

## 管理会计在建筑企业财务管理中的应用分析

王建国

内蒙古路桥集团有限责任公司, 内蒙古 呼和浩特 010051

[摘要]随着市场经济不断发展,企业内部组织也发生着改变,要想实现企业经营最优化,需要对企业管理模式进行创新。管理会计能够为企业经营管理提供有价值的财务信息、帮助企业管理者进行财务评价及决策,有利于企业提升财务管理水平,促进企业创造更多的经济效益,文章从管理会计的基本理论出发,对其应用的具体问题及有效措施进行了探索,以供借鉴。

[关键词]管理会计; 建筑企业; 财务管理

DOI: 10.33142/mem.v3i1.5815

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

### Application Analysis of Management Accounting in Financial Management of Construction Enterprises

WANG Jianguo

Inner Mongolia Road & Bridge Group Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010051, China

**Abstract:** With the continuous development of market economy, the internal organization of enterprises is also changing. In order to realize the optimization of enterprise operation, it is necessary to innovate the enterprise management mode. Management accounting can provide valuable financial information for enterprise operation and management, help enterprise managers make financial evaluation and decision-making, help enterprises improve the level of financial management and promote enterprises to create more economic benefits. Starting from the basic theory of management accounting, this paper explores the specific problems and effective measures of its application for reference.

**Keywords:** management accounting; construction enterprises; financial management

#### 1 管理会计相关概念

企业面对激烈的市场竞争环境,企业管理者应当具备较高的财务管理意识,合理分配与利用资金,提高资金利用率,发挥经济管理的价值。这其中,管理会计是不可缺少的一部分。管理会计与财务会计共同组成了企业会计工作,但是两者的实际工作有着显著的不同。财务会计的工作主要是统计财务数据和建立各种财务报表,而管理会计是依据企业的全方面财务数据进行财务管理工作调整,解决企业内部财务问题。

管理会计是以企业价值为导向,通过分析企业财务信息了解企业发展状况,进而组织管理工作,对企业接下来的发展进行目标规划和工作部署。管理会计不但契合建筑企业战略目标,而且符合瞬息万变的市场经济发展。管理会计工作开展时,需要全面收集财务数据、了解企业现状及企业发展战略等,当企业出现财务风险或危机时,能通过有效的调控减少企业损失。管理会计工作能够为建筑企业稳健发展指明方向,为企业经济利益最大化创造良好条件。

#### 2 管理会计在企业管理中的价值

##### 2.1 提供决策支持

企业经营管理过程中,决策是核心工作,科学的决策能够帮助企业提升经济效益,提高综合竞争实力,是企业实现现代化管理的必备条件。企业经营状况是企业决策

的依据,管理会计工作者不但要全面、及时地收集建筑生产过程中的各方面数据,还需要借助科学的财务计算、分析方法对财务报表和数据进行整合、研究,有效掌握建筑工程的实际情况,管理者进而做出科学的管理决策。管理会计在企业经营管理中深入开展,评估预测企业经营方案,为决策者提供多种管理方案,为企业管理人员制定企业发展战略提供新思路。由此可见,管理会计对于企业掌握经营信息、评价企业经营状况、提供决策方案有很重要的作用。

##### 2.2 实现管理控制

财务管理工作中,成本管控是重要工作内容,建筑企业的财务管理工作需要充分了解市场情况,结合市场发展趋势制定科学的成本标准,根据生产过程实行价值链管理;另外,还需要对建筑工程施工所投入的资金进行有效管控,从建筑工程立项开始到建筑工程竣工,通过完善的资金预算、控制、核算,把控好资金配置与利用,减少工程资金投入风险,降低工程成本;除此之外,对建筑工程中的财务风险因素进行预测、控制,采取有针对性的内部控制措施,减少建筑企业的财务隐患,提高建筑工程建设效益和企业的经济利益。

##### 2.3 优化成本控制和资源配置

财务管理工作是企业经营的根基,财务管理涉及企业

运营的各个方面,财务管理能够数据化企业经营工作,变繁琐的经营活动为数据显示,从而管理人员可以更清晰地了解到经营情况。在建筑企业开展工程项目的过程中,当预算与实际支出出现偏差时,管理会计工作能够及时发展这一问题,从而优化成本控制和资源配置,使工程成本得到有效管控。建筑工程的人力、物力、财力的投入量都较多,为了避免出现各项资源配置的断层问题,通过管理会计提供的科学的预测和管理方案,能够有效防范这些问题,促进提升整体运转效率,降低经营风险。

### 3 管理会计在建筑企业财务管理中的应用现状

#### 3.1 企业管理者对管理会计的重要性认识不足

目前,部门建筑企业的领导层和管理人员对管理会计的认知还不够深刻,相应的财务管理工作还单纯地停留在财务会计方面,没有充分发挥出管理会计对管理规划、管理决策支持带来的作用,从而不能将建筑企业发展带到一个新的战略高度上<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 管理会计制度不健全

