

提升企业财务管理的策略研究

王建国

内蒙古路桥集团有限责任公司, 内蒙古 呼和浩特 010051

[摘要] 企业经营管理中, 财务管理是重要工作内容之一, 提高企业财务管理水平对企业发展来说具有非凡的意义。为此, 企业领导层和管理层需要认识到财务管理的重要性, 根据实际财务管理问题, 制定完善的财务管理策略, 提高企业经营管理水平, 创造更多的经营效益。

[关键词] 财务管理; 内部控制; 发展

DOI: 10.33142/mem.v3i2.6329

中图分类号: F275

文献标识码: A

Research on the Strategy of Improving Enterprise Financial Management

WANG Jianguo

Inner Mongolia Road & Bridge Group Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010051, China

Abstract: In enterprise management, financial management is one of the important work contents. Improving the level of enterprise financial management is of great significance to the development of enterprises. Therefore, the enterprise leadership and management need to recognize the importance of financial management, formulate perfect financial management strategies according to the actual financial management problems, improve the enterprise management level and create more business benefits at the same time.

Keywords: financial management; internal control; development

1 企业财务管理概述

1.1 概念

企业财务管理是利用合理的方案使企业资金得到合理分配和高效利用, 确保企业经营正常进行并达到预期的效益目标。财务管理不但对企业经营的合规性、合理性进行监督管理, 还充分考虑企业经营风险, 对企业经营战略和方向进行科学调整, 防范企业经营失利, 从而提升企业自身价值和实力。

1.2 重要性

在企业管理体系中, 财务管理属于中枢系统, 对企业经营有着关键性的影响。对企业而言, 现金收支、资金分配都是财务工作的重要内容, 因此可以说, 财务工作是企业的命脉。财务管理可以及时发现企业经营中的问题, 通过有效的财务控制措施改善企业的经营弊端。企业制定长远发展战略的过程中, 需要经历预算、分析、决策、控制等一系列过程, 其中会多方面涉及财务工作。因此, 财务管理对于企业发展来说非常重要, 只有切实提升财务管理水平, 才能切实推动企业可持续发展。

2 企业财务管理中的问题分析

2.1 企业财务体制不健全

企业在市场经济不断发展过程中, 相应的企业战略也在更新, 财务组织和制度也需要进一步完善, 使其能够满足企业发展需求。部分企业在构建财务管理制度的过程中, 没有充分考虑实际问题, 造成财务制度与实际实施存在差异, 财务工作执行难度增加, 甚至出现矛盾问题。另外,

财务监督力度不足使得财务管理工作形式化严重, 财务工作不能为企业管理决策提供可靠依据, 不能有效发挥财务管理的作用。财务部门与其他部门的联系不够密切, 沟通不足, 阻碍了财务管理工作的有效开展, 无法实现对各部门财务工作有效管控, 从而企业整体的财务工作调整和优化缺失。企业领导层和管理者过于注重业务开展, 忽略财务管控, 从而财务问题加深或演变, 当无法解决时将给企业造成不可估量的经济损失, 甚至使企业陷入财务危机。

2.2 缺乏对数据深层次的分析

财务管理中, 财务分析是重要一环, 采用先进技术和工具分析财务数据, 为企业管理提供科学的决策依据。而当前, 很多企业的财务数据分析工作都相对单一、片面。财务数据存在偏差时, 数据分析只针对直接指标, 而相应的偏差原因探寻不够深入, 影响因素考虑的不够全面, 从而财务管理工作的实效性不强。另外, 财务工作人员的专业性很大程度上决定着财务分析工作的有效性, 当财务人员工作能力有限时, 财务数据分析中数据呈现会程序化、表面化, 从而不能给财务管理工作提供可靠的信息, 不利于做出科学的财务管理决策。

2.3 财务人员综合素质有待提高

目前, 很多企业的财务管理工作实效性不强, 究其原因还是财务人员的思想意识不足, 工作能力有待提升。新的时代背景下, 企业的业务量逐渐增多, 投入的人力、物力、财力都在增加, 从而给财务管理工作带来挑战。企业财务管理工作人员需要具备专业的财务知识和丰富的管理经

验,才能有效应对财务问题,保证财务管理工作科学规范。而现阶段,大多数企业的财务工作人员的综合素质并不能满足实际工作需求,具体表现为工作人员没有对企业自身的经营机制和管理现状有深入了解和分析,从而财务问题不断出现,或面对财务管理问题时无从下手,长期下去,给企业经营留下很多漏洞,不利于企业实现经营目标。

