

建筑经济成本管理中的问题及改进措施

马世军

中国建筑第八工程局有限公司(西北), 陕西 西安 710075

[摘要] 伴随社会经济的不断发展和进步, 各地的城市化建设规模逐渐增大。建筑行业在当前国家经济中所占的比重是比较大的, 伴随当前建筑行业经济规模的不断扩大, 人们逐渐意识到建筑行业经济成本管理工作开展的重要性。应该切实加大建筑行业成本管理的力度, 做好高质量的工程管理工作。本篇文章主要针对建筑经济成本管理中存在的问题以及相关的改进策略进行分析。

[关键词] 建筑经济; 成本管理; 问题及对策

DOI: 10.33142/mem.v3i2.6307

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

Problems and Improvement Measures in Construction Economic Cost Management

MA Shijun

China Construction Eighth Engineering Division Corp., Ltd. (Northwest), Xi'an, Shaanxi, 710075, China

Abstract: With the continuous development and progress of social economy, the scale of urbanization construction is gradually increasing. The construction industry accounts for a large proportion in the current national economy. With the continuous expansion of the economic scale of the construction industry, people gradually realize the importance of economic cost management in the construction industry. We should strengthen the cost management of the construction industry and do a good job in high-quality project management. This article mainly analyzes the problems existing in the construction economic cost management and the relevant improvement strategies.

Keywords: construction economy; cost management; problems and countermeasures

建筑工程企业在发展的过程中, 必须切实做好经济成本管理工作。分析经济成本管理中存在的一些问题, 并对各种问题进行系统的解决和研究。必须从根本上保证企业的稳定发展, 全面提高企业的经济效益。相关企业还应该了解经济制度的主要内容, 应该对各个环节进行系统的分析, 制定严格的管理制度和管理策略。

1 建筑经济成本管理的重要性

在当前社会经济不断发展和进步, 人们的生活水平相对于之前有了显著的提升。人们生活水平提高的同时, 对于生活需求和质量要求越来越高, 相关建筑行业的管理人员和负责人员应该基于当前市场发展的实际需求, 不断对传统的管理模式进行创新和优化。目前很多施工单位不断加快建设力度, 不断扩大各地的具体施工规模。对于建筑企业而言, 建筑工程的施工和建设会给企业带来一定的经济效益, 要想全面提高企业的经济效益, 就应该从根本上做好经济成本管理工作, 了解成本支出的主要内容和主要形式, 尽可能的减少成本支出, 全面提高企业的经济效益。在当前社会发展的过程中, 相关建筑企业要想在社会上获得更强的发展实力和健康实力, 现在从根本上加大建筑工程的经济管理成本工作。应该从根本上对当前工程施工建设中存在的一些成本问题进行系统的分析和研究。在实际开展经济成本管理工作的过程中, 相关管理人员应

该要了解经济成本管理的主要内容和主要形式, 从根本上发切切实做好施工成本的计算管理工作。还应该保证各个工程项目的完整性和全面性, 在实际开展建筑工程建设的过程中, 首先应该从根本上对各个环节进行系统的管理, 了解各个环节中所涉及到的资源内容和经济内容。相关人员应该具备较强的责任意识和管理意识, 应该明确管理工作开展的主要目的, 切实加大施工质量成本管控力度。在实际开展成本经济管理工作的过程中财管人员应该要从整体出发, 对各个施工环节和细节进行仔细的研究和分析, 还要保证各个工程环节施工的完整性和顺利。了解事先制定的预期目标和预期计划, 明确工程管理的施工要点。企业在这一过程中应该切实做好全过程的管理工作, 要对各个资源和各方面的内容进行系统的把握。应该切实开展施工成本管理工作, 尽可能的减少施工过程中的成本支出^[1]。对于建筑工程企业的发展而言, 开展高质量的经济成本管理工作是非常重要的。也能够给企业带来更大的经济效益, 还能够全面推动整个行业的发展与进步。

2 建筑经济成本管理中存在的问题

2.1 管理认识存在错误

从当前建筑企业经济成本管理发展的情况来看, 虽然当前社会已经逐渐意识到经济管理的重要性, 但是部分企业的管理者对于成本管理的相关概念在认知上依旧存在

一定的错误。企业的经济成本管理对于整个工程项目的建设管理工作而言是非常重要的,因为管理者在这一过程中需要对各位工作人员的工作能力进行协调和调整。从当前企业管理的实际情况来看,很多管理人员缺乏一定的责任意识,认为成本管理工作需要用到专门的成本管理部门。且在实际开展成本管理工作的过程中,更多的是对施工过程中的合同预结算和采购环节的系统的分析。但是目前很多企业的管理者虽然具有一定的管理能力和专业能力,但是在成本管理和经济管理方面的经验不足。没有了解成本经济管理的专业知识和专业内容,只是负责自己的本职工作,忽视了成本管理中的很多内容的开展。虽然从表面上来看开展了相关的管理工作,但是细究管理工作所带来的成效却并不明显。这种相对片面的管理模式,无法真正推动企业管理工作的开展,也无法真正降低工程施工的成本。