部分建筑企业没有建立专门的管理会计部门,参与管理会计工作的人员是兼职人员,不能对建筑经营起到应有的规范作用,另外,建筑企业缺乏管理会计制度,或没有根据项目实际情况完善管理会计制度,使得管理会计工作无章可循。除此之外,企业的管理会计人员在实际工作中,依据自身以往经验进行管理决策,缺少全方位数据的判断和分析,从而相应的内部控制工作具有局限性、片面性,不利于企业开展内部管理,影响企业达到预期的效益目标。

#### 3.3 管理会计人才专业能力不足

会计人员时管理会计工作的执行者,如果会计人员的意识缺乏,管理经验和技能欠缺,会直接影响管理成效。在实际项目中,常存在管理会计工作重视程度不高的问题;还有,对于实际管理工作,管理会计人员没有深入到现场,管理会计工作只是流程化,从而管理会计工作与实际经营脱节,进而管理会计达不到理想目标,不利于发挥应用的预测、决策、管控作用。

对于建筑企业来说,管理会计人员熟知建筑行业相关的会计基础知识,具备较高职业道德素养,并且还需树立科学的管理会计理念。并且,在“互联网+”时代,管理会计人员还需具备熟练操作会计信息系统的能力,能够借助信息系统进行数据检索、分析,从而对经营活动进行预测和管理决策。然而,建筑企业中这样的综合型人才并不多,管理会计人才的专业能力得到提升,才能有效推动管理会计工作高效开展。

### 4 管理会计在建筑企业财务管理中的应用策略

#### 4.1 强化企业管理者的管理会计意识

企业管理者是否重视管理会计工作,关系到管理会计工作开展是否顺利、有效。尤其管理会计对企业经营预测与决策方面的作用发挥,管理人员扮演着关键的角色。基

于此,需要加强管理人员的管理会计意识,从而为管理会计工作开展创造良好基础和环境<sup>[2]</sup>。

建筑企业的管理人员需要充分认知到当前建筑行业市场竞争的白热化状态,转变传统管理思维,强化自身管理意识和责任,切实将管理会计融入到企业经营管理工作中;企业在日常管理中,加大管理会计工作的培训力度,使全员都对管理会计工作内容和目标有所了解,有意识地在实际工作中实施管理会计工作。并且,伴随着社会经济迅猛发展,我国正处于知识经济时代,市场经济体制在不断更新,企业之间的实力竞争的根本在于人才竞争,只有管理人员提高自身意识和能力,才能为管理会计做出更大的贡献,从而增强企业在市场中的竞争实力。

#### 4.2 构建财务管理体系

建筑企业建立完备的财务管理体系,可以为管理会计工作实施提供非常可靠的保障。在建立财务管理体系的过程中,要以管理会计为核心,具体做到如下几个方面<sup>[3]</sup>:

建筑企业组织财务管理工作中,保持高度的意识,使管理会计的价值得到有效发挥,从而促使建筑企业制定管理决策时,能够更有针对性、科学性,并且,详细分析决策方案的内容和细节,保证管理决策的可操作性,帮助企业有效开展经营活动;

建筑企业的管理人员要坚持科学发展观,合理制定经营目标,基于企业的经营现状和战略目标,深入研究各工程阶段的工作规划和情况,来完善企业财务管理体系,并对各岗位财务管理工作和责任进行划分,保证财务管理及管理会计能够顺利实现。

建立有效的绩效考核制度,用于指导和规范财务管理工作人员工作,为管理会计开展提供良好条件。绩效考核机制不但能够对工作落实情况进行掌握,还能够通过将绩效与工资挂钩来监督其实际执行是否到位,有利于提升财务管理工作人员的主观能动性,帮助企业更好地实现工作目标和经营目标。

#### 4.3 加强管理会计理论研究工作

首先,建筑企业经营活动系统化、复杂化,整个经营过程中需要考虑的财务管理内容较多,如果管理会计的相关理论基础不扎实,将不能全面深入地分析财务现状,或出现解读偏差,不利于企业有效开展管理会计工作,造成企业面临较大的财务风险,严重的情况下企业还可能面临财务危机。

建筑企业管理会计工作开展需要依据我国的相关规范要求,并结合企业实际情况来进行。因此,建筑企业的管理人员需要加强管理会计理论研究,对相关法律法规中的规范要求和财务政策全面掌握,明确管理会计工作的目标、范畴与具体方法。只有加强管理会计理论学习,才能促进其在建筑企业财务管理中发挥价值,进而提高实际工作成效,为企业创造良好的经济效益。随着社会经济不断

发展,我国的财务管理理论也在日益完善,管理者和工作人员需不断优化自身的管理会计理论体系,积极参加各方面学习和研讨活动,提高自身的管理会计工作水平,积极投身到企业的财务管理工作中。

