

# 关于管理会计与财务会计的融合研究

熊 婷

焦作千业水泥有限责任公司, 河南 焦作 454171

**[摘要]** 在企业的发展过程中, 需要不断优化管理内容, 强化内部管理结构, 指定科学的管理制度, 只有这样, 才能实现企业资源的合理化利用, 促进企业生产效率的提升。随着市场经济体制发生不断地变革, 企业财务管理的重要性愈发凸显。其中财务会计与管理会计如何有效融合成为企业财务管理中重要的问题。同时也是现代化企业改革的重要方向之一。文章在此基础上, 探讨了企业财务会计与管理会计在有效融合方面的内容, 分析融合过程中面临的企业发展问题, 并着重阐述了财务会计与管理会计融合的有效措施, 旨在促进企业经济效益的有效提升, 促进企业综合竞争力的提升。

**[关键词]** 企业; 管理会计; 财务会计; 融合

DOI: 10.33142/mem.v3i2.6322

中图分类号: F275.2

文献标识码: A

## Research on the Integration of Management Accounting and Financial Accounting

XIONG Ting

Jiaozuo Qianye Cement Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454171, China

**Abstract:** In the process of enterprise development, we need to constantly optimize the management content, strengthen the internal management structure and specify a scientific management system. Only in this way can we realize the rational utilization of enterprise resources and promote the improvement of enterprise production efficiency. With the continuous reform of the market economic system, the importance of enterprise financial management is becoming more and more prominent. How to effectively integrate financial accounting and management accounting has become an important issue in enterprise financial management. At the same time, it is also one of the important directions of modern enterprise reform. On this basis, this paper discusses the content of the effective integration of enterprise financial accounting and management accounting, analyzes the enterprise development problems faced in the integration process, and focuses on the effective measures of the integration of financial accounting and management accounting, in order to promote the effective improvement of enterprise economic benefits and the improvement of enterprise comprehensive competitiveness.

**Keywords:** enterprise; management accounting; financial accounting; integration

### 引言

现如今社会飞速发展, 各项科学继续快速迭代, 商场竞争进入白热化阶段。对企业的发展有着新的要求以及不同的形式, 有着更高难度的生产经营管理需求。在全新的趋势下企业要想获得更好的前景, 势必要对企业内部的管理及对外经营理念全面提升, 首当其冲的就是对财务部门的优化管理。其中管理会计和财务会计的融合是一种改革创新的全新思路, 不但会将会计信息成果的全面性和准确性大幅度提升, 同时也对企业的信息分析能力与抗风险能力进行提高, 因此可以为企业更好地构建健康和谐的运营环境。解析新情势下管理会计和财务会计融合发展环境, 找到其融合发展矛盾解决的突破口, 加快融合建设。

### 1 企业财务会计与管理会计的概念分析

#### 1.1 财务会计的概念

企业财务会计主要是将企业经营活动中的主要数据进行分析整理, 明确企业内部财务运行状态, 并通过资金的流向等内容充分的进行对外展示。财务人员金新年歌数据分析的主要形式是利用货币。财务会计还可以利用复式记账的方式对于企业日常经营活动中的数据进行分析。现

代化企业发展过程中最重要的环节就是财务分析与财务会计工作, 财务会计的日常工作报告与财务报表对于企业的发展至关重要。

#### 1.2 管理会计的概念

管理会计的作用是整理对企业比较有价值的会计信息, 并以报告的形式呈现给管理者。管理者根据报告的内容完成企业决策。管理会计利用数学分析、统计学原理并结合财务基础知识, 进行数据资料的整理, 通过科学有效的分析得出最科学的结果, 为管理者决策行为提供有利的数据支持。

### 2 企业财务会计与管理会计的联系和区别

#### 2.1 企业财务会计与管理会计的联系

财务会计与管理会计之间联系非常密切, 主要集中在三方面: 首先, 二者的最终目标相同, 二者都是根据企业发展目标, 在会计准则的要求下为企业的稳定发展和高效率做贡献, 为企业领导者进行决策提供良好的数据支持。其次是二者的职能本质上一致。二者都具备监督的职能, 根本上都是对企业成本控制与预算完成度进行监督, 从而更加科学的分析企业盈利与预算之间产生差异的主要原因。

因，便于预算方案的有效执行。最后是二者信息共享，都来自企业内部运营活动中，都比较直观的反应企业发展活动。

## 2.2 管理会计与财务会计区别

管理会计与财务会计都属于企业财务部门。但是二者之间的性质还存在一定的差异。在日常工作过程中，管理会计的功能有评价、分析与选择等，主要的工作内容是在企业经营活动基础上进行的。而财务会计主要针对企业资产负债情况以及企业的收支情况进行分析，其主要体现了企业资金流动的情况。此外，管理会计与财务会计的服务内容也存在差异。管理会计为企业管理者提供有效的经营信息，企业管理者从中获取有利的财务信息。而财务会计则通过了解企业经营情况，为企业提供各类信息<sup>[1]</sup>。