2.4 财务管理内部控制工作不完善

实际开展企业财务管理过程中,要想提高工作效率和质量,需要依托完善的财务管理内部控制机制来实现,财务管理内部控制能够及时发现财务管理工作中存在的问题,对很多风险因素进行识别和防范。可是,个别企业对财务管理中的风险问题不够重视,相应的财务管理内部控制机制不健全,甚至缺乏风险控制,从而降低了财务管理水平,当出现实际问题时,无法有效应对和解决,给企业财务管理工作开展造成制约,影响企业创造更多的经济利润。

2.5 信息化管理方法陈旧

随着企业发展,企业经营业务越来越多元化,为了提高企业财务管理效率,很多企业都建立了财务共享中心,特别是大型企业、集团企业,都在逐步搭建相应的管理平台。而企业建立财务共享中心需要经历一段时间,相应的人力、物力、财力投入也较多,再加上管理人员的忽视或不重视,滞后了企业财务管理信息化建设进程,不利于提升财务管理工作效率。

3 提升企业财务管理的策略

3.1 建立现代化、规范化财务管理制度

不同类型的企业,相应的财务管理制度也具有差异性。各企业面对自身的财务管理工作,需要综合全面考虑问题,结合企业发展目标和实际情况,合理制定财务管理制度,确保财务工作措施的科学性、可操作性,为解决企业经营问题提供可靠保障。在建立财务管理制度的过程中,需要着手如下方面:

企业领导层和管理人员要树立正确的财务管理观念,从思想层面认识到财务管理工作的重要性;企业要构建完善的财务管理组织,各岗位人员发挥积极作用,加强对日常财务工作的监督和管理,及时发展不合理财务问题,制定有针对性的财务管理方案。在企业经营发展中,还需要不断对财务管理制度进行不断更新和优化,以确保财务管理制度更加规范化、现代化。

对各岗位的财务工作人员职责进行明确,例如出纳人员、会计人员、预算人员等,规定其具体工作内容及标准,严格规范财务工作流程,避免财务工作出现违规行为;建立相应的监督和考核机制,保证财务管理工作的规范性,提高财务工作的有效性。

在各部门绩效考核中纳入财务考核,将财务管理与业务开展有机结合在一起,实现企业业财融合,提高企业整体的经营管理水平。

建立财务审计制度,从企业全局出发,解除企业管理中的诟病,通过内部审计对部门、岗位、人员进行审查,及时发现问题并进行问责、整改,加大审计力度,提高财务监督水平,促进有力促进企业高质量发展。

3.2 建立长期的财务分析体系

想要切实发挥财务分析的积极作用,为企业财务管理提供精准的财务数据,需要建立符合企业实际情况的财务分析体系,帮助企业实时掌握企业经营现状和科学预测企业未来的发展趋势。

在宏观层面,采用 SWOT 分析模型发现企业经营中存在的机遇和隐患,借助科学数据制定企业的长期发展目标和战略。通过科学的财务分析构建符合企业实况的财务分析体系,其中应当涵盖具体分析方法及使用标准。另外,构建财务风险预警机制,当某些财务指标出现异常时发出预警信号,提高财务数据分析水平,促进财务管理工作开展^[1]。

除此之外,企业管理人员还应当以企业资源利用最优化、企业经营效益最大化为导向,整个企业业务流程,通过企业增值作业和非增值作业进行分析,探寻科学的管理方案降低企业经营成本,增加企业经济利益。财务管理人员做好对经营业务的事前预测、事中监督、事后评价,通过全面的财务数据分析提升财务管理效果,帮助企业建立较强的市场竞争优势。

3.3 提升财务部门的沟通协调能力

加强企业各部门的信息沟通,有利于企业高效开展财务管理工作,因此,企业应当提升财务部门的沟通协调能力,确保信息交流畅通。第一,促进财务信息向其他部门的流通,各部门通过及时了解财务状况和财务政策,对本部门工作进行合理部署,提高本部门工作质量,协调整体财务管理工作^[2];第二,促进各部门与财务部门的沟通交流,财务工作与各部门、各岗位、各人员的配合密切相关,只有全面准确地收集各部门财务数据,才能提高财务工作的有效性,为此需要财务部门加强财务数据采集和沟通,便于财务部门开展具体分析和决策工作。企业可以通过建立财务信息管理平台,提高财务部门的信息沟通交流效率,确保财务数据的精准度,为财务管理工作提供先进的技术支持。企业还可以建立专门的财务交流群,在群内根据经营变化动态更新财务数据。

3.4 提高企业会计财务管理的管理水平

我国关于财务管理工作,很多法律法规中都有相应的规范要求,企业财务管理人员需要认真学习财务规定,掌握财务工作要求,明确企业财务管理目标、范畴与具体方法。只有加强财务知识学习,并理论联系实际,才能促进完善财务管理体系,确保财务管理工作的规范性,进而提高实际工作成效,为企业创造良好的经济效益。随着经济不断发展,企业经营业务不断扩大,财务管理者和工作人员需不断提升自身能力,企业可以邀请专家进行财务工作

