

新形势下工程招投标与合同管理途径解析

温大海

天津市海河基础设施建设有限公司, 天津 300010

[摘要] 随着社会经济的不断发展, 科技水平进一步提高虽然在这一期间, 工程的招标和合同管理取得了良好成果, 但招标中的违规行为、评标中的问题以及合同管理中的违规行为是阻碍和阻碍该部门长期发展的主要因素为此, 建筑项目管理人员必须高度重视建筑工程的招标和合同管理, 考虑到两者之间的内在关系, 采取有效措施确保建筑项目的顺利进行, 并提高建筑项目的总体质量。在此基础上, 文中将阐述新形势下建设项目招投标和合同管理的具体方法和途径, 希望从中汲取经验教训。

[关键词] 工程招投标; 合同管理; 工程项目; 存在问题; 管理途径

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5807

中图分类号: F832

文献标识码: A

Analysis of Engineering Bidding and Contract Management under the New Situation

WEN Dahai

Tianjin Haihe Infrastructure Construction Co., Ltd., Tianjin, 300010, China

Abstract: With the continuous development of social economy and the further improvement of scientific and technological level, although good achievements have been made in project bidding and contract management during this period, the violations in bidding, problems in bid evaluation and violations in contract management are the main factors that hinder and hinder the long-term development of the department. Therefore, construction project managers must attach great importance to the bidding and contract management of construction projects, take into account the internal relationship between them, take effective measures to ensure the smooth progress of construction projects and improve the overall quality of construction projects. On this basis, this paper will elaborate the specific methods and approaches of construction project bidding and contract management under the new situation, hoping to draw lessons from it.

Keywords: project bidding; contract management; engineering project; existing problems; management approach

引言

城市化的快速发展给中国建筑带来了巨大的发展机遇, 而建筑的规模、先进的建筑技术和建筑材料的多样性给建筑业带来了沉重的负担。在这方面, 对工程的招标和合同管理提出了更严格的要求。招标和合同管理是建筑单位获得建筑资格和效益的主要手段。只有确保招标和合同管理的质量和水平, 才能提高施工进度, 确保施工总的质量, 有效保护其合法权益, 使其免受事故影响, 这是促进招投标系统有序发展的重要手段。

1 新形势下工程招投标与合同管理的关系

在新情况下, 项目招标与合同管理密切相关。执行相应的管理任务时, 可以对其进行联合管理, 以更好地支持项目。新形势下的工程招标确实在许多建筑工程中发挥了积极作用, 为承包商提供了可靠和有效的选择。工程招标主要是指施工方首先根据施工要求编制相应的招标文件, 向符合招标要求的有关施工单位发布或公布, 然后批准其招标。根据监理组织专家对每个投标人的评价选择最佳承包商, 以确保项目的最佳实施。

项目合同管理主要是对与项目施工有关的所有合同文件进行详细和全面的控制, 以使合同信息更好地为项目施工服务。一般而言, 工程项目的合同管理主要涉及具体

任务, 如合同的谈判、签署和随后的管理。合同管理往往涉及监理和承包商双方。作为界定双方权利、责任和利益的重要法律文书, 它具有高度的规范性和约束力。项目招标与合同管理密切相关。就时间而言, 合同管理的一个重要组成部分是招标阶段。这一阶段要求合同管理人员谈判和签署合同, 为项目建立稳定和可靠的合作关系, 完成招标程序, 这是招标程序的最终目标和完成点。从其工作内容来看, 项目招投标文件可被视为合同管理的重要基础, 也是签订合同的重要信息来源, 应提请合同管理人员注意, 以便他们能够当然, 工程合同的某些条件也必须反映在招标文件中, 作为招标文件的基本要素, 以便优化招标结果。

2 当前工程招投标与合同管理存在的问题

2.1 招标、投标的工作人员对招标、投标工作了解不足

招标、投标作为与工程公司竞争和在项目发布者和承包商之间作出选择的一种手段, 对公开和公平竞争提出了具体要求。然而, 由于缺乏工作知识, 许多参与招标的工作人员实际上面临违反竞争法和采购条例的风险, 这妨碍了他们实现公开竞争和择优录取的基本目标。例如, 在招标过程中公布的招标文件中, 不应有关于技术、原材料、人员、工具等方面的部分要求。投标人。这种倾向将大大限制招标的范围, 默示排除许多潜在投标人, 削弱竞争性

和招标的黄金含量，并最终影响招标的顺利进行。然而，在实践中，由于对招标程序和招标文件的具体要求缺乏了解，在许多招标程序中普遍存在优惠要求。

2.2 招标过程中的违规行为

目前，工程招标中的违规行为仍然是一个主要问题，主要表现在两个层面：一方面，有关法律明确规定，招标程序必须始终符合公开和公平的基本原则，但仍有一些公司如果一些公司擅自修改招标内容，会影响招标过程；另一方面，招标单位有违规行为，为了增加自己的利润，一些招标单位以过高的成本获得工程项目，为了补充自己的利益，在施工期间偷窃材料，以获得不正当的利润。

