

财务共享模式下会计核算质量提升措施研究

张艾

海南天然橡胶产业集团股份有限公司财务共享服务中心，海南 海口 570100

[摘要]在数字经济飞速发展的时代，数据被认为是“新型生产要素”，财务数字化转型成为财务发展的新趋势，共享服务中心将转变成为企业数据中心，为企业发展提供核心竞争力。因此，近年来，财务共享模式逐渐被国内大型集团企业广泛应用，成为数字化经济时代的“新宠儿”。财务共享服务中心建立后，它的定位主要是专注于企业管控和会计服务并重，为集团内部会计核算提供高质量服务，同时在企业财务管控、信息化建设过程中发挥非常重要的作用。文中主要从财务共享下的会计核算内涵和特征出发，通过分析财务共享模式下会计核算存在的问题，对在财务共享服务模式下如何提升会计核算质量的具体措施进行研究分析，希望能够为相关工作人员提供一定的参考与借鉴。

[关键词]企业发展；财务共享；会计核算；质量提升

DOI: 10.33142/mem.v4i1.8763

中图分类号: F27

文献标识码: A

Research on Measures to Improve Accounting Quality under Financial Sharing Mode

ZHANG Ai

Financial Sharing Service Center of Hainan Natural Rubber Industry Group Co., Ltd., Haikou, Hainan, 570100, China

Abstract: In the era of rapid development of digital economy, data is considered as a "new factor of production", and the digital transformation of finance has become a new trend of financial development, and the shared service center will be transformed into an enterprise data center to provide core competitiveness for enterprise development. Therefore, in recent years, the financial sharing model has gradually been widely used by large domestic group enterprises and has become the "new darling" in the digital economy era. After the establishment of the financial sharing service center, its positioning is mainly focused on paying equal attention to enterprise management and accounting services, providing high-quality services for internal accounting of the group, and playing a very important role in the process of enterprise financial management and information construction. Based on the connotation and characteristics of accounting under financial sharing, this paper analyzes the problems existing in accounting under financial sharing mode, and studies and analyzes the specific measures to improve the quality of accounting under financial sharing service mode, hoping to provide some reference for staff.

Keywords: enterprise development; financial sharing; accounting; quality improvement

在财务共享中心模式下，企业管理层对会计信息质量要求会更高，因此只有努力提升会计核算质量，才能让大型集团性企业在当今日益激烈的市场环境下获得生存和发展。随着我国社会经济的不断发展，在市场经济体制下，财务共享模式逐渐成为了现阶段比较常见的一种企业经营管理方式，它是指将原有的多个单位进行整合，使其成为一个集中的业务处理平台，同时将相关的会计信息系统也集中在一起，使得财务管理工作变得更加方便快捷^[1]。财务共享模式在应用过程中能够提高会计核算效率，对会计人员的工作起到很好的促进作用。

1 财务共享模式下的会计核算内涵和特征

财务共享服务中心是企业的一种新型管理模式，指的是企业在财务领域基于统一的软件系统平台，统一的会计系统，统一的会计核算方法以及统一的操作流程等共享和管理企业的财务数据，成为企业数据中台，为企业生产经营提供最重要的决策依据。

在财务共享服务中心模式下，将会计核算工作纳入财

务共享系统，通过提高对财务数据的要求，可以倒逼集团企业开展流程再造、统一会计政策和核算标准，并且通过和财务共享系统对接，加强内部控制管理，从多维度加强会计核算工作的更加集中化、专业化、规范化。从目前的大部分集团性企业应用效果来看，不同类别的财务数据可以通过财务共享系统进行大批量地处理，工作效率比传统的会计核算工作明显提高很多，在这种财务共享方式下，会计核算具有集中性的特点，把本来分散的会计信息集中起来，形成了一个统一的、系统化的管理体系。在信息系统的支持下，能够有效地、迅速地进行会计核算，根据提前设置的凭证生成规则，自动生成准确的会计分录，防止出现人工输入错误的状况。实施财务共享模式，除了能够将会计核算工作进行高效处理之外，还可以增强企业对于财务风险的管控能力，降低经营风险和财务风险，依托于统一的财务共享服务管理平台，能够对集团下属企业财务和业务的管理现状实施监管，进而根据掌握的情况来及时发现会计核算中的风险漏洞，从而能提出针对问题的有效

