

企业业财融合实施存在的问题及优化措施

程竑誌

新疆交投实业有限责任公司，新疆 乌鲁木齐 830099

[摘要]近年来，在社会经济稳步发展的大背景下，我国各大企业呈现了快速的发展态势。对于相关企业来说，受业财融合的影响，在财务管理上面临转型发展。与此同时，业财融合在相关财务管理转型方面起到了较多的积极作用，如使企业效益提升，有助于企业财务管理效果的增强等。但是，企业财务管理转型过程也面临一些有待解决的问题，比如：业财融合管控制度有待健全、财务部门和业务部门之间在管理目标上缺乏协调性等。为解决相关问题，促进企业财务管理转型发展，鉴于此，文中围绕“业财融合对企业财务管理转型的作用与实践策略”展开分析，其研究价值意义显著。

[关键词]企业业财融合；问题；优化措施

DOI: 10.33142/mem.v4i2.9549

中图分类号: F275

文献标识码: A

Problems and Optimization Measures in the Implementation of Enterprise Finance Integration

CHENG Hongzhi

Xinjiang Jiaotou Industrial Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830099, China

Abstract: In recent years, against the backdrop of steady socio-economic development, major enterprises in China have shown a rapid development trend. For related enterprises, influenced by the integration of industry and finance, they are facing transformation and development in financial management. At the same time, industry and finance integration has played a more positive role in related financial management transformation, such as improving enterprise efficiency and enhancing the effectiveness of enterprise financial management. However, the transformation process of enterprise financial management also faces some problems that need to be solved, such as: the integration of industry and finance control system needs to be improved, and the lack of coordination between financial and business departments in management objectives. In order to solve relevant problems and promote the transformation and development of enterprise financial management, in view of this, the article analyzes the role and practical strategies of industry finance integration in enterprise financial management transformation, and its research value is significant.

Keywords: integration of enterprise industry and finance; problem; optimization measures

1 企业业财融合的重要性

利用业财融合的方式能够推动企业的发展，为企业获取更多的价值提供帮助，其根本意义在于让财务推动经营，将财务融入业务工作中，利用业务思维转变财务思维，利用财务思维推动业务思维发展，主要表现在以下几个方面：

首先，业财融合对企业控制经营风险有重要的推动作用，能够有效提升企业的经营发展质量。财务部门通过渗透经营、参与经营，能够规避业务运营过程中的风险，实现对经营风险的管控，其实施质量与企业内部控制管理存在一定的关系；对业财融合的方案以及决策展开深入分析，利用数据讲事实、摆道理，通过对比分析的形式为企业管理者提供科学的决策依据，能够有效提升企业的经营质量。这对企业长期发展有重要的推动作用，实现了企业增加收入、减少成本、控制费用以及规避经营风险的目标，对企业经营效率的提高有重要的促进作用，减少了企业经营发展中的质量问题。其次，业财融合对企业价值提升有重要的推动作用。业财融合是现代社会发展的重要产物，充分体现了企业价值，是企业内部工作开展的重点，只有实现规范化管理体系的构建，才能够让企业业财交融融合。^[1]

开展业财融合对各部门之间高效协作有重要的推动作用，能够提升企业发展质量，业财部门真正价值的发挥能够帮助管理者掌握正确的发展方向，实现企业的战略目标，促进企业价值提升。

2 企业财务管理的业财融合问题分析

2.1 业财融合数据标准衔接不足

国有企业在进行业财融合时，比较突出的问题是业财融合数据标准衔接不足，为后续的业财融合难以提供有效的数据支撑，出现这种现象的直接原因表现在：（1）财务部门对业务信息、数据等缺乏足够的了解，使得业财融合数据标准衔接不畅，难以按照相应规范去理解、掌握数据，在进行数据分析时表现出不完善、不恰当，影响了后续业财融合的稳定展开。（2）财务部门、业务部门缺乏有效的沟通与联系，其中财务部门主要负责的是企业资金的调用、统计、分析等，而业务部门主要是通过开辟业务增长效益，两个部门间缺乏融合点，要推进业财融合，必须进行有效的协调、沟通才可展开相关工作，但就实际而言，两个部门通常会将重心放在本职工作上，对于融合过程缺乏足够的重视，且因缺少相关指导，使得在融合时面临较多的问

题与阻碍，一定程度上打击了企业业财融合的积极性。^[2]

2.2 业财融合重视不够

业财融合属于新型管理模式，部分领导层与财务人员对此缺乏足够的了解，简单地认为财务管理只是记账、算账等工作，重视支出、预算，忽视了绩效、管理等的重要性，在推进业财融合时浮于表面，未彻底更新财务人员、业务人员的发展意识，对业财融合中可能出现的风险缺乏对应的发现能力、应对思路，阻碍了业财融合的进一步展开。^[3]

