

关于企业财务管理中业财融合问题的探讨

文婷婷

重庆珩欢物业管理有限公司, 重庆 400000

[摘要] 随着现代社会发展, 市场经济规模不断扩大, 各企业的发展也面临着激烈的外部竞争。对于企业而言, 财务管理是保障其稳定经营与发展的重要基础, 提高财务管理效率能够进一步提高企业的核心竞争力, 从而减少企业发展风险问题。在企业财务管理中, 业财融合是其重要发展趋势, 通过业务工作与财务工作的有效融合, 能够提高财务管理质量, 为业务活动开展提供更多保障。基于此, 根据现代企业发展需求, 结合企业财务管理内容, 对财务管理中的业财融合问题进行了全面探讨。

[关键词] 企业; 财务管理; 业财融合

DOI: 10.33142/mem.v4i1.8761

中图分类号: F512.6

文献标识码: A

Discussion on the Integration of Industry and Finance in Enterprise Financial Management

WEN Tingting

Chongqing Henghuan Property Management Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract: With the development of modern society and the continuous expansion of the market economy, the development of various enterprises is also facing fierce external competition. For enterprises, financial management is an important foundation to ensure their stable operation and development. Improving financial management efficiency can further improve the core competitiveness of enterprises, thereby reducing development risks. In enterprise financial management, the integration of business and finance is an important development trend. Through the effective integration of business and financial work, the quality of financial management can be improved and more guarantees can be provided for the development of business activities. Based on this, a comprehensive discussion was conducted on the integration of industry and finance in financial management based on the development needs of modern enterprises and the content of enterprise financial management.

Keywords: enterprise; financial management; integration of business and finance

引言

企业财务管理是企业管理的重要组成部分, 业务管理和财务管理是企业管理中不可或缺的两个方面。然而在实践中, 由于历史原因、管理理念、信息技术等多种因素的影响, 企业的业务管理和财务管理之间常常存在较大的隔阂, 导致业务流程不畅、财务信息不准确, 影响企业的运营效率和决策质量。因此, 在当前经济形势下, 进一步推进业财融合, 实现业务流程与财务管理的高度协同, 已成为企业实现可持续发展、增强市场竞争力的重要途径。通过对企业财务管理现状的分析, 明确业财融合模式推进中存在的困境, 以采取有效措施进行解决, 加快业财融合的实践应用, 促进企业财务管理水平的全面提升。

1 业财融合的概念

业财融合是指企业管理中业务管理和财务管理之间进行无缝衔接, 实现相互协作和互相促进, 使企业的业务流程更加高效、透明, 同时帮助企业更好地掌握财务状况、降低风险。在业财融合中, 业务管理和财务管理的业务流程、数据流和信息流之间实现无缝衔接, 实现财务与业务的高度协同。具体来说, 业财融合需要在企业的组织架构、流程管理、管理信息系统、核算指标等方面进行改革和创新, 以促进企业的发展和增强企业的核心竞争力^[1]。

2 业财融合的特点

2.1 整体性

业财融合的整体性特点是指企业中业务管理和财务管理之间实现无缝衔接, 形成统一的整体。业财融合需要在企业的组织架构、流程管理、管理信息系统、核算指标等方面进行改革和创新, 以促进企业的发展和增强企业的核心竞争力, 从而达到财务与业务的高度协同。在传统的企业管理中, 业务管理和财务管理往往存在着较大的隔阂, 导致企业的运营效率和决策质量下降。因此, 企业需要在组织架构上进行全面的重构, 将业务管理和财务管理部门进行整合, 形成统一的管理体系。在此基础上, 企业还需要优化业务流程和财务流程之间的衔接, 建立完善的信息流、资金流和物流等流程, 使得企业的业务流程更加高效、透明, 同时财务信息更加准确, 从而提升企业的经营效益。

2.2 过程性

业财融合的过程性特点是指实现业务管理和财务管理之间无缝衔接的过程是一个不断演进的过程, 在企业的发展过程中需要进行优化和调整。业财融合需要在企业管理理念上不断更新, 从传统的业务管理和财务管理分开的管理模式, 转向更加开放、协同的管理模式。企业需要通过创新管理理念, 转变管理观念和方式方法, 使得业务管

理和财务管理统一起来,实现相互协同,促进企业可持续发展。企业需要通过整合各个部门的资源,打破传统的垂直管理模式,采用全面的横向管理模式,将业务管理与财务管理进行统一管理,实现业务管理和财务管理的无缝衔接。通过信息化手段,对业务数据和财务数据进行整合,构建统一的信息管理系统,使得业务管理和财务管理的信