## 3 新形势下企业财务会计与管理会计融合现状分析

### 3.1 职能认知不对等

在企业成长历程中，管理会计并不是近期才出现的，管理会计与财务会计一直并存但管理会计从未位或更多的关注，管理会计和财务会计之间的独立性强，长期以来分裂日益严重。但在新形势下管理会计所发挥的作用得到了各企业更高的关注，融合的形势也就越发的明显。然而伴随着更深层次的融合二者之间的问题也就更加明显，比较主要的问题是财务会计难以从传统核算工作中剥离出来进行整体规划统筹，宏观思维较低，财务会计仍然使用传统的工作方式，以核算为重点，较难胜任管理的工作，管理会计仍然未进行有效的融合，该问题普遍存在于中小型企业中。实际应用中管理会计对于一个企业的长期发展有着举足轻重的作用，主要在于管理会计能够为决策者提供根据财务数据准确预估规划未来的发展方向和行业定位，对企业管理问题进行梳理找出行业核心竞争力的问题所在。管理会计依旧是建立在财务知识的基础上，对管理功能更好的延伸扩展，从企业资金活动来剖析经营决策、业务程序等是否科学合理，并且对企业前瞻性和精准性进行提高。但是财务会计还不能意识到这一点，从而导致融合不够充分有效。

### 3.2 专业队伍建设有待加强

融合进度无法达到预期的主要因素在于会计人员本身还没有做好相关准备，工作内容及方式依旧按照传统方式进行，综合业务能力有待提高，如今主要表现在以下两点：其一，会计从业者没有从思维上进行转变，很难在全新形势下快速转变适应行业发展要求。因为思维固有化，在一定程度上缺乏创新，会计员依旧认为其两者之间只能交叉或融合可能性很低。其二，从业人员的业务能力存在较为明显的差距，业务能力不高的人很难适应融合工作，根据现代技术的发展也需要从业人员不断地学习新的技能，掌握财务管理的相关知识，大多数会计从业者并不具备这些技能。

### 3.3 难以及时利用先进的方法和手段，辅助开展会计融合工作

在企业发展历程中，仍然有没有掌握好财务会计、管理会计、现代化会计模式尺度的人员，无法及时利用先进的手段方法，辅助企业展开会计融合工作。相关从业人员想要快速收集各种信息和资讯，就需要消耗更多的时间，并且无法保证所收集到信息的真实性和准确性。这将会使后续的会计融合与决策制定出现错误和偏差。在不同部门财务人员本身的交流不畅，出现重复采集数据或反复开展会计工作，主要受到传统会计模式和企业模式的影响。这不但会造成财力、物力、人力的浪费，同时还会影响会计融合的整体进度。除此之外，虽然部分企业使用了现代化的会计系统，从业人员并没有将原有的财务会计和管理会计进行组合，这样也会使后续融合财务会计和管理会计出现多问题。

### 3.4 企业财务会计管理制度滞后

相关管理机制想要进行革新以保证财务会计与管理会计融合得到实际的执行，是必要对二者进行融合发展，如果仅仅是在想法和意识层面进行融合忽略了建立配套机制和完善，势必会让财务会计和管理会计融合成为空想主义。再过去管理会计与财务会计是分割成不同的独立的部门，因此管理会计并不是新生事物，两者各自有着不同的内容侧重，发挥着不同的作用，传统的财务会计更偏重于企业内部的产业财产资金管理以及对资金流动进行核算，对市场经济管理与经济发展趋势较少，属于事后监督纠正机制。而管理会计与恰恰与财务会计相反，管理会计更加侧重于以财务理念为基础对企业生产经营决策前进行分析论证与研究，确保企业发展战略的有效性科学性。必须要有新的制度进行规范才能更好的使财务会计和管理会计融合发展，如果不发挥出融合优势继续使用旧的制度不仅无法发挥融合的优势，反而会产生不良后果。

## 4 管理会计与财务会计的融合策略

### 4.1 完善管理制度，落实工作准则

完善的社会制度不仅可以约束员工行为，而且可以保障企业正常的运营活动，为企业营造良好的经营环境。在进行财务会计与管理会计相互融合的过程中，更需要制度的不断约束。企业要基于自身发展情况与企业发展目标的要求，并结合财务管理的相关需求，建立科学完整的会计管理制度。通过完善制度执行标准，确认不同岗位的岗位职责，减少由于制度约束带来的企业变化。企业要对实际的经营状态进行审查，对财务管理的流程、内容以及权责分配等内容充分落实。对财务会计与管理会计融合的工作模式进行分析，对二者之间协调发展的具体策略进行探讨，并建立科学的交互条款，尽量完成统一化的管理。

