

关于加强国有企业固定资产管理的思考

孙印娣

际华三五二二装具饰品有限公司, 天津 300100

[摘要]随着我国经济的快速发展,企业的规模也不断扩大,企业固定资产管理也变得越来越重要。固定资产是企业的一项重要资产,也是企业持续经营发展的基础。资产管理工作直接影响着国有企业的发展和建设,同时也关系着企业财务管理的质量和水平。当前我国国有企业在固定资产管理方面还存在一些问题,影响着国有企业的发展和进步。在国有企业固定资产管理工作中,应该结合当前市场环境以及国有企业自身情况,不断地完善资产管理体系,提高固定资产的利用效率和利用率。文章将对如何加强国有企业固定资产管理进行分析,并提出相应的解决措施,旨在提高国有企业资产管理水平和质量,促进国有企业更好地发展。

[关键词]国有企业; 固定资产; 管理

DOI: 10.33142/mem.v4i2.9560

中图分类号: F276.1

文献标识码: A

Reflections on Strengthening the Management of Fixed Assets in State-owned Enterprises

SUN Yindi

Jihua 35222 Decoration and Jewelry Co., Ltd., Tianjin, 300100, China

Abstract: With the rapid development of Chinese economy, the scale of enterprises is constantly expanding, and the management of fixed assets in enterprises is becoming increasingly important. Fixed assets are an important asset of enterprises and the foundation for their sustainable operation and development. Asset management work directly affects the development and construction of state-owned enterprises, and also relates to the quality and level of enterprise financial management. At present, there are still some problems in the management of fixed assets in state-owned enterprises in China, which affect the development and progress of state-owned enterprises. In the management of fixed assets in state-owned enterprises, it is necessary to continuously improve the asset management system and improve the utilization efficiency and utilization rate of fixed assets, taking into account the current market environment and the situation of state-owned enterprises themselves. The article will analyze how to strengthen the management of fixed assets in state-owned enterprises and propose corresponding solutions, aiming to improve the level and quality of asset management in state-owned enterprises and promote their better development.

Keywords: state owned enterprises; fixed assets; management

引言

国有企业作为国民经济的重要支柱,在国家的经济发展中扮演着十分重要的角色,在国有企业发展中可以通过对固定资产的合理配置,让其充分发挥其在生产经营中的作用,使企业能够拥有充足的流动资金来应对生产经营过程中所面临的各种问题和风险。同时,固定资产也是国有企业财务管理工作中的一项重要内容,可以有效提高财务管理水平。在现如今经济发展的条件下,一些国有企业在固定资产管理工作中存在着一定问题,这就需要不断提高资产管理人员的综合素质,从而促进企业效益和社会效益双增长。

近年来,随着我国经济体制改革工作的不断深入和发展,在市场竞争压力不断加大的背景下,国有企业需要通过加强对固定资产管理工作来提升自身竞争力。因此,本文首先对加强国有企业固定资产管理对促进国有企业可持续发展、实现国有资产保值增值等方面所具有重要意义进行了分析和论述;然后又指出了当前国有企业固定资

产管理中存在的问题;最后就如何改进提出了相关建议。

1 意义和存在的问题及对策

随着我国经济体制改革工作的不断深入和发展,我国的经济发展已经从“短缺经济”向“过剩经济”转变。在这种情况下,企业面临着更大的市场竞争压力,尤其是在我国加入 WTO 之后,国有企业所面临的竞争压力不断加大。在这种情况下,国有企业只有加强对固定资产管理工作,才能有效提高固定资产的使用效率,从而有效提升企业在市场上的竞争力。首先,在市场经济体制不断完善和发展的背景下,国有企业为了提高自身市场竞争力需要不断加强对固定资产的管理。其次,在当前国有企业面临着日益激烈的市场竞争压力背景下,国有企业只有加强对固定资产管理工作才能有效提升自身竞争力。最后,在国有企业财务管理工作中,加强对固定资产管理工作还能够有效促进财务管理水平的提升^[1]。

1.1 问题

当前,不少国有企业的固定资产管理意识较为薄弱,

并没有形成完整的管理体系,也没有制定严格的规章制度对固定资产进行严格的管理,导致固定资产使用效率低下。

(1) 固定资产管理人员专业素养不高。虽然当前我国国有企业中对固定资产进行管理的工作人员大多具有丰富的的工作经验,但由于受到传统思想的影响,很多国有企业的固定资产管理人员并没有接受过专业培训,在知识结构、综合素养等方面与现代化企业对于资产管理的要求存在较大差距。同时,很多国有企业在固定资产管理人员选用过程中并没有严格遵循“择优”原则,而是由员工个人直接决定是否选用该岗位工作人员。这就导致很多国有企业在进行固定资产管理时,没有结合本企业实际情况来选择适合自己的工作人员,导致固定资产管理效率低下。