2.3 工作人员素质不足

在实践中，有一种意见认为，参与招标的一些工作人员对其工作了解不够，在招标过程中没有考虑到公开、公平和客观的客观标准，因而无法充分实现招标目标。由于缺乏职业道德，有些投标人甚至在招标过程中故意考虑到指导要求，从而将一些潜在投标人排除在合理竞争之外。在合同管理方面，一些管理人员在没有详细审查和完善合同的具体内容的情况下，在工作中犯了广泛的错误。由于这些不足，难以实现征聘和合同管理目标。

2.4 合同管理不规范

近年来，土木工程行业的现代化有所加快，但总体而言，现有合同管理机制仍有很大改进余地，在这种情况下，很容易在两个政党之间或甚至在几个政党之间引起冲突和矛盾。许多招标单位为了公司的最大利益，在订立合同时常常列入许多不公平条款，导致双方的义务和权利不一致。此外，合同中没有明确规定各自的责任，因此无法及时解决争端，损害了双方的利益。

3 工程招投标与合同管理问题的解决措施

3.1 合理规范完善招投标市场

一个成熟的投标市场，即受项目招标规则约束的可能性，将对公平和公正的投标产生一定影响。在新形势下，有必要加强招标市场的监管建设水平，重视影响工程招标公平和平等的环节，根据这些环节合理优化招标市场，加强所有工作项目都必须按照适当的程序、条件和水平进行，鼓励投标公司积极参与并充分享有相关权利。因此，科学规范工程招投标过程，实时发布工程招投标信息，进行招投标企业资质评估等。需要科学指导和有关组织的严格监督，以防止和打击诸如非法分包和非法积载等有害做法，并改善招标市场的环境。

3.2 改进组织工作，提高合同管理意识。

一个基于项目实际情况的精心设计的合同评价系统可以最大限度地确保合同内容的可行性和一致性。在双方谈判过程中，双方商定的新合同的内容，在决定是否签署合同之前，应由有关项目经理仔细审查。同时，为了确保合同内容的有效性和符合性，避免因合同内容而影响双方

利益的纠纷，施工单位应更加注重根据实际情况管理合同，严格执行合同内容，有效调整施工优化环节。

3.3 严格控制招标前工作

必须根据有关国家立法和专业招标文件认真理解投标前。以确保内容的完整性和清晰度，避免泄漏和误解。与此同时，必须在招标文件中列入保护措施，以避免某些单位之间的恶意竞争。对投标进行科学评估对招标过程也很重要。根据项目特点，科学选择最合适的评价方法。在为简单、普通的设备或项目招标时，可以通过投票或最低价格作出选择。但是，对于一些比较困难和费用较高的项目，可以采用综合评级方法，并增加项目经理的反应和项目检查等因素来评价投标。

3.4 实现合同与招投标的同步

合同管理和工程招标尚未同步进行，原因是采购公司和采购公司的相关工作人员没有系统地了解双方之间的工作关系。因此，合同管理人员和施工招标人员需要在各自职责范围内积极互动，以便使合同与招标同步。例如，在工程招标过程中，合同管理人员必须参与工程招标的所有方面，并与投标人一起审查招标文件，以便及时了解和了解招标的实际情况，便于工程招标人对招标内容进行合理调整，初步就可可行性提供咨询或意见，避免在招标过程中进一步发展，项目投标人应与合同管理人进行合理合作，并可与合同管理人分享招标文件的相关内容，以确保工作按顺序进行，并促进双方的利益和利益。在此应当指出，合同管理必须得到充分重视。合同签订后，双方必须将合同文件存放在安全的地方，以避免文件丢失或损坏。

3.5 加强对招标代理人的管理，确保招标文件标准化

招标市场的优化和规范倾向于限制和管理整个工程的招标。为了实现总体管理目标，全面提高新形势下工程招标和合同管理的现代化水平，管理部门必须领导招标机构通过有效的约束手段，实现自律，同时不断提高服务水平和能力。重点应放在以下方面：有关部门应加强招标机构的建设和指导；视情况为投标人建立目标明确的监督机制；加强检查，以防止任何不当行为；建立投标人廉正监督制度；定期为招标人员小组举办培训和再培训活动；还必须确保招标部门能够适当和定期地编写相关文件，并尽可能避免文件被剽窃，提高文件质量；需要建立一个专家评标制度，重点放在招标技术、合理界定企业配额标准以及适当应用多种选择招标方法和多种选择招标方法。

3.6 重视合同内容的签订和变更

在签订合同之前，双方应严格审查合同内容，以免合同内容对双方利益造成不适当的影响。在阅读合同内容时，双方必须仔细分析合同规定的权利和义务，并在不损害双方利益的情况下签署合同。在这一过程中，如果一方认为条约的内容不合理或存在利益冲突，它必须查阅条约的内容并找到最佳解决办法，这不仅有益于各方，而且也是为