### 4.2 通过建立信息化平台，提升企业财务管理的工作效率

随着社会经济的不断发展，信息化不断普及，各个行

业都面临着不断的改革升级。企业开展财务管理信息化可以提升信息传输的速度,更好的将财务会计与管理会计工作进行融合。财务会计与管理会计之间分工不同,管理内容也存在一定差异,但是都是根据企业实际的财务运行状况进行数据分析,财务会计的工作成果可以为管理会计人员提供数据支持,并作为管理会计的重要参考。因此,企业要建立统一化的信息化平台,集合财务会计与管理会计的主要工作内容,将数据进行公开化,根据财务信息数据的主要类型设置不同的目录,并且只有会计人员才能进行登陆,运用大数据分析以及信息化手段进行财务管理,不但提高了企业数据分析的能力,而且减少了数据遗失的问题,在企业财务管理方面实现了规范化和信息化。

#### 4.3 提升管理人员综合素质

目前,企业开展财务管理的过程中,为了更好的融合财务会计与管理会计的工作,需要利用信息化手段进行二者融合优势的宣传工作。帮助企业财务人员更加清晰的认识到融合的优势,树立全心的管理思想和理念。此外,通过信息化平台的建立,可以在企业内部定期开展财务会计与管理会计融合的主题讲座与实际经验交流会,让财务人员不断提升自身专业技能。在此过程中,还能不断发现会计融合过程中的问题,并展开针对性的解决方案探讨。开展专业会计人才招聘过程中,要严格按照会计准则要求的内容开展分析,确认招聘者的相关资质,根据企业人才储备进行招聘,对招聘人员的上岗资质进行审查,并组织相关的专业知识考核。入职之后企业还要进行全面的岗前培训,便于会计人员更好的熟悉企业业务,更好的开展工作。此外,要对人才培训体系进行全面的创新,建立信息化的网络培训课程,根据不同阶段会计人员的发展目标制定针对性的培训内容。会计人员通过培训之后,系统可以根据人才发展战略,制定下一阶段的发展目标,并与第三方培训机构进行合作,组织会计人员进行专业化的学习,确保财务会计与管理会计工作能够更好的融合,提升会计人员的专业素质<sup>[2]</sup>。

#### 4.4 循序渐进稳步实现财务会计与管理会计有效融合

在经济发展的全新形势下,财务会计与管理会计的融合工作是企业发展的战略性目标。从企业管理的角度出发,企业占领改革分为两种,分别是渐进性改革与革命性改革。革命性的改革影响整个企业的发展方向,因此在执行过程中会受到很多因素的干扰,而渐进性变革则是阶段性的,通过完成某一阶段的小目标,然后不同的小目标构成大目标,直至完成渐进性变革。企业开展财务会计与管理会计

的融合则需要采取渐进性变革的方式,企业内部要充分认识到二者融合的重要性与意义,保障在会计融合过程中获得人员、制度等方面的支持。现阶段对于企业发展来说,进行会计融合已经成为不可改变的发展趋势,但是受到传统会计管理理念的影响,会计融合工作还面临一定的困境,因此开展工作方式与思维模式的变革需要循序渐进,既不能因为变革造成过大的人员流失,也不能让会计人员失去工作积极性,从思想到行动都需要进行改革,顺势融合会计发展工作,真正发挥会计融合的主要作用。

#### 4.5 建立会计新的确认基础和多种计量模式

企业财务管理变革需要经历一定的过程。以往都是采用的权责发生制这种传统模式。在此基础上将现金流量进行吸纳,建立财务会计与管理会计融合的基础。这样做可以保障二者融合过程中相对协调,减少管理会计的工作内容,对于提升企业资金运转能力意义重大。企业一方面可以满足对外投资的需求,另一方面还能促进企业内部资金的回流。在计量属性方面,企业财务会计需要结合企业实际成本、历史成本、企业市价以及未来发展资金流向等相关属性进行分析,实现不同计量模式下资金的依存与配合。随着更加智能化的金融工具出现,会计在加量基础与属性方面发生了一些变化。财务会计利用传统计量属性实现数据的收集与分析工作,为管理会计进行信息处理打下良好的基础,进而实现二者之间良好的配合。进行评价与考核过程中,财务会计需要对企业债务成本进行确认,同时需要对资本成本进行计量。对于企业开展投资的项目进行深化考核,确认其投资收益是否成正比,并促进财务会计与管理会计之间在数据上达成一致。

#### 5 结束语

综上所述,企业财务管理工作对于企业的作用不言而喻。财务管理工作具有一定的复杂性,其专业性强。想要更好的实现企业财务会计与管理会计的融合,就需要数据现代化的财务管理理念,利用现代化的金融工具,实现二者的有效融合,帮助企业在投资领域站稳脚跟,以提升企业的竞争优势,促进企业稳定健康的发展。

#### [参考文献]

- [1]王慧.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].纳税,2021,15(32):115-116.
  - [2]周秉君,黄砚.“互联网+”背景下管理会计与财务会计融合[J].中国乡镇企业会计,2021(11):78-79.
- 作者简介:熊婷(1984-)女,汉族,湖北武汉人,本科,中级会计师,研究方向为财务管理。