

基于管理会计的企业管理控制模式创新探讨

李友爱

焦作千业水泥有限责任公司, 河南 焦作 454171

[摘要] 当前我国很多企业在管理中都存在一定的不足, 尤其是管理会计方面。为了进一步发挥出管理会计在企业控制中的价值, 本文首先明确了管理会计的重要作用, 然后分析了管理会计在企业管理中的不足以及影响因素, 并且提出了一些优化建议。通过本文分析, 有助于提升企业管理控制水平, 推动企业进一步改善内部管理工作。

[关键词] 管理会计; 企业管理; 管理模式

DOI: 10.33142/mem.v3i2.6323

中图分类号: F273.1

文献标识码: A

Discussion on the Innovation of Enterprise Management Control Mode Based on Management Accounting

LI Youai

Jiaozuo Qianye Cement Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454171, China

Abstract: At present, many enterprises in China have some deficiencies in management, especially in management accounting. In order to give further play to the value of management accounting in enterprise management control, this paper first defines the important role of management accounting, then analyzes the shortcomings and influencing factors of management accounting in enterprise management, and puts forward some optimization suggestions. Through this analysis, it is helpful to improve the level of enterprise management control and promote enterprises to further improve internal management.

Keywords: management accounting; business management; management model

1 管理会计的应用价值

1.1 为科学合理地制定决策提供支持

企业想要获得长远的发展, 就要制定正确科学的决策, 就要提高自身的市场竞争能力和生产经营效益。决策是企业经营管理的核心, 而能否准确地把握企业生产经营的实际情况决定了决策的正确与否。管理会计需要将企业生产经营相关信息进行收集整理, 细致准确地整理、分析相关数据, 合理选用计算方法, 并且编制财务报表, 支持企业管理者正确地制定决策。在企业管理中, 管理会计需要深度参与企业日常经营管理活动, 为更好地选择和制定企业发展方案提供有力支持。为此, 在企业管理中需要对企业经营相关信息有更加直观的了解, 从而保证决策者科学合理地开展决策工作, 保证企业能够健康稳定地发展。

1.2 有效控制评价业绩

有的企业在正式投产前会通过会计核算将经营目标合理地确定, 并且以经营目标为中心开展整个生产经营活动。为了实现经营目标, 企业管理者需要合理地控制生产经营活动, 并且合理地评价企业日常经营业绩。在企业发展中, 经营业绩评价对于制定下一步生产经营计划十分重要。而评价企业经营业绩离不开管理会计, 需要管理会计做好经营业绩的整理和分析, 并且做好成本控制。只有相关数据准确才能将评价的导向作用充分发挥出来, 才能客观地评价员工业绩。如果管理会计在数据分析中发现了问

题, 可以保证企业及时调整管理方法, 尽可能地将评价业绩目标落实。^[1]

1.3 支持计划预算编制工作

现代企业在市场经济环境中面临着十分复杂的环境, 很多不确定因素会对企业经营预算控制产生影响。为了保证企业平稳发展, 各个企业逐渐提高了预算编制方面的标准要求。企业只有深入分析自身的发展实际情况、市场环境情况, 合理预测市场发展动态, 科学地确定经营目标, 才能更加合理地编制预算方案, 才能有效提高企业经营管理水平和企业经济效益。企业管理层在管理会计工作支持下可以更加清晰地了解企业经营发展情况, 保证合理地编制财务预算、经营预算, 避免在生产经营过程中对企业的正常发展产生不良影响, 从而将企业生产经营效益提升。

1.4 有利于确定并核算成本

现代化企业管理的重要内容之一就是成本确定和成本核算。管理人员借助管理会计可以合理地编制并且选择成本控制方法, 客观地评估成本控制方案的科学性, 可以说, 管理会计对企业最终的生产成本发挥着间接决定作用。为此, 企业要提高对管理会计工作的重视度。同时, 企业要使用管理会计方式合理组织生产经营活动, 严格控制和评价业绩, 做好相关数据信息的收集、整理和分析, 确保最终的成本核算准确可靠。可见, 通过合理地落实管理会计工作有助于控制企业成本支出, 可以提高企业管理水平,

将企业市场竞争能力提高。

2 管理会计方法应用中的问题及影响因素

2.1 管理会计方法应用的问题

2.1.1 理论脱离实践

在企业经营管理中应用管理会计方法需要紧密联系经济和社会环境,很多经济发达的西方国家已经开始研究管理会计的发展,而我国管理会计起步晚,当前很多企业没有充分联系理论和实际,没有立足企业经济条件发展情况,导致管理会计理论性较强实践性不足,难以有效地指导企业的发展。^[2]

2.1.2 缺乏系统的应用

企业经营活动需要随着市场变化而及时调整,而管理会计这一定量模型在特定的经济环境中,企业如果应用管理会计难以及时适应经济环境的变化,如果没有系统的应用方式那么很难发挥出其作用,为此,企业要建立系统化的管理会计应用模式。