培训,为企业进行财务管理指导,使企业财务管理工作更顺利、有效。特别是在企业转型发展时期,务必加强财务知识学习和研讨活动,提高财务管理水平,有效防范财务工作中存在的风险^[3]。

3.5 建立健全财务内控管理制度

想要确保财务管理工作规范开展,需要健全财务内控管理制度,首先,建立完善的财务管理组织,清晰划分各岗位财务工作,明确各岗位的工作职责和内容。对于财务工作划分,应当结合企业特点和实际经营情况合理划分,且划分后责任到人,监督检查实际的财务工作,制定问责机制规范财务管理执行工作,还可以通过签订责任书,使各岗位工作人员树立责任意识,提高工作积极性,最大程度防范财务风险。财务内控人员也要加强对企业经济活动的监督,当出现不合规问题时,全面分析原因并及时解决,并追查责任。针对企业财务管理执行力度不足的问题,需要企业定期组织财务工作培训,深化财务工作人员的内控意识,使其肩负起财务内控的重要职责。另外,还需要将财务内控管理工作与员工的绩效工资挂钩,这样能够使员工积极参与财务内控管理,促进财务管理工作顺利开展,并增强管理效益。

除此之外,企业财务管理工作有着内容多、过程复杂的特点,企业需要通过建立财务内控管理制度,对企业经营过程、经营环境、经营安全等多方面进行管控,形成全面、标准、系统的与企业经营实际情况相符的内部控制体系,制定综合、协调的管理机制,提高财务管理水平的同时,提升财务管理质量。例如,通过财务内部管控制度严格把控企业各部门的财务支出和收入,通过全面监管降低财务风险。并且,财务内控管理需要从宏观和微观层面进行风险预测和评估,防范企业经营中的财务隐患,避免企业经营产生严重的经济损失,促进企业资金合理分配与利用,提高资金利用率,保障企业稳健运营^[4]。

3.6 应用智能化、自动化财务信息系统

新的发展时代,企业想要实现稳健发展,不但要在财务管理理念、财务管理体系、财务管理制度和流程方面进行完善,还需结合信息化技术创新企业财务管理模式。首先,企业应当解除传统传统财务管理方式的约束,积极采用现代化科技,融合运用计算机、互联网、大数据技术建立财务信息系统用于开展财务管理工作,加快财务数据收集、整合、分析工作,以提高财务管理工作效率。企业应

当加大在财务信息系统建设方面的投入力度。例如,企业建立财务审批系统,在系统中设计费用报销审批、出纳审批、支出审批等多个板块,对具体操作流程和权责人进行明确,员工只需要在线上提交申请,管理人员通过系统进行审批,就可以实现相应的财务工作,避免了传统的复杂的财务流程,不仅确保了财务工作有序,而且财务工作效率高、质量高。

财务信息系统中储存着大量的企业财务数据,财务管理人员通过其中的数据能够对经济活动进行科学分析与预测,对财务管理结果进行反馈和总结,这一系统很大程度上解决了财务工作劳动力,降低了财务管理成本。并且,可以利用财务信息系统编制和导出各种财务报表,例如现金流量表、负债表、利润表等,实现电子信息化办公,降低会计人员工作难度。制定的各种财务报表数据的准确度也能得到切实保障,为企业决策提供可靠的数据支持。

4 结语

综上所述,企业经营中财务管理工作的的重要性不言而喻,企业领导人员和管理人员务必高度重视财务管理体系建设,完善相关管理机制,严格落实财务管理规定,通过先进的财务管理理念和手段规范企业经营活动,从而切实实现提升企业经营效益。

[参考文献]

- [1]夏伟冬. 国有企业财务分析存在的问题及对策思考[J]. 中国集体经济,2021(33):136-137.
- [2]郭振婕,夏娟. 探讨新形势下企业财务管理面临的困境及对策[J]. 纳税,2021,15(31):82-83.
- [3]张帆. 新时期如何强化企业会计财务管理的内部控制工作[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊),2021(11):67-69.
- [4]曾钦芳. 财务管理在电力企业内控的应用研究[J]. 商讯,2021(31):26-28.
- [5]农君鑫. 关于强化企业会计财务管理内部控制工作的策略研究[J]. 上海商业,2022(2):112-113.
- [6]魏朝芳. 大数据时代企业财务管理现存困境及解决策略研究[J]. 今日财富(中国知识产权),2021(9):127-129.
作者简介:王建国(1970.8-)男,沈阳工业大学毕业,财务管理专业;就职于内蒙古路桥集团有限责任公司,财务部长,中级会计师。