(2) 缺乏相应的监督机制。由于缺乏完善的监督机制,国有企业在开展固定资产管理工作时就容易出现漏洞和缺陷,从而导致国有资产流失问题的发生。

1.2 对策

首先,需要充分发挥会计人员和资产管理人员在固定资产管理工作中的作用,对于那些闲置或者报废的资产及时处理,此外,注重对其专业技能和综合能力的培训和提升。同时,要重视对固定资产管理人员专业知识的学习,不断提高他们对财务会计知识、资产评估等方面知识的掌握程度。通过以上措施可以有效提高国有企业固定资产管理工作水平。

2 加强固定资产管理的重要性分析

2.1 促进国有企业改革工作的顺利进行

随着我国市场经济的不断发展,国有企业的改革工作也在不断地推进,而固定资产作为国有企业发展过程中的重要资源,在其中发挥着不可替代的作用。加强对国有企业固定资产的管理,能够有效地促进国有企业改革工作的顺利进行,提高资产使用效率,降低经营成本,促进国有企业经济效益的提高。与此同时,固定资产管理工作能够在一定程度上完善国有企业内部控制制度,进一步增强了内部控制制度的约束性,有利于加强对固定资产的管理和监督,确保固定资产发挥出应有的作用。

2.2 提高资产使用效率

资产是一种重要的生产要素,其发挥着不可替代的作用。固定资产作为一种实物形态资产,能够为生产活动提供相应的物质基础和保障条件。通过对资产进行科学合理的管理和控制,能够充分发挥出固定资产在生产经营活动中的作用和价值。

2.3 防范国有资产流失

随着我国市场经济体制改革工作的不断推进,我国经济发展进入了新常态时期。在经济发展新常态下,很多传统行业都面临着转型升级的压力,而作为国民经济支柱之一的国有企业也不例外。在当前市场经济发展新常态下,国有企业为了能够更好地适应市场经济发展要求,需要不断地对自身进行改革和创新。在这种背景下,国有企业固

定资产管理工作显得尤为重要。加强对固定资产管理可以防范和化解各类风险隐患、有效防范国有资产流失、确保资产安全完整、提高资产使用效率等。因此可以说固定资产是一个企业发展壮大、保持竞争优势、实现可持续发展不可缺少的重要资源之一。只有加强对固定资产管理工作才能确保企业生产经营活动顺利进行。

3 当前国有企业固定资产管理中存在的问题

3.1 对固定资产管理不够重视

当前,很多国有企业并没有对固定资产进行全面、有效的管理,并且对固定资产的采购、使用、维护和处置等方面都缺乏明确规定,从而造成了固定资产管理混乱的局面。此外,在一些国有企业中还存在重采购、轻维护、重使用轻处置等问题,导致固定资产在使用过程中出现损坏或者丢失等情况。由于缺乏必要的重视,有些国有企业没有制定科学合理的资产管理制度和措施,使得固定资产使用效率低、流失严重^[2]。

3.2 资产核算不够规范

目前很多国有企业并没有对固定资产进行全面核算和管理,导致国有资产账面信息与实际情况不符。如一些国有企业在对资产进行盘点时,经常会出现账实不符的情况,造成资产流失。此外,在进行资产核算时,由于资产核算方法较为单一、不全面、不科学等问题,导致资产数据存在较大差异。此外,由于部分国有企业在对资产进行核算时缺乏规范性和合理性,使得资产信息准确性较差、使用效率低下。

3.3 财务管理不够规范

固定资产的管理离不开财务管理的支持和配合。虽然部分国有企业在固定资产管理中引入了财务管理制度和措施,但由于缺乏明确的资金来源和规范的管理制度支撑,导致资产财务关系不明确、不协调。同时还存在部分国有企业在固定资产入账时并没有对入账标准进行严格审核和控制,导致部分固定资产入账标准与实际使用情况不符。此外,由于财务管理制度并没有对固定资产的折旧情况进行详细说明和说明,导致部分国有企业在折旧计算方面存在不规范现象。

3.4 信息化建设相对滞后

目前多数国有企业对固定资产管理的信息化建设重视程度不够。由于当前很多国有企业未建立完善的信息系统和相关制度体系难以对固定资产进行有效管理和监督。此外还存在部分国有企业在对固定资产进行信息化建设时存在滞后性问题、信息化建设水平较低等问题。以上问题均会导致固定资产在使用过程中出现较多问题、无法及时发现、无法进行有效处理、无法对其进行有效控制和监督等情况的发生。

3.5 考核评价体系不够完善

一方面由于固定资产管理缺乏完善的制度体系支撑、缺乏规范的流程制度和科学的考核评价机制等原因导致

了国有企业对资产管理重视程度不足；另一方面由于国有企业在资产管理中缺乏规范和科学的考核评价机制导致了部分国有企业在资产管理工作中不够重视；此外还由于部分国有企业在资产管理中存在不够规范和科学的考核评价机制导致了部分国有企业对资产管理重视程度不足。