2.1.3 管理意识不够

管理会计它既是对管理人员价值观的挑战,也是对管理意识的检测,它是企业管理行为,而并非是核算行为。从目前来看,大多企业经营决策人认为,会计其实就是报账、算账等工作,至于管理和决策那都是企业领导者的事情。同时也把管理会计看作一种副业,认为有条件或精力的企业可以展开管理会计工作,对于没有条件和精力的企业大可置之不理。这就促使现在很多企业家既不懂管理,又不懂经营,加上长时间受“个人权威”的传统观念影响,使得管理会计所提供的方案、资料等无法发挥真正的作用,既而影响到整个企业的管理。^[3]

2.1.4 会计人员素质不高

在现代企业中,一个专业的会计人员需要满足知识层次、价值观以及职业水准等多方面要求。但从我国现有的会计人员资质来看,知识和教育层次整体较低、知识结构也不合理且职业水准无法达到企业标准,既而导致会计信息失去了其真实性,这也逐渐成了会计学术界所关注的焦点^[4]。

2.2 管理会计方法应用中的影响因素

2.2.1 外部环境

企业外部环境对管理会计有着较大的影响。在企业决策阶段,有的管理人员没有以管理会计为基础,而是盲目地按照领导指令执行,这就导致企业没有真实地了解自身运行情况以及外部环境情况,最终难以发挥管理会计的作用,阻碍了管理会计的发展。

2.2.2 内部环境

管理会计工作方法虽然有着诸多优势,但是很多企业受到内部环境影响没有充分发挥管理会计的价值,这和管理人员专业能力不足、企业缺乏完善的内部管理制度等方面都有着或多或少的联系。此外,作为一种专门服务于企业的工作,管理会计可以支持企业决策,但是很多企业没

有意识到管理会计的应用价值,没有聘用专业的管理会计工作者,最终无法发挥管理会计的价值。

2.2.3 自身缺陷的影响

从目前实际情况来看,我国的管理会计其可操作性较差,对管理会计的研究也局限在了国外的著述介绍中,整个探究重点都放在了理论上,严重缺乏应用的针对性。一般来说,管理会计技术都是采用数学和统计等方法进行定量分析,这些数学规划、分析、矩阵代数模型就让人望而却步,当企业在应用管理会计时,一没有结合我国国情,二没有结合企业自身实际情况,使得企业在应用管理会计时受到了自身缺陷所带来的极大影响^[5]。

3 企业管理控制模式创新策略

3.1 优化企业的组织结构

在创新企业管理控制模式中可以充分发挥管理会计的作用,这就要求企业合理地调整内部经营管理组织结构,建立健全的责任管理机制,保证科学有效地开展各项施工作业,将企业业务管理和会计相融合,构建扁平化的管理模式,将企业信息传输效率提升。比如某企业采用法人治理结构,最高权利机构为董事会,同时精简财务、行政、信息、业务、技术等不么的人员,增加物业部门,严格管理企业商品运输等方面的工作。

3.2 积极转变企业财务智能

通过构建业务平台可以提高业务部门和财务部门的合作,有助于提升财务工作效率。比如在某企业内部管理中选用的是经验十分丰富的总会计师,可以清晰地管理企业财务工作,能够同时协调和业务部门的关系,最终提高了企业财务管理水平。同时,企业要加强转变原有财务部门的工作职能,加强了解企业业务需求,同时做好基础管理部门的设置。此外,为了保证各个部门之间更好地合作,要加快转变企业财务智能,在具体实践中增强工作人员的管理意识,加强先进技术的应用促进传统记账到职能层面的转变。^[6]

3.3 改善企业业务流程

在企业管理中需要持续优化和完善企业的业务流程,将企业管理水平提高。比如某企业在改善业务管理流程时充分利用管理会计,通过了解之前的业务流程将成本核算管理模式进行改善优化,在新模式中,具体明确了各项业务流程和具体工作内容,管理会计工作者精确地预算了企业经营管理所需资金,为开展各项业务提供了数据支撑。在全面预算工作落实后,工作人员还可以根据企业绩效内容和实时数据调整企业经营管理中的一些问题。比如有的企业模块化处理运输业务,根据不同的作业单位合理地划分各个项目,从而在周期内地计算各个模块单位的成本效益,有效扩大了经营收益。

4 管理会计的应用措施

4.1 让管理会计工作获得转型机会

现代企业持续发展,很多企业开始不断扩大经营规模,

企业涉及到的管理工作内容越来越多,为了保证企业能够在激烈的市场竞争环境下获得更加长远的发展,需要积极转变管理会计工作,将财务部门的专业水平提高,积极创造学习机会,及时引入先进的技术和管理模式。同时,为了提高财务管理效率,发挥管理会计的价值,可以加强计算机技术、财务软件等先进的信息化技术。