2.3 信息化发展受阻

信息化时代，各项信息化技术、设备等已经实现了在各个行业、领域的广泛应用，国有企业亦不例外，但在很多传统的生产型企业中对于信息化技术的利用仍旧稍显不足，虽然在业务、财务等模块均应用到较为先进的信息化技术，但是多处于较为分散状态，可能在发展中出现“信息孤岛”现象，不利于业财融合的稳步开展。^[4]

3 国有企业财务管理的业财融合优化策略

3.1 构建健全的业财融合管控制度

企业日常经营活动开展期间，需以自身经营实际情况为依据，结合业务部门和财务部门融合内容，构建健全的业财融合管控制度。企业管理层需注重风险管理制度的健全。一方面，服务行业需构建完善的管理信息收集系统，发挥风险控制部门的作用，对交通服务行业业务活动开展期间可能产生的风险进行预测，有效监督控制各项业务经营活动，制定落实有效风险防控对策。另一方面，还需构建完善的信息管理系统，对日常业务数据进行汇总、分析，科学合理评估企业财务管理工作内容，对企业在财务管理工作过程存在的问题进行及时调整，落实有效的风险防控对策。^[5]此外，企业还有必要完善内控制度，对企业生产经营决策严格监督，使企业生产经营风险得到科学管控，加强企业业务与财务部门之间的联系，互通有无，最大限度防控风险，促进企业财务管理工作安全可靠转型发展。

3.2 提升财务部门和业务部门管理目标的协调性

在业财融合背景下，为了促进企业财务管理转型发展，则有必要提升企业财务部门和业务部门在管理目标上的协调性。一方面，业务部门和财务部门之间需加强沟通交流，使财务部门能够对业务部门运行方式、管理流程加深了解，且业务工作人员需重视财务相关知识的学习，能够从企业长远发展层面按照规范要求做好相关业务活动工作，在经营决策制定实施之前，结合财务部门相关财务指标，保证业务经营决策的合理性及科学性。另一方面，财务管理工作人员需明确自身在财务管理转型工作中的职能定位，充分做好财务数据收集、整合分析工作，明确自身工作职责，履行自身岗位职责，有效提升企业财务管理工作质量水平。以交通服务企业为例，则有必要对企业经营管理活动和财务预算的目标认真分析，对企业各项管理费用进行优化调整，使企业生产成本得到有效控制，进而

起到提升企业经济效益的作用。^[6]

3.3 强化业财融合意识

(1) 通过组织专题研讨会、讲座等，提升业财部门各级领导、管理人员了解到业财融合对企业发展的重要性，理清其核心价值，提升对其重视程度，在日常工作中能加强配合，并可在讲座中就实际问题，推动财务人员与行业内教授、专家等展开深度沟通交流，在解决相关问题的同时，提升财务管理水平，为业财融合做好铺垫。(2) 注重内部宣传，以业财融合内涵与特征、对业务及财务部门各岗位工作的影响、配合要点等作为宣传要点，制作为宣传单，或者是通过官方自媒体平台进行定向推送，引导员工就如何在业财融合背景下做好本职工作进行经验交流、心得分享。(3) 实现业财融合的整体化、全过程、全覆盖，确保业财融合能够渗透到企业业务管理、财务管理的各个方面，通过制度优化、机制健全，更新当前业务发展、财务管理模式，将业财融合理论知识转化为具体的实践操作，在具体实践中调整融合方向、策略，确保财务人员能够在策略的指导下熟悉业务、深入业务，协助业务人员规避对应的财务风险，提升经济效益，亦能督促业务人员结合系列财务风险做出相关反应，及时递交各项业务数据，增强数据分析与利用，在数据交流中提升融合强度，发挥业财融合对企业发展的促进作用。

3.4 培养专业和素质高的业财融合人才

现代化发展背景下，企业对于复合型人才的需求较大，如果财务人员未注意到自身发展存在的问题，仍利用传统的会计模式开展工作，就要面临被企业淘汰以及被社会淘汰的风险。财务部门是企业中的重要部门，在做好自身本职工作的同时，还要提升自身的综合素养，逐步开展学习，并引入更加优秀的人才，为企业长期可持续经营提供重要推力。首先，管理人员需要加强对财务工作人员的思想引导，鼓励其加强学习，利用绩效考核以及奖励的方式提升员工学习的积极性。这种优胜劣汰的考核形式能够促进员工的自主学习，长此以往会让员工养成学习的习惯，促使财务工作人员对企业业务流程更加了解，对财务基础核算起到十分重要的促进作用，可以帮助财务工作人员顺利开展基础工作，为企业发展提供有效的建议。其次，对于那些求学无门的员工或者未能参加系统培训的员工，企业管理者应给予一定的帮助，为员工创造良好的学习环境，定期开展各部门之间的业务培训，并且有针对性地选择培训内容考核，考核结果需要纳入绩效考核，利用绩效或者奖金的形式，激发员工学习的积极性。最后，在条件允许的情况下，员工可以进行角色互换，业务和财务部门领导角色的互换、员工角色的互换，能够帮助业务部门和财务部门的工作人员了解工作流程和需要的材料，让双方的工作人员都能够身临其境地感受对方工作的流程和需求，能够优化业务部门和财务部门的工作流程，实现信息的有