息得以共享,信息交互更加便捷、高效^[2]。

2.3 开放性

业财融合的开放性特点是指需要与外部环境进行良好的协同,将内部各部门和外部的供应商、客户、金融机构等相关方的信息融合,以提高企业的整体竞争能力。在激烈的市场竞争中,企业需要与供应商、客户建立紧密的协作关系,共享信息和资源,以更好地了解市场变化、供需关系,从而更加准确地把握业务发展方向和投资决策,提升企业的竞争力。同时,企业需要与金融机构建立长期稳定的合作关系,建立健全的金融管理体系,提高企业的融资能力和风险控制能力,更好地支持企业的发展。除此之外,企业还需要利用云计算、大数据、物联网等先进技术手段,与外部环境实现信息的高效交互和共享,从而更好地把握市场变化和业务机会,提升企业的竞争力。

3 企业财务管理中业财融合的重要性

3.1 推动企业财务管理转型

业财融合是推动企业财务管理转型的关键因素之一。传统企业财务管理往往存在着业务管理和财务管理分离、管理信息孤立等问题,导致企业难以快速响应市场需求、难以进行全面决策和风险管理,导致企业的管理水平和竞争力下降。而业财融合则可以打破这种分离状态,实现业务管理与财务管理的有机结合,从而推动企业财务管理转型。在业财融合的过程中,企业需要将业务数据和财务数据进行整合,建立统一的信息管理系统。这样,企业可以快速获取和分析各种数据,更好地了解市场变化和行业趋势,优化产品和服务,提高客户满意度。通过对财务管理流程的优化,企业可以实现财务核算流程的标准化和自动化,提高财务管理效率,减少人为错误和漏洞,降低管理成本,提升企业的运营效益^[3]。

3.2 提升企业内部的凝聚力

对于企业发展而言,业财融合对于提升企业内部的凝聚力也有着重要的意义。在财务管理中,业务管理和财务管理的分离会导致企业内部各部门之间信息交流不畅、组织协调程度低、工作效率低下等问题,严重影响企业内部的凝聚力。而业财融合可以打破部门之间的壁垒,实现各部门之间的信息共享和互动,促进企业内部的协作和沟通,提升企业内部的凝聚力。业财融合下,通过合理的信息共享和协调,企业内部不同部门之间的关系更加协调和融洽,避免了部门之间重复劳动和信息传递错乱等问题,提升了企业的凝聚力。通过业务管理和财务管理的有机结合,企

业可以优化内部流程,实现业务运营、财务控制、决策支持等方面的集成,从而降低企业管理成本,提高工作效率,增强企业内部凝聚力和团队合作精神。

3.3 加强企业风险管控能力

在企业发展中,财务风险是影响企业的重要因素,通过推进业财融合能够有效加强企业的财务风险管控能力。业财融合可以实现业务风险和财务风险的有机结合,使企业能够更全面地把握风险,更有效地进行风险管理。通过建立业务风险和财务风险的联动机制,及时发现业务和财务方面的异常情况,及时采取措施,避免风险扩大。同时,业财融合也可以为企业提供更全面的财务数据支持,加强企业的风险分析和决策能力。通过整合业务和财务数据,企业可以更全面地把握经营状况,更加精准地制定业务和财务策略,提高风险管理和控制的能力。在此基础上,企业通过整合业务和财务数据,可以更全面地把握经营状况,更加精准地制定业务和财务策略,提高风险管理和控制的能力^[4]。

4 企业财务管理中推进业财融合的难点

4.1 财务管理制度体系调整困难

企业在进行业财融合时,需要对原有的财务管理制度进行调整和优化,使其能够更好地适应业务管理的需要。但由于企业经营的复杂性和多元性,原有的财务管理制度往往是分散、繁琐、不协调的,难以统一。业务部门和财务部门之间存在一定的理解差异,业务部门往往更加关注业务发展和利润增长,而财务部门更加关注财务规范和稳健。因此,在推进业财融合时,业务部门和财务部门之间需要增强沟通和协同,以充分发挥各自的作用。企业在推进业财融合时,需要对财务人员进行培训和提升,使其能够更好地适应新的财务管理制度和业务管理需求。而财务人员的素质和能力的提升需要时间和资源的投入,对企业来说也是一笔不小的开支,这导致企业财务管理制度体系的转型难以推进。

4.2 企业内部缺乏有效沟通

在推进企业财务管理业财融合的过程中,企业内部缺乏有效沟通是一个比较常见的难点问题。一些大型或者跨地区、跨部门、跨行业的企业中,各个部门之间存在信息孤岛,沟通不畅通。如果部门间不能及时高效地向其他部门传递信息,很容易出现信息重复、信息遗漏、不同部门的信息不一致等问题,从而影响到企业的业务决策。财务部门和业务部门之间有着明显的语言和思维方式的差异,造成了有效沟通的困难。比如,财务部门强调风险管理、成本效益、现金流等方面,而业务部门则强调市场份额、客户满意度、产品创新等方面。双方的语言和思维方式不一致,容易导致误解和沟通障碍。此外,在企业内部,不同部门拥有的信息资源和信息传递渠道的不同,会导致信息的不对称。某些部门掌握的信息流通不畅,而其他部门却难以获得这些信息,由此影响到企业的决策和运营效率。