3.6 相关部门监管力度不足

目前很多国有企业在对资产进行管理时缺乏有效的监督和监管措施，导致部分国有企业在对资产进行管理时存在较大风险隐患、缺乏有效监管措施等问题，这也是当前的主要原因之一。并且在对固定资产进行管理时缺乏有效的监督和监管措施导致了部分固定资产在使用过程中存在较多问题、无法得到及时处理等问题的发生。

3.7 工作人员素质有待提高

当前大多数国有企业在固定资产管理工作中缺乏高素质人员和专业的人员，导致了部分工作人员存在不够规范、不够科学等问题。此外还存在部分工作人员素质较低、专业知识不足等问题。因此要想进一步提高国有企业固定资产管理工作质量就需要从工作人员入手，为其提供专业培训，以提高其综合素质。

4 加强固定资产管理的相关措施

4.1 加强固定资产管理意识

国有企业应强化固定资产管理意识，增强固定资产管理人员的责任意识和服务意识，提高他们对固定资产管理工作的重视程度。具体而言，应通过多种方式，使固定资产管理人员认识到其重要性，并使他们积极主动地参与到固定资产管理工作中。通过建立健全固定资产管理制度，明确每一个环节的具体责任，从而使企业各项资产都由明确的责任人负责。同时，还应加强对固定资产管理人员的培训力度，提高他们的业务水平和素质^[3]。

4.2 强化日常监督检查

国有企业应明确规定相关部门和人员定期对固定资产进行检查、核实工作，以确保固定资产管理工作顺利进行。同时，国有企业应定期组织人员对企业内部资产管理情况进行检查、核实和考核，以确保企业各项资产的安全和完整。另外，应对资产使用情况进行定期检查与核实，发现问题及时处理并采取相应的措施。只有这样才能保证国有资产不被流失^[4]。

4.3 健全监督考核机制

国有企业应将固定资产管理情况纳入绩效考核体系中来，对相关负责人进行业绩考核。在绩效考核中应当将固定资产的管理情况作为考核内容之一，从而促进企业各项资产的合理使用、有效利用。此外，还应建立完善的奖惩机制，将国有资产使用情况与员工收入挂钩，以提高员工对国有资产管理工作的重视程度。

4.4 实施动态监管

针对部分国有企业在固定资产日常管理中存在的问

题，国有企业应及时采取相应措施进行改进和完善。具体而言：一是可以建立起以实物为主、价值为辅的动态监管制度。由于固定资产具有较强的流动性和特殊性，如果在日常管理中仅以价值为主、实物为辅来进行监管将很难满足实际要求。因此应采取以实物为主、价值为辅的动态监管制度；二是可以建立起以采购、验收、使用为重点的监管制度。国有企业应当明确规定固定资产采购流程以及验收流程等相关工作流程和内容，并对验收流程进行细化和规范，从而使企业固定资产管理工作更加科学、规范；三是可以建立起以资产台账为核心的监管制度。国有企业应对固定资产台账进行细化和完善，并将其作为国有资产管理的重要依据之一；四是可以建立起以财务部门为主导、各部门相互配合的监督制度。在资产日常管理过程中发生问题时，应当及时与财务部门进行沟通和协调；五是建立起以财务部门为主导、各部门相互配合的监管制度。国有企业应当明确规定财务部门和资产部门在固定资产日常管理中的分工以及职责范围等相关内容；六是可以建立起以绩效考核为导向的监管制度。国有企业应明确规定固定资产管理绩效考核制度的相关内容，并将其作为评价企业各项资产管理工作效率的重要依据之一；七是可以建立起以信息化建设为支撑的监管制度。

5 结语

国有企业固定资产管理是非常重要的，然而，由于部分国有企业固定资产管理制度不够健全、管理人员缺乏专业的知识储备等原因，使得其在固定资产管理中存在诸多问题，这对国有企业的发展造成了不利影响。因此，国有企业应从自身实际出发，建立健全固定资产管理制度，并通过引进高素质的人才、构建完善的固定资产管理信息化系统等手段，来提升固定资产的利用效率。另外，在加强国有企业固定资产管理工作时还应注重加强监督力度、提升财务人员的业务能力、采用现代化的技术手段来对国有资产进行科学管理等。只有这样，才能充分发挥固定资产在国有企业生产经营活动中的作用，推动国有企业健康稳定发展。

【参考文献】

- [1]王卫华. 企业固定资产管理内部控制存在的问题及优化建议[J]. 商场现代化, 2023(8): 168-170.
 - [2]黄婕. 关于加强国有企业固定资产管理的思考[J]. 中小企业管理与科技, 2022(22): 128-130.
 - [3]周娅琳. 企业固定资产管理现状及改进对策研究[J]. 质量与市场, 2023(12): 160-162.
 - [4]张祺. 加强固定资产管理助推企业高质量发展[J]. 老字号品牌营销, 2023(8): 157-159.
- 作者简介：孙印娣（1989.11—）女，汉族，天津财经大学研究生学历，现就职于际华三五二二装具饰品有限公司财务管理部，职务为际华三五二二装具饰品有限公司高级会计师。