4.2 营造良好应用环境

为了保证管理会计更好地作用于企业管理中,要营造良好的应用环境,为此,可以重点从两点加强应用环境的优化。第一,要加强完善相关法律制度和相关市场运作规则。在法律法规方面,要规范化约束管理会计的行为,尤其是一些大型现代化公司,严格的法律法规有助于推动管理会计的应用。此外,企业应当明确管理会计特点,加强改善其中的不足,将管理会计和财务会计的区别明确,积极发挥出管理会计的优势。第二,改善优化企业内部环境。可以尽力内部控制系统,构建管理框架,明确项目支出绩效指标,从而保证管理会计工作更好地落实。通过内部控制系统可以设置管理标准,有效管理绩效预算。通过优化企业内部管理环境有助于企业和管理会计的同时发展。

4.3 注重培养管理会计人才

管理会计有着比传统会计更加精简的工作模式,这就导致很多企业认为管理会计工作简单,对会计人员专业能力要求不高,误认为无需进行人员培训。但是实际上部门员工的综合素质决定了企业财务管理质量,想要提高企业财务部门的工作效率和质量,就要提高财务部门工作人员的理论知识和实践经验,确保可以及时将上级部门分配的任务完成。为此,企业要加强培养管理会计人才,比如可以组织技术研讨会、交流会,邀请专业的技术人员对企业员工进行培训教育。此外,企业可以构建学习模型,致力于公司人才培养,不断提升企业财务工作者的专业能力和工作责任心。

4.4 管理会计绩效评估

企业只有重视并且落实长期发展计划和管控措施才能推动企业朝着更加健康长远的方向发展,为此,企业要明确自身经营领域中内部管理的重要性,做好业务发展战略的合理制定。企业在开展管理活动时要对活动结果提高重视,完善绩效评估体系,明确评估指标,从而客观地评估企业的业绩情况,进而制定并且落实下一步管理目标,逐步提升企业的经营水平,促进企业发展更加平稳。

4.5 促进管理会计电算化

现代企业经营中会产生大量的信息资料,尤其是财务方面,很多工作需要人工完成。在大量工作中,如果出现人员不够用、工作失误等问题会严重威胁企业经营活动,为此,要积极应用会计电算化技术,提高管理会计工作水

平。具体来讲,可以重点从三方面入手。第一,开发和企业自身相适应的软件,降过了会计电算化全面落实到企业管理中。第二,建立管理会计信息化系统,为核算人员收集、整理、保存相关资料信息提供便捷,节省核算人员的工作量。第三,加大培训力度,提高管理会计工作者的计算机水平,充分发挥现代信息技术的作用,不断更新管理会计理念和工作模式。

在管理会计中应用计算机、大数据、云计算等技术可以创新管理会计工作方式,有助于提高数据计算效率和准确性,有助于节省管理会计人员的工作量,可以进一步提升管理会计工作效率,进而为企业提供更加全面、及时、可靠的会计信息,保证管理者更加科学地开展企业管理工作。

4.6 完善激励约束机制

在企业中,管理会计方法是否有效的关键在于能否调动各部门的积极性和激励他们为企业的目标而努力奋斗。如果管理会计没有有力的激励作为保障,那么就算再详细的计划、再精确的核算、再周密的控制都会出现舍本逐末的结果,这就显得有点得不偿失了。因此,企业要完善激励约束机制,建立以责任、利润为中心的考核体系,并将个人收入、费用管理、人员分流与利润挂钩,既而让管理会计工作在企业中开展的更加顺利。

5 结语

现如今社会不断发展,科学信息技术不断更新,在企业管理中,管理会计发挥的作用越来越大。为了进一步提高管理会计的应用效果,本文认为,企业应当加强选用综合能力强的工作人员,积极引入先进的工作模式和方法,加强构建完善的管理体系。只有明确企业自身和市场环境具体情况,才能保证企业更好地发展,在未来发展中,企业要与与时俱进,不断创新。

[参考文献]

- [1]何镇林.管理会计在企业经营管理中的有效应用[J].经济管理研究,2021,3(6).
 - [2]安志新.管理会计在交通运输企业运营管理中的应用[J].纳税,2021,15(36):47-49.
 - [3]王涛.管理会计在企业财务管理中的应用及强化举措分析[J].中外企业文化,2021(12):88-89.
 - [4]王妍.论管理会计在企业管理中的价值与应用[J].投资与创业,2021,32(24):117-119.
 - [5]贾喜卉.管理会计在互联网企业中的应用[J].财经界,2021(36):122-123.
 - [6]刘苏.探讨管理会计在国企财务管理中的应用[J].现代商业,2021(35):172-174.
- 作者简介:李友爱(1965-)男,汉族,河南焦作人,专科,中级会计师,研究方向为财务资产管理。