目前部分建筑工程在进行施工和建设的过程中,管理人员为了提高整体的施工速度,可能会不自觉的增加成本的投入。而且增加成本投入之后,没有及时和业主进行反馈,也没有要求业主进行补偿。问题就会导致工程等施工效益不理想,无法给企业带来施工效益保障。成本管理主题除了成本管理人员之外,还包含施工管理人员和质量检测的人员。机器人员之间应该进行密切的配合和沟通,只有不断加大沟通力度,才能够达到更加理想的管理效果。

2.2 管理方式存在错误

在之前传统的管理工作中,管理人员并没有意识到经济成本管控的重要性,也没有采取科学的方法开展成本管控工作。很多施工企业在开展成本管理工作的時候,只是按照相关的规定和要求进行系统的设计,没有考虑到后续施工过程中可能会出现的一些问题,也没有采取长久的管理模式和管理方法。正是由于这一问题导致成本在控制的过程中各种问题逐渐显现。管理者没有准备好应急措施,无法第一时间解决这些问题,导致问题愈发严重,给工程施工和企业的经济效益造成了很大的影响。对于建筑工程的施工进程而言,问题的解决和处理是非常重要的,由于缺乏完善的管理模式和管理体系,所以在管理工作中存在很多漏洞。很多工程问题出现之后,没有及时得到解决导致这些问题不断的积压和积累,严重影响整体的施工进度和施工质量。不仅会降低企业的经济效益,还会给企业的信誉度造成一定的影响。在实际开展工程管理的过程中,相关管理人员应该具有长远的思维意识应该真正站在长远的角度出发,对问题进行全面的考虑和分析。还应该考虑到工程设计方案的变更问题,在设计环节对方案进行系统的研究,尽可能减少后续方案的变更情况出现。合理的把控人力物力的统筹工作,尽可能的减少不必要的成本支出,提高经济效益的同时,推动整个工程项目的稳定进行。

2.3 人们缺乏专业知识

当前社会发展速度越来越快,我国开始市场经济体制

改革。在市场经济体制改革的背景下,各个行业和领域的竞争压力越来越大。当前建筑行业的发展规模逐渐扩大,企业只有不断提高自身的竞争实力和发展实力,才能在激烈的行业中发展下去。企业的管理人员应该从根本上加强建筑工程管理力度,不断对管理模式和管理方式进行优化升级。要全面提高企业的经济效益,尽可能降低企业施工建设过程中的成本支出。但是从当前经济成本管理人员的实际工作情况来看,很多管理人员都缺乏专业的认知能力和知识体系,导致在对工程物资进行预算的过程中经常会出现一些问题。工作人员会对所需的工程进行误判,不能够准确的采购物资导致材料采购的过程中大量支出成本也有可能会出现一些其他的问题。一旦出现问题,不仅造成了资源成本的浪费,还会影响整体的施工进度。而且目前部分企业管理人员忽视经济管理工作的重要性,相关管理人员的责任意识相对较差,在工作的过程中经常会出现疏忽的情况^[2]。对于一些细节方面的问题并不重视,导致细节问题愈发严重,直接影响企业的经济效益。这一问题应该引起建筑企业的重视,要加大管理人员的培训力度,全面提高管理的效率和质量。

3 建筑经济成本管理中存在的问题及改进策略

3.1 提升管理理念

在当前实际发展的背景下,各行业内部的企业数量越来越多。企业数量增加的同时,展过程中所面临的压力也随之增加。相关企业在当前激烈的竞争市场中,要想获得一定的立足之处,就需要切实开展系列的管理工作。对于建筑工程企业而言,应该基于工程建设和发展的实际情况,建立完善的管理制度和管理方案要了解经济成本支出的主要内容和主要原理,准确的把握具体的管理要求和管理标准。对于建筑企业的经济成本管理工作而言,完善的管理制度和管理模式是非常重要的。人员在实际开展经济管理工作的过程中,应该从根本上对企业管理人的思想进行优化和提升。记者应该真正以发展的眼光看待各类事物,还应该从整体的角度出发,遵循透过现象看本质的原则了解经济成本管理工作中存在的一些问题。人员应该具有较强的责任意识和管理理念,能够科学地对相关的成本进行预算和管理,在对企业成本进行规划的过程中,还应该考虑到后续可能存在的一些问题,必须为这些问题的解决,做好充足的准备,提前做好防治措施。要从当前建筑工程行业发展的整体出发,加大建筑工程建设力度,保证建筑工程行业的平稳运行。还应该保证各个环节之间的密切联合,要切实做好各个环节的监督工作和管理工作,一旦出现问题要及时对这些问题进行处理。相关人员应该具有一定的全局意识,企业的管理人员在实际开展核算工作的过程中,应该对各方面的内容就进行系统的把握和分析,不能够出现隐形成本落跑的情况,只有这样才能够有效的保证整体的建筑企业的经济效益。管理工作人员实际