解决方案，促使集团企业整体会计核算工作更加专业化，更加有利于落实各项会计准则的规范性要求，满足整个企业财务核算工作的需要。

2 财务共享模式下的会计核算现状分析

会计核算为财务管理工作中一项最基础的工作，也是非常重要的一项工作，是整个财务管理大厦的地基，只有会计核算规范准确，才能真实、客观地反映企业的经营成果，那么在财务共享模式下，财务数字化转型逐渐代替了传统的财务职能，在探索财务共享中心模式下财务集中化处理应用过程中，企业的会计核算质量面临着各种痛点难点问题，比如：缺乏统一规范的会计核算标准、上线单位风险管控意识和责任意识逐渐弱化、会计核算质量难以监测和有效评价、财务人员专业能力亟须提升等。这些问题在很大程度上影响了企业会计核算质量，导致企业在开展财务工作时容易出现一些问题。因此，为了进一步提高我国企业财务管理质量，相关人员必须要针对现阶段我国企业会计核算质量所存在的问题，进行分析、研究，并通过有效措施对其进行改进。具体分析如下：

2.1 缺乏统一规范的会计核算标准

随着企业规模不断扩大，外部资产不断划入、资产管理规模持续增加、经济业态逐渐丰富，财务管控必定面临新的挑战，由于其与下属分子公司地域距离、个性化的财务管控模式以及上线单位业务差异较大，且双方存在着大量的信息差，没有深入到各分子公司业务领域去调研实际业务，这样就难以轻易地从表面的账务处理了解业务逻辑，容易出现同一类业务的会计核算结果在集团下属各家子公司不统一情形，加上因为会计核算的成果直接影响到子公司考核结果，很多分子公司会主动选择有利于自己经营业绩考核的会计核算方式，从而增加了超预期的沟通成本，比如：在国有企业中对“三公”经费（即公务车辆费用、公务接待费用、公款出境费用）支出的预算控制非常严格，每年固定分配的预算额度极其有限，会造成一部分人的利益受损，影响一些必要的工作开展，从而出现“三公”经费滥用、变相随意开支入账和表面上达成了年度费用预算管控目标的假象，造成会计核算困难和混乱，这些问题的出现严重影响了财务管理工作的质量。

2.2 企业风险管控和责任意识逐渐弱化

财务共享服务中心是企业风险与合规管控最重要的承载平台之一，企业加入财务共享范围后，所有资金支付权限和凭证制单权限全部转移到财务共享服务中心，企业管理者错误地认为其自主权受到限制，如既然不设置基础会计岗位，就不存在财务管理和风险管控职能，只有报账与传递会计信息职责，造成部分企业风险控制和自我监管意识弱化。许多报账人认为只要共享会计审核通过就属于绝对合法合规，因此遇到报账过程中涉及到的所有问题都向共享会计“请教”，如果长期维持这种工作模式，那么

企业员工的专业素质、风险管控和责任意识可能会逐渐弱化，这并不利于企业自身的发展。比如：员工借支周转备用金，若没有专人对其欠款开展实时跟踪监管，就很可能发生坏账、呆账的情况，直接影响到了企业日后的资金运作。而且，在付款时也极易出现欺诈或私自挪用等行为，严重损害了企业的经济利益。