了确保条约内容的合法性和正当性。建筑项目通常具有较长的施工周期，在此期间，许多建筑和施工单位可以修改条约的内容。因此，在修改条约内容时，必须确保双方同时在场，只有征得双方同意才能修改条约内容。如果条约规定的程序和执行材料发生变化，执行部门必须在变化之前做好充分准备。

3.7 尽量协调合同当事人之间的纠纷

国家相关法律法规明确规定，如果双方在履行合同过程中发生一系列经济纠纷，有关人员可以通过双方调整的工作模式优化双方之间的冲突，如果他们不在调解双方之间的合同纠纷方面发挥积极作用，他们必须在签订合同之前，有关工作人员应尽可能根据投标人在一系列市场经济活动中的实际情况编写一套完整的廉正文件，以便通过审查投标人的实际创作情况，更好地了解投标人的具体行为机会在编制招标文件时，有必要列入投标项目的施工经理和施工经理的具体书面承诺，并尽可能确保在建筑项目招标过程中达到下列标准如果发现违反建筑市场稳定秩序的行为，就必须立即取消招标，并将投标人纳入招标范围。如果情况非常严重，后果非常严重，有关工人也必须受到法律制裁和相应的行政制裁。

3.8 培养合同管理专业人才

项目合同管理是一项非常专业的工作。施工合同涉及大量内容和专业精神，要求项目合同管理人员具备一定的技术和专业知识、相应的法律知识和施工成本管理知识，并要求项目合同管理人员的业务质量。工程合同管理水平将直接影响工程合同的签订和顺利执行。因此，合同管理人员必须加强学习劳动合同管理法律法规和湘玲技能，提高法律意识，参与工程招标中的合同条款制定工作，并将劳动合同管理与招标紧密联系起来。

3.9 加强监督和管理。

在现代市场竞争激烈的情况下，政府应在项目招标和合同管理方面发挥监督作用。大力促进项目招标的透明度，加强社会法治建设，不断完善相关法律法规，可以加强政府的监督管理职能，为项目招标的合理性和公平性奠定良好的保障基础，促进现代社会主义的健康发展。政府设立一个统一的投标监督机构已成为非常必要的步骤。统一投标管理机构将有效克服部门障碍，解决各部门之间的管理和责任转移问题，提高管理效率，优化资源分配。所有这些都提高市场经济的效率，促进建筑业的健康发展。此外，对投标资格的审查应包括建筑市场上的投标机构、建立统一和可执行的机构、对这些机构进行严格的监督和检查、对违反建筑部门法律和条例的某些机构实行严格的管制和制裁。

3.10 合同计价形式的合理选择

对于不同类型的工程项目，需要根据工程项目的实际情况和特点有效选择定价形式，以降低合同风险。例如，对于执行条件良好、执行期短、完成技术成熟和数量变化小的项目，风险较低，可以将固定价格合同作为一种评估形式，使投标人能够在竞争中充分考虑到风险因素 调整后的价格合同可作为一种估价形式，允许根据数量变化的程度选择不同的付款单价；此外，对于在招标阶段建筑材料市场价格较高的项目，合同中应列入一项材料价格调整条款，因为招标阶段与项目执行阶段之间存在一定差距。

4 结束语

综上所述，建筑业在城市化进程中不断发展，对各种建筑活动的要求也日益严格。招投标和合同管理是建设项目前后最重要的内容之一，加强招投标和合同管理是确保建设单位经济和社会效益的最有效手段。因此，在新的情况下，建筑单位应采取有效措施，确保有效和公平的招标，加强合同质量管理，并继续促进建筑单位的发展。

【参考文献】

- [1]王丹菊,杨文武.化工园区企业员工安全培训存在的问题及处理方法[J].化工管理,2019(4):133-134.
 - [2]徐珍,朱礼旺,朱勇军.浅谈化工园区应急管理模式[J].化工设计通讯,2016,42(2):135-136.
 - [3]陈媛.结合实践经验浅谈新形势下工程招投标与合同管理相关问题[J].建筑工程技术与设计,2017(22):2761-2761.
 - [4]李红佳.浅析新形势下工程招投标与合同管理[J].科技创新与应用,2018(3):119-120.
 - [5]田果枝.新形势下工程招投标与合同管理存在的问题及措施[J].中国房地产业,2017(18):125.
 - [6]刘江霞.新形势下工程招投标与合同管理途径探究[J].商讯,2020(26):156-157.
 - [7]何晓晨.建筑工程招投标与合同管理间的关系[J].建筑技术开发,2020,47(15):79-80.
 - [8]陈盼.新形势下工程招投标与合同管理分析[J].地产,2019(23):48-48.
 - [9]苏燕.基于工作过程的建筑工程招投标与合同管理初探[J].绿色环保建材,2020(12):154-155.
 - [10]蔡宏凯.浅析建设工程招标投标与合同管理关系[J].全面腐蚀控制,2020,34(11):84-86.
- 作者简介：温大海（1981.11-），汉族，2004年6月本科毕业于天津南开大学，所学专业为经济学专业，2009年10月硕士研究生毕业于天津南开大学，所学专业为国际经贸关系，2015年1月取得高级经济师职称。