#### 4.4 将企业管理会计工具进行优化与整合

(1) 在管理会计工作中,积极融合全面预算与 ABC 成本法,以强化企业的战略成本管理。相对传统成本法而言,全面预算与 ABC 成本法结合所形成的成本数据及制定的成本计划较为全面、精准<sup>[4]</sup>;能够利用这一方式有效分析建筑工程运转情况,准确发现运营中存在的资源消耗不合理现象,提高建筑企业预算和成本控制水平;将全面预算与 ABC 成本法结合,可以消除建筑企业经营中无增值效益的作业环节,提高资源利用率,增强企业经营实力。

(2) 加大价值链管理力度,帮助企业实现增值目标。现阶段,建筑市场的竞争形式越来越严峻,竞争压力日益增加,在激烈的市场竞争中,企业想要稳住脚跟,需要对各环节业务开展的流程、收支、效益进行有效分析和评价,从而判断其增值效益,进而完善企业的价值链管理。传统模式下的企业管理会计工作,有价值的财务信息提供受限,不利于企业提升管理成效,新的发展趋势下,企业管理会计工作中融入价值链理论,可以提供具有较高应用价值的信息,帮助企业进一步实施管理会计工作,提高财务管理的整体水平。

(3) 积极运用 EVA 与 ABC 成本法相结合的方法。当今,我国的建筑工程规模逐渐扩大,建筑工程运营资金逐渐增多。建筑企业在财务管理中,需要变革传统的经营成本理念,多方面考虑资本成本<sup>[5]</sup>。EVA 大范围扣减企业自身拥有的资本成本,ABC 成本法进行成本核算是,对所有消耗的资源进行确认和计量,在作业中包含资源成本,扩展了成本核算的范围,使成本核算更真实精准。两者的结合,不但充分考虑了建筑企业作业的成本资本,还借助有效核算提高了成本数据的科学性,避免了利润虚增的现象。另外,建筑企业还应当对当前自身的盈利情况、收支平衡情况、价值链管理情况等方面进行全面分析,从而使企业的经营管理决策更有针对性、可行性。

#### 4.5 加强管理会计人才素质

建筑企业人才建设具有针对性和动态性,需要根据企业发展和岗位实际需求进行必要的人才储备和管理。建筑企业应当在既有人才的前提下,分析和规划企业管理会计人才培养工作,进行有针对性的人才引进和培养,保证企

业具备完善合理的管理会计人才结构和可靠的人才实力,进而增强企业的核心竞争力。管理会计人才引进中,可以有很强的目的性,企业借助外部人才市场和内部员工潜能挖掘优秀人才,进而储存和培养人才,激发管理会计人才创新创造精神,为企业经营发展提供人才支撑。建筑企业还需要对管理会计人员进行绩效考核,从而起到激励管理会计工作的作用。比如,当前绩效管理制度中从“目标管理”这一核心出发,进行绩效管理和考核。每年进行 2 次绩效考核,最终采用年末的考核数据和结果。绩效考核结果关系到员工的年终奖核算和发放,以及第二年的薪酬机制调整。

管理会计人员需要在实际工作中,配合企业严格执行管理会计政策、制度、措施等,在各阶段工作中全面贯彻落实,同时记录与反馈相关工作结果。加强与企业其他部门的沟通,促进管理会计部门与其他部门之间交流反馈,从而有效处理财务管理工作中问题,推动企业管理会计工作顺利进行。

## 5 结语

综上所述,建筑企业的经营业务较为特殊,建筑工程规模大、投资多,随着业务持续发展,财务管理能力需要提升,这对管理会计的工作质量提出了更高的要求。所以,建筑企业要强化企业管理者的管理会计意识,构建完善的财务管理体系,在实际工作中加强管理会计理论研究,采用先进管理会计工具,并加强管理会计人才素质。只有充分发挥管理会计的工作,才能不断为建筑企业奠定业务发展、效益创收之路。

### 【参考文献】

- [1] 柏永红. 浅析管理会计在民营企业中的应用[J]. 商讯, 2021(31): 23-25.
- [2] 苏巍. 供给侧改革背景下企业管理会计的变革方向探究[J]. 纳税, 2021, 15(30): 105-106.
- [3] 浦春艳. 管理会计在建筑企业财务管理中的应用分析[J]. 经济管理文摘, 2021(24): 138-139.
- [4] 梁德锋. 管理会计在建筑企业财务管理中的应用探讨[J]. 财会学习, 2021(31): 29-31.
- [5] 刘亚男. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用[J]. 环渤海经济瞭望, 2021(8): 38-40.

作者简介: 王建国(1970.8-)男, 沈阳工业大学毕业, 财务管理专业; 就职于内蒙古路桥集团有限责任公司, 财务部长, 中级会计师。