2.3 会计核算质量难以监测和有效评价

一般情况下，大型集团性企业通常会将财务共享服务中心设置成集团的一个部门或者是企业分支机构，成立初期一般会定位为集团的成本中心，通过透明、高效、专业的服务积极推进共享中心业务拓展与创新，因其工作的特殊性和专业性，会计集中核算无形中增加了会计核算业务的难度和复杂程度，在日常会计核算过程经常会出现缺乏整体的常规性和非常规性自查去有效地控制核算质量、没有充分设计和实施检查监督的手段去保证核算质量检查工作的正常有效开展，从而无法全面、客观并有效地评价会计核算工作质量，凸显财务共享服务中心对于企业战略目标实现的贡献程度。

2.4 财务人员专业能力亟须提升

财务共享服务模式下，由于会计人员按照基础职能分组、依据岗位需求开展工作，岗位内容相对单一、操作机械重复，财务共享服务中心会相当成为基础会计业务的流水作业的“加工厂”，造成对会计人员整体素质的要求也相对较低，加上业务工作量却非常繁重，要求单据处理的时效和质量却很高，导致会计人员每天都在忙于负责单据处理工作，在正常工作时间无法学习其他的财务管理知识或积累更多的工作经验，更不可能在业余时间通过学习提升个人综合能力。如果长期维持这种工作模式，容易导致员工不断地更替，如果企业没办法妥善地处理新老员工交替的工作，这就很容易使得会计核算质量水平达不到要求，会计信息容易失真，且不能及时地反映公司客观真实的经营情况、财务状况，不能满足信息使用者的需求。

3 基于财务共享模式下的会计核算质量提升的有效措施

3.1 建立统一的会计核算标准

为了保证会计核算质量，提高会计核算效率，必须要建立统一的会计核算标准，统一规范的核算规则是提升会计核算质量的先决条件。首先，企业财务部门应该站在全集团的角度，全面梳理集团内同一业态企业一般业务的核算规则、不同业态企业的特殊业务场景，同时在国家相关法律法规、最新会计政策和税法规定的基础上，根据企业内部会计核算要求和实际情况，出台统一规范的会计核算指引手册，包括但不限于会计账务处理规则、现金流量指定、审核要点和注意事项等。从而使会计核算人员在单据审核和会计核算等方面具有统一的标准，有利于减少人为判断失误和账务处理争议，提高会计核算的准确性与可靠性。

3.2 建立并完善监督和风险预警机制

相应的监督和风险预警机制是财务共享模式顺利实施的保障,企业应通过监督和风险预警机制实现对财务共享模式下会计核算治理的高效控制,并建立健全企业财务负责人的绩效考核体系,引导企业自觉增强财务责任意识和法律风险意识。首先,集团总部应该定期开展财务专项检查 and 内控检查工作,按照“全面体检+专项诊断”检查模式,加强专项问题评价力度和深度,促进评改并重,发挥会计核算评价的“监督检查-整改落实”作用,形成提升财务基础管理整体水平的工作“闭环”。强化年度财务指标考核运用,要求企业财务负责人应发挥熟悉本企业财务管理流程和会计基础工作状况的优势,客观地从全局的角度看待财务风险,对企业各经营活动会计核算工作的全面监督控制,从而及时发现出现在企业内部的核算隐患,并快速反应提出相应的解决措施,加强对会计核算工作的动态管理。其次,对于财务共享会计核算过程中发现的税务风险、内控风险等应该予以预警,以最快速度启动应急机制,及时、准确地判断财务风险的性质、程度及影响范围,并按照财务风险管理应急预案,采用信息化技术手段,果断采取相应的对策和措施,以求将财务风险危机的影响和损失降低到最低,实现风险“早发现、早预警、早处置”。

3.3 建立健全监督激励机制

建立起与企业相适应的监督激励机制,是财务共享模式,成功实施的保证。企业应该利用监督评价机制,来对财务共享模式下的会计核算管理进行有效的控制。同时,还要对绩效考核体系进行完善,以此来激励企业成员,让他们能够自觉地遵循会计核算标准。

