

精益化管理在煤炭企业成本管控中的运用

林长虹

河南焦煤能源有限公司九里山矿, 河南 焦作 454350

[摘要]精益化管理在煤炭企业成本管控中具有重要的优势和应用原则。流程优化、质量控制和灵活性创新是关键优势, 价值流分析、持续改进和人员参与是核心原则。通过价值流分析优化流程, 消除浪费; 通过持续改进解决问题, 提高效率; 通过人员参与激发创新, 优化工作。此外, 能源效率提高、库存管理优化和供应链优化是具体应用措施, 针对煤炭企业特点, 降低成本、提高效率, 促进可持续发展。综上所述, 精益化管理为煤炭企业实现成本管控和持续改进提供了有力的支持。

[关键词]精益化管理; 煤炭企业; 成本管控

DOI: 10.33142/mem.v4i2.9551

中图分类号: F406.72

文献标识码: A

Application of Lean Management in Cost Control of Coal Enterprises

LIN Changhong

Jiulishan Mine of He'nan Coking Coal Energy Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454350, China

Abstract: Lean management has important advantages and application principles in cost control of coal enterprises. Process optimization, quality control, and flexible innovation are key advantages, while value stream analysis, continuous improvement, and personnel engagement are core principles. Optimize processes through value stream analysis to eliminate waste; Solve problems and improve efficiency through continuous improvement; Stimulate innovation and optimize work through personnel participation. In addition, improving energy efficiency, optimizing inventory management, and optimizing supply chain are specific application measures that aim to reduce costs, improve efficiency, and promote sustainable development based on the characteristics of coal enterprises. In summary, lean management provides strong support for coal enterprises to achieve cost control and continuous improvement.

Keywords: lean management; coal enterprises; cost control

在竞争激烈的煤炭行业中, 成本管控是企业取得竞争优势和可持续发展的关键。精益化管理作为一种有效的管理方法, 为煤炭企业提供了改进成本效益的新思路。通过优化流程、提高质量控制、强调灵活性和创新, 企业能够降低成本、提高效率, 并快速应对市场变化。文章将探讨精益化管理在煤炭企业成本管控中的优势和应用原则, 以及具体的实施措施, 帮助企业在竞争中获得更大的成功。

1 精益化管理在煤炭企业成本管控中的优势

1.1 流程优化

通过消除浪费、提高资源利用率, 企业能够降低成本、提高效率, 并取得更好的经济效益。展开来说: 一是流程优化可以减少不必要的等待时间和运输成本。在煤炭生产过程中, 存在着许多与时间和运输相关的环节, 如矿井开采、煤炭运输和仓储等。通过精益化管理的方法, 企业可以深入研究每个环节, 并找出存在的问题和浪费, 如过多的等待时间、不必要的物流环节等。通过消除这些浪费, 企业可以缩短整个流程的时间, 提高运输效率, 从而降低成本。二是流程优化可以提高资源利用率。在煤炭生产过程中, 存在着许多资源的浪费, 如能源、原材料和人力资源等。通过精益化管理的原则, 企业可以深入了解资源的利用情况, 并找出存在的浪费和低效的环节。例如, 通过

优化设备的使用和维护, 企业可以减少能源的浪费; 通过改进工作流程和培训员工, 企业可以提高人力资源的利用效率。这样, 企业能够更好地利用有限的资源, 降低成本, 并在资源约束下提供更多的产量。

1.2 质量控制

精益化管理在煤炭企业成本管控中的第二个优势是质量控制。精益化管理注重质量的持续改进, 以避免不良品质和生产缺陷所带来的额外成本。展开来说: 一是精益化管理强调建立和实施质量管理体系。通过建立明确的质量标准和流程控制, 企业可以确保产品在各个环节中的质量符合规定。这可以避免产品质量问题在生产过程中的积累, 并及时发现和解决潜在的质量隐患。通过严格的质量管理, 企业可以减少因质量问题而导致的返工、废品和修复成本, 降低整体生产成本。二是精益化管理鼓励持续的员工培训和技能提升。员工是质量控制的关键因素, 他们直接参与产品的制造和质量控制过程。通过培训和教育, 企业可以增强员工的技能水平和质量意识, 使其能够准确理解和执行质量标准和流程。这有助于降低因人为失误而引起的质量问题, 并提高产品的一致性和稳定性。高素质的员工还能够更好地应对潜在的质量问题, 及时采取措施防止问题的发生, 减少质量相关的成本^[3]。