4.3 企业信息化建设程度不足

在业财融合过程中,企业信息化建设程度不足,会导致企业内部各部门之间的数据无法共享和互通。企业内部存在繁多的系统和数据孤岛,这使得数据难以整合和利用,企业对业务、财务、供应链等方面的管理难以做到精准和及时。企业内部不同系统因为技术和平台的限制存在不兼容的情况,导致数据无法共享。这是企业信息化建设程度不足所导致的一个重要问题。如果企业内部的各个系统不能有效协作,就不能达到企业协同发展的目标,制约企业的发展。除此之外,企业在进行信息化建设时,需要大量的信息技术人才进行支持,信息化人才缺乏也会导致企业财务管理的信息化水平较低,难以满足业财融合的要求^[5]。

5 企业财务管理中推进业财融合的措施

5.1 完善财务管理制度体系

在企业财务管理中,要想推进业财融合,首先需要完善企业财务管理制度体系。为此,企业需要制定涵盖财务管理各方面的制度和规定,明确财务管理的职责、权限、流程和标准等,确保企业各部门之间财务管理的流程和标准的协调一致。通过建立统一的财务核算标准,包括会计准则、分类账簿、核算制度等,以便在业财融合的过程中,各部门能够执行同样的财务标准,确保会计信息的规范性和准确性。在此基础上,针对财务风险建立领导、制度、计划、流程和控制等五大方面的战略性、全面性、科学性、规范性的财务风险管理体系,使企业能够在业财融合的过程中,减少财务风险,保障企业的资金安全。

5.2 加强业务部门与财务部门沟通

在财务管理的业财融合中,应当重点加强业务部门与财务部门之间的沟通,以保证业务工作与财务工作能够有效融合。对此,企业应建立一种沟通机制,该机制应包括定期会议、定期报告、沟通协议和信息共享等方面,有助于使业务部门和财务部门的员工了解彼此的工作,共同制定工作计划。同时,企业应制定详细的沟通计划,并确保计划得到全体员工的遵守。这个计划可以包括可操作的措施,如加强工作汇报、会议记录、定期沟通等。除此之外,企业财务部门还应当深入了解业务部门的需求,并在业务部门需求发生变化时,及时与业务部门进行沟通和协商,以便于企业财务部门为业务部门提供支持和帮助。

5.3 构建信息化财务管理平台

对于企业财务管理而言,信息化建设能够有效提高管理效率,促进业财融合。因此,企业需要构建有效的信息化财务管理平台,为财务管理与业务沟通提供更有利条件。

在信息平台构建中,首先需要根据企业实际情况,制定财务管理平台的系统架构设计。在系统架构设计中,要考虑到数据处理、信息流转、财务数据安全等因素,保证系统能够高效地运转。在信息化财务管理平台中,数据采集是非常重要的环节,需要通过各种手段收集企业中各类财务数据,并将这些数据进行分类和整理,建立数据的结构化信息体系。在此基础上,还需要建立完善的数据保护机制,确保财务数据在传输、存储、使用过程中的安全性。

5.4 强化财务管理团队建设

在业财融合中,财务管理团队的建设至关重要。财务管理不仅仅是会计学、财务学的范畴,还包括法律、税务等相关知识,业财融合下的财务管理团队需要具备专业技能和多领域知识。通过招聘具有跨学科背景的人才,能够为财务管理团队提供更广泛的视野和思路。对此,企业需要建立一套完整的职业发展体系,从职业素养、绩效考核、继续教育、薪酬待遇、职业发展等方面对团队成员进行评估,以便能够促进员工的发展和提高整体的团队胜任力。同时,财务工作需要高度的协同工作,因此需要强化团队工作方法。通过制定明确的工作流程和标准,以便能够规范团队成员的工作流程和质量,提高工作效率和控制风险,从而更好地推进业财融合。

6 结语

财务管理作为企业管理的重点内容,通过业财融合能够有效提高企业管理效率,保证企业的稳定经营与健康发展。相关企业应当重视对业财融合的推进,加强企业财务管理力度,通过建设企业财务管理信息化平台,能够有效提升企业财务管理质量,保证企业的健康长远发展。

【参考文献】

- [1] 来程萍. 基于业财融合视角的企业财务管理转型研究[J]. 老字号品牌营销, 2023(9): 97-99.
 - [2] 孙震. 业财融合视角下企业财务预算管理措施分析[J]. 中国集体经济, 2023(14): 138-141.
 - [3] 高健福. 公司财务共享平台下的业财融合成效、问题与对策分析[J]. 产业创新研究, 2023(8): 166-168.
 - [4] 方旭珍. 业财融合在企业财务管理中的运用分析[J]. 财会学习, 2023(12): 52-54.
 - [5] 董梅. 企业实施业财融合推进精细化财务管理[J]. 质量与市场, 2023(8): 40-42.
- 作者简介: 文婷婷(1988.7-), 毕业院校: 三峡大学科技学院, 所学专业: 财务管理, 当前就职单位: 重庆珩欢物业管理有限公司, 职务: 财务部经理。