-)男,毕业院校:中南民族大学,专业:财会专业。