1.3 灵活性和创新

精益化管理在煤炭企业成本管控中的第三个优势是灵活性和创新。精益化管理鼓励企业灵活应对市场需求和变化，促进创新和持续改进。展开来说：一是灵活性是精益化管理的核心原则之一。在煤炭行业中，市场需求和运营环境常常发生变化，如需求量的波动、价格的波动以及政策的变化等。通过灵活性的管理，企业可以快速调整和适应这些变化，减少因不确定性而带来的成本损失。例如，当市场需求下降时，企业可以灵活地调整生产规模和采购计划，避免库存积压和资源浪费，降低成本。灵活性还使企业能够更好地应对突发事件和风险，保持业务的连续性和稳定性。二是创新是精益化管理的关键要素之一。精益化管理鼓励企业不断寻求改进和创新的方法，以提高效率和降低成本。在煤炭企业中，创新可以体现在产品设计、生产工艺和管理方法等方面。通过引入新技术和工艺，企业可以提高煤炭的采掘效率和质量，并降低生产成本。创新还可以推动企业开拓新的市场和业务领域，降低对传统煤炭市场的依赖，增加收入来源，提高企业的盈利能力。三是精益化管理注重可持续创新。企业不断寻求提高产品和生产过程的方法和技术，以提高产品质量和生产效率。通过引入新技术、改进产品设计和生产方法，企业可以不断提高产品的质量稳定性和可靠性，减少因设计和生产缺陷而导致的质量问题和相关成本。

2 精益化管理在煤炭企业成本管控中的运用原则

2.1 价值流分析

通过对煤炭生产和供应链流程进行价值流分析，企业可以确定价值创造和浪费的环节，重点关注能够提供最大价值的活动。这个原则有助于优化流程、消除浪费，从而降低成本并提高效率。首先，价值流分析强调对价值创造活动的识别和优化。在煤炭企业中，价值创造活动是指那些直接为客户创造价值的活动，如煤炭开采、加工和交付等。通过对这些活动进行深入分析，企业可以了解每个环节的效率和水平，识别出潜在的改进点。例如，通过优化采矿方法和工艺，企业可以提高煤炭开采的效率和产量，降低成本。通过优化交付流程，企业可以减少物流时间和成本，提高客户满意度。其次，价值流分析也关注浪费的识别和消除。浪费是指任何不增加价值、不满足客户需求的活动或资源使用。在煤炭生产过程中，常见的浪费包括等待时间、库存积压、不必要的运输和加工等。通过价值流分析，企业可以识别并定位这些浪费，并采取相应的改进措施。例如，通过减少库存和等待时间，企业可以缩短整个生产周期，提高资源利用率，降低成本。通过优化运输和加工流程，企业可以减少不必要的环节，提高生产效率。最后，价值流分析强调全局观和系统性思维。它鼓励企业从整体流程的角度来思考，而不是局限于单个环节或部门。通过全局观和系统性思维，企业可以识别出流

程中的瓶颈和制约因素，并采取相应的改进措施。例如，通过协调采矿、加工和物流环节，企业可以实现生产和交付的紧密衔接，提高整体效率。通过与供应商和客户的紧密合作，企业可以共同优化整个供应链，降低整体成本^[3]。

2.2 持续改进

精益化管理在煤炭企业成本管控中的另一个重要运用原则是持续改进。精益化管理鼓励企业不断寻求提高和创新的机会，以降低成本、提高效率和增加竞争优势。首先，持续改进意味着企业持续的寻找和解决问题的机会。在煤炭企业中，可能存在着各种生产缺陷、资源浪费和低效率的环节。通过精益化管理的原则，企业可以通过持续的问题识别和解决方法，改进工作流程和提高产品质量。例如，通过进行根本原因分析和故障排除，企业可以确定问题的根源并采取相应的改进措施。通过持续改进，企业可以降低返工和修复的成本，提高产品质量和生产效率。其次，持续改进要求企业采用科学的数据分析和指标评估方法。企业应该收集和分析与成本管控相关的数据，以了解当前的状况和潜在的改进机会。通过设定合适的指标和目标，企业可以衡量改进的效果，并及时调整和优化措施。这种数据驱动持续改进方法可以提供决策的依据，并帮助企业做出更明智的决策，降低成本并提高效率。

2.3 人员参与

精益化管理在煤炭企业成本管控中的第三个重要运用原则是人员参与。精益化管理强调员工的主动参与和团队合作，认为员工是持续改进的关键。首先，人员参与鼓励员工的主动参与和贡献。在煤炭企业中，员工是直接参与生产和运营活动的关键人力资源。他们了解现场情况和实际操作，能够发现问题并提出改进的建议。通过鼓励员工参与改进活动，企业能够充分利用员工的知识和经验，激发他们的积极性和创造力。员工参与不仅能够改善工作流程和工作环境，还能够提高员工的工作满意度和归属感。其次，人员参与强调团队合作和沟通。精益化管理鼓励企业建立开放的沟通渠道和合作机制，促进各个部门和员工之间的合作和协作。团队合作有助于整合各种资源和知识，共同解决问题和改进工作流程。通过与员工的密切合作，企业可以更好地理解问题的本质和影响，并得到更全面的解决方案。团队合作还能够增强员工之间的协调性和合作性，提高整体工作效率。

3 精益化管理在煤炭企业成本管控中的应用措施

3.1 能源效率提高

煤炭企业作为能源密集型行业，能源成本占据着重要的比例。以下是一些新颖的能源效率提高实施措施，有助于降低成本并提高企业的竞争力。

①引入先进的采矿和加工技术。采矿和加工过程是煤炭企业能源消耗的关键环节。通过采用先进的设备和技术，

企业可以提高采矿效率和煤炭回收率,减少不必要的能源浪费。例如,采用高效的矿井通风系统和自动化设备,可以降低采矿过程中的能源消耗。同时,采用高效的煤炭加工技术和设备,可以提高煤炭利用率和产品质量,减少资源浪费。