首先,要在公司内部制定标准的业务流程,以确保公司财务信息的传输质量与速率,从而提升公司的总体工作效率;建立一个单独的监督审查部门,这个部门要拥有一定的权利,可以随时对企业各部门进行监督和审查,并对各项经营活动有直接监管权限。如此一来在企业经营过程中如果存在任何风险隐患都可以及时发现,并且还能有效避免出现各种账目问题,确保每项财务信息都是正确的和可靠的。在财务共享的方式下,由于会计人员的任何不规范的操作而导致的会计信息的不真实,都会对整个公司的核算工作带来很大的冲击,所以,公司应该制定出一套完善的监控和评估机制,以便能够及时地察觉到会计人员的不规范的操作,从而防止公司面临更大的财务风险^[2]。此外,利用监督机制,可以最大程度地防止财务人员为了追求私利而造成对整个企业造成的损失,从而让会计核算人员可以自觉地遵循有关的规制规定,遵循标准的核算流程来进行会计核算。通过建立健全的监督系统,企业可以对企业的每一项经营活动的会计核算工作进行全面的监督和控制,从而可以及时地将企业内部存在的核算隐患找出来,并且可以迅速地作出反应,并提出相应的解决方

案,让对会计核算工作的动态管理得到强化。

其次,要建立完善的业绩考评体系,把财务资讯传达的正确性与时效性纳入考评体系,并以此为依据,对各部门的工作业绩进行评估,进而提高各部门的会计资讯传达的正确性与时效性。企业应该全面地对各个部门进行绩效考核,要注重对各个部门的财务工作进行检查,对各个部门的财务工作进行评估,对各个部门的财务和业务的结合情况进行评估,保证其会计信息的传输速度和真实性,以此来提高各个业务部门对会计核算质量的重视。

3.4 提高财务共享人员专业水平

基于财务共享模式下,企业的财务管理重心发生了重大变化,对财务共享员工的工作也提出了更高的要求,企业要想在财务管理整体水平上获得有效提升,就必须不断地向员工宣传财务共享理念,主动加强对这些员工的培训工作,促使他们主动思考、自我充电,熟练掌握财务共享系统操作,深入了解和精通各企业方方面面的业务。只有在对实际业务清晰了解的基础上,财务服务工作才能做到知彼知己,单据处理效率才能大幅度提高,才能在正常的工作时间内学习更多的专业技能,最后达到统一会计核算口径、提高会计信息质量的目的。

同时,企业财务管理部门要结合自身工作实际发展情况和财务共享中心内容,制定出完善的人才培训方案,健全企业财务管理人才培养体系,同时要制定出一套符合优胜劣汰原则和公平竞争原则的用人制度,明确不同财务人员的角色定位,这样才能够最大程度发挥出每个员工的价值创造作用,构建一流的财务共享模式下的现代化企业财务管控体系。

4 结束语

综上所述,在财务共享模式下,会计核算能够实现流程化、集中化、标准化的管理,对企业各个部门之间的信息交流起到了促进作用,从而提高了企业整体的控制能力。财务共享模式,是一种以信息系统为支撑的管理模式,它利用现代的信息技术,对企业的财务工作效率进行了提升,还对会计信息的真实性、可靠性进行了强化。与此同时,在当前的财务共享模式下,会计核算的质量还需要进一步地提升,才能符合公司财务管理的需要,从而提升公司整体的会计信息的真实性和可靠性。

[参考文献]

- [1]李倩.财务共享模式下的会计核算质量研究[J].财会学习,2021(27):90-92.
 - [2]周娟,谭勇.探究财务共享服务模式下的财务变革及会计核算服务质量的提升[J].金融经济,2018(12):193-195.
- 作者简介:张艾(1987.7-),女,海南海口人,现就职于海南天然橡胶产业集团股份有限公司财务共享服务中心,中级会计师、税务师,长期从事财务管理方面工作。