开展管理工作的过程中,应该不断进行自我提升与进步,要了解管理工作开展的主要内容和主要形式^[3]。应该尽可能减少施工建设过程中的一些不必要的成本支出,减少成本的同时,提高企业的经济效益。

3.2 健全管理机制

对于企业的施工和建设管理而言,相关人员要想切实做好成本管理工作,就应该对现有的管理体系和管理模式进行完善,要根据当前建筑工程企业发展的实际情况,健全完善的管理机制和管理条例。了解管理工作中存在的一些问题,对这些问题进行系统的分析与把握,考虑施工企业在建设过程中可能存在的一些成本支出,对各项管理内容进行规范性的管理,还要全面提高整体的管理效果和管理质量。管理人员应该在传统管理的基础上进行创新,要健全完善的成本管理机制和管理模式。这种完善的管理工作对于经济成本的管理细化有着重要的意义,而且应该在原有的基础上,对经济成本管理进行创新。要求每一位工作人员都应该具有较强的责任意识 and 科学理念,能够了解施工成本和预算管理工作开展的主要内容,能够真正从整体出发,对施工成本进行预测和预算。考虑施工过程中各个环节和步骤的具体使用情况,要对这个环节的成本进行详细的核算,合理的对施工成本进行规划。了解企业成本控制的实际情况,切实做好资源整理工作,了解管理者的实际管理能力,要求管理人员合理的配合工作人员。要加大各部门之间的联系,保证沟通的及时性和实效性。而且相关管理人员应该具有较强的责任意识,在和施工人员进行交通和管理的过程中,应该遵循平等的管理原则,合理的对工作人员进行调配。根据当前建筑工程发展和施工的实际情况完善管理机制和管理模式,相关工作人员应该要明确自己的工作职责,更加认真的对待每一项工作。而且不能存在侥幸心理,要了解工作发展的主要内容和形式。相关管理人员应该具有较强的责任意识,要明确自身的工作职责和管理职责。认真的对待管理工作,不能存在任何侥幸心理。

3.3 重视队伍选择

在实际进程建筑工程施工建设的过程中,相关管理人员还应该重视队伍的选择和素质培养。施工队伍人员的专业素质和综合能力,会直接影响整个建筑工程的施工效果和完成效果,所以本案实际选择施工队伍时,应该遵循严

谨认真的选择态度。首先考虑建筑工程项目施工建设的基本要求,严格按照施工的要求选择和施工总的施工队伍和施工人员。选择施工队伍时,也应该采取多方对比的选择原则^[4]。对施工人员的施工能力和综合素质进行系统的考核,要求施工人员能够做到执政上岗。在进行人员选择时,针对施工人员的专业能力,操作能力和综合素养进行系统的评估。家具施工队伍进行考察的过程中,还应该重视技术方面的考察,要求相关人员能够熟练的使用各种施工技术,全面提高整体的施工水平和素质水平。对各方面都进行严格的筛选,才能真正为施工建设提供高质量的人才输出,为后续的施工和建设奠定一定的基础。除此之外,建设之前的场地勘察工作也非常重要,相关人员首先应该了解施工环节的主要内容,要对工程和工期进行精确的划分,有全面提高整体的工程效率。工作人员还应该对施工队伍进行科学的管理,禁止出现违规的情况,要合理的安排工程进度,确保工程能够顺利的开展。只有从根本上加大优秀队伍的选拔力度,才能够为后续的施工建设提供高质量的人才保障,尽可能减少后续施工过程中相关问题的出现,也能够切实开展经济管理工作。对人员的思想素质进行系统的评估,

4 结束语

总之,建筑企业开展经济成本管理的过程中应该了解当前市场经济体制发展的实际情况,要不断完善经济体制改革,全面提高国民生产总值。要迎合当前互联网时代发展的趋势,加大城镇化发展的建设力度,全面带动经济成本的管理和发展。

[参考文献]

- [1]马海青. 建筑经济经济成本管理中存在的问题及改进措施[J]. 建筑管理与经济,2021(2):103.
- [2]樊乐. 建筑经济成本管理中存在的问题及改进措施分析[J]. 冶金管理,2020(5):2.
- [3]王何超. 建筑经济成本管理中存在的问题及改进措施[J]. 建材与装饰,2020(10):2.
- [4]宁素春. 建筑经济成本管理中存在的问题和相关措施[J]. 商,2014(11):1.

作者简介:马世军(1986.1-)男,毕业院校长春工程学院,所学专业土木工程,当前就职单位中国建筑第八工程局有限公司(西北),职务项目经理,职称级别高级工程师。