②优化能源消耗和利用。煤炭企业可以通过改善能源管理来降低能源成本。建立能源管理系统,监测和分析能源消耗情况,发现潜在的能源浪费和瓶颈。采取有效的措施,如节能改造、能源回收利用和能源优化配置等,可以降低能源消耗,提高能源利用效率。例如,通过改进煤炭干燥和燃烧过程中的热能回收利用,企业可以降低燃料消耗,减少能源成本。

③推动可再生能源的应用。煤炭企业可以考虑采用可再生能源来部分替代传统能源,降低对煤炭等传统能源的依赖,降低成本并改善环境效益。例如,企业可以在煤炭加工厂或采矿区域安装太阳能发电设备,利用太阳能提供部分电力需求。此外,企业还可以探索利用生物质能源或地热能等可再生能源,以降低能源成本并减少对非可再生能源的消耗^[3]。

3.2 库存管理优化

煤炭企业常面临库存积压和波动市场需求的挑战。以下是一些新颖的库存管理优化实施措施,有助于降低成本并提高企业的竞争力。

①精确的需求预测是库存管理优化的关键。通过对市场需求和客户订单的准确预测,企业可以避免过量的库存积压和滞销的风险。采用先进的需求预测模型和技术,结合市场趋势和客户反馈,可以帮助企业更准确地预测未来需求,并基于需求进行库存规划和采购决策。

②采用精益化的生产方式和拉动式供应链管理可以有效控制库存。通过精确的生产计划和流程控制,企业可以根据实际需求进行生产,避免过度生产和库存堆积。拉动式供应链管理强调根据实际订单需求进行原材料采购和生产,以最大程度地减少库存水平和资金占用成本。采用这些方法,企业可以实现库存的及时供应,减少库存积压和过期库存的风险。

③优化物流和仓储管理是库存管理优化的关键环节。通过优化物流运输和仓储管理,企业可以降低库存运输和仓储成本,并提高库存周转率。例如,通过优化运输路线、选择合适的运输模式和提高运输效率,企业可以减少物流时间和成本,加快货物流转速度。优化仓储管理包括合理规划仓库布局、实施先进的仓储技术和管理系统,以提高仓储效率和减少库存滞留时间。

3.3 供应链优化

煤炭企业的供应链涉及煤炭采购、运输、加工和销售等多个环节。以下是一些新颖的供应链优化实施措施,有助于降低成本并提高企业的竞争力。

①与供应商建立长期合作关系。建立长期稳定的供应商关系可以带来多重好处。与供应商建立互信和共赢的合作伙伴关系,可以获得更有竞争力的采购价格和优惠条件,降低采购成本。长期合作还有助于建立供应商的了解和配合,提高供应链的可靠性和稳定性,减少供应链中的不确定性。

②优化物流运输。物流运输环节在煤炭企业的供应链中扮演着重要角色。通过优化物流运输,企业可以降低运输成本和时间,提高供应链的效率和响应能力。例如,采用智能物流调度系统和路线优化技术,可以实现运输车辆的合理调度和最短路径的选择,减少运输时间和成本。此外,与物流服务提供商的密切合作也可以提供更优质和高效的物流服务。

③改进加工工艺和质量控制。在煤炭供应链中,加工和质量控制是重要的环节。通过改进加工工艺和质量控制,企业可以提高煤炭加工的效率和质量,减少资源浪费和生产成本。例如,引入先进的煤炭加工设备和工艺,可以提高煤炭利用率和产品质量,并降低能源消耗和废料产生。同时,建立严格的质量控制体系和监测机制,确保产品符合客户要求和标准,减少不合格品的产生和返工率^[4]。

4 结语

通过精益化管理的原则和应用措施,煤炭企业可以实现成本管控的优化。流程优化、质量控制、灵活性和创新,以及价值流分析、持续改进、人员参与等原则的应用,为煤炭企业降低成本、提高效率和竞争力提供了新的思路和方法。通过不断改进和优化,煤炭企业能够适应市场变化,增强可持续发展能力,实现更加稳健的发展。

[参考文献]

- [1]付莉莉.精益化管理在煤炭企业成本管控中的运用[J].现代工业经济和信息化,2021,11(2):145-146.
- [2]王晓光.精益化管理在煤炭企业成本管控中的运用[J].新营销,2022,19(10):49-51.
- [3]陈盈盈.精益化管理在煤炭企业管理创新中运用分析[J].内蒙古煤炭经济,2022(16):94-96.
- [4]杨兆达.煤炭企业精益化成本管控的思考与探索[J].中国总会计师,2022(5):61-63.

作者简介:林长虹(1978.11—),性别:女,毕业院校:河南理工大学,学历:大专,所学专业:经济管理,职称级别:中级经济师,当前就职单位河南焦煤能源有限公司九里山矿。