效沟通。

3.5 拓宽业财融合途径，适当延伸业务领域

通过上述操作后，国有企业业务部门与财务部门融合程度能够得到有效提升，如此便有助于财务部门更深层次地了解企业整体业务流程，明确业务部门在各个流程中所花费成本的具体情况，进而实现对于企业业务成本的动态掌控。但企业也应积极推进业务部门与财务部门的工作信息化建设，为其搭建相应的互联网平台，实现企业财务部门与业务部门的无障碍沟通。如此便能够使双方都对彼此工作有一定了解，使得双方都能够从业财融合过程中对彼此工作提出一些合理性意见或建议。如财务部门可给予业务部门业务发展方向一定引导，而业务部门也可配合财务部门，使其所开展的预算工作更加科学合理，达到帮助企业突破当下困境，实现企业创收的目的。同时也能够在一定程度上帮助企业规避财务风险，更好地维护企业经营利益。

若要有效实现国有企业业财融合，以及管理财务信息化建设质量的进一步优化与提升，则必须在业财融合途径方面予以一定注重。不仅要进行业财融合的合理化创新，还应该丰富业财融合体系的建设方法，拓宽业财融合渠道，从而促使国有企业业务与财务之间的融合管理具有一定高效性。如国有企业可直接将共享服务作为开展业财融合财务管理的基础，也就是针对业财融合搭建业务与财务联动的数字化信息平台。其与沟通平台存在本质区别，主要用于落实业财融合的组织结构，确保业财融合各个流程能够达到科学合理，如此才有利于降低企业管理成本，提升企业管理水平，使得国有企业能够利用业财融合财务管理为社会创造更多价值。

在此过程中，国有企业也可将热力市场作为自身开展业财融合财务管理的载体，也就是应用财务共享服务完成业财融合的整体布局。尤其针对拥有多个子公司的大型国有企业，更应该切实做到业务绩效与财务绩效的渗透管理，逐步加强财务管控，以便于下属子公司能够及时接收国有企业所传递的各项信息，为子公司财务管理以及日后发展提供有效依据。

3.6 推动业财融合信息化发展

随着当今我国科学技术飞速发展，我国已步入信息化时代。信息化时代的到来，对人类生活和工作产生巨大冲击。因此，为深入发展企业业财融合工作，要求有关部门

应利用现代互联网技术及现代科技手段，获取更加完整的业财融合数据信息，并促进大数据技术、通信系统与业财融合发展模式有效融合，从而精准分析企业财务管理信息，不断提高业财融合发展效率。首先，战略规划。有效利用业财融合发展体系，科学制定与企业发展相符合的战略计划。其次，采购管理。有效借助相关系统，支持企业采购管理。并在上述信息支持下，不断降低企业成本。最后，产品管理。有效利用大数据技术深度挖掘企业，从而便于企业进行更加准确的需求和利润分析。

4 结论

时代及社会始终在不断发展和进步。这就要求新形势下企业财务人员必须抛弃以往三部曲中的制单、记账、报表等传统思维，做好有利于企业发展的相关工作。对此，企业财务人员必须不断更新自身财务理念，不断提高自身业务能力及企业经营效益和财务分析能力。如果将企业业务与财务管理有机联系，那么将大大提升企业财务管理工作整体效益。但由于大多数企业管理人员及业务部门缺乏对业财融合工作重视，导致企业业财融合无法有效开展。基于此，企业必须推进内部控制优化建设，科学构建全面多维信息管控平台，不断加强绩效考核和内部审计，从而确保业财融合工作不断达到新顶峰。

[参考文献]

- [1] 陆敏. 新形势下业财融合在企业财务管理中的应用[J]. 中国集体经济, 2022(33): 135-137.
- [2] 李燕. 探讨企业业财融合中存在的问题及对策[J]. 中国集体经济, 2022(34): 45-47.
- [3] 杜艳芳. 国有企业业财融合存在的问题与应对举措[J]. 财富生活, 2022(22): 97-99.
- [4] 齐盼盼. 企业财务管理中业财融合问题及应对措施[J]. 财富生活, 2022(22): 145-147.
- [5] 邓婷婷. 企业业财融合中存在的问题及应对举措[J]. 全国流通经济, 2022(32): 142-145.
- [6] 王劲松. 企业业财融合实施存在的问题及优化措施[J]. 乡镇企业导报, 2020(4): 112-113.

作者简介：程竑誌（1990.2—），毕业院校：新疆财经大学公共与经济管理学院，所学专业：税务，当前就职单位：新疆交投实业有限责任公司，职务：财务副部长，职称级别：中级会计师。