

新时期建筑企业经济管理的有效措施研究

徐朗岗

乌鲁木齐禾润科技开发有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 随着社会经济发展, 城市化建设进度加快, 建筑市场规模不断扩大, 建筑企业之间的竞争压力也逐渐提升。对于建筑企业而言, 内部经济管理是保证其稳定经营发展的重要基础, 通过提高经济管理水平, 能够有效加强建筑企业的内部控制力度, 提升企业核心竞争力。在建筑企业经济管理中, 也需要明确现阶段管理需求, 了解企业管理现状, 采取有效措施促进管理质量的全面提升。基于此, 根据新时期建筑企业发展需求, 结合建筑企业经济管理特点, 对其管理优化的有效措施进行了全面探讨。

[关键词] 建筑企业; 经济管理; 有效措施

DOI: 10.33142/mem.v4i2.9565

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Research on Effective Measures for Economic Management of Construction Enterprises in the New Era

XU Langgang

Urumqi Herun Technology Development Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the development of social economy and the acceleration of urbanization construction, the scale of the construction market is constantly expanding, and the competitive pressure between construction enterprises is gradually increasing. For construction enterprises, internal economic management is an important foundation to ensure their stable operation and development. By improving the level of economic management, it can effectively strengthen the internal control of construction enterprises and enhance their core competitiveness. In the economic management of construction enterprises, it is also necessary to clarify the current management needs, understand the current situation of enterprise management, and take effective measures to promote the comprehensive improvement of management quality. Based on this, based on the development needs of construction enterprises in the new era, combined with the economic management characteristics of construction enterprises, effective measures for management optimization were comprehensively explored.

Keywords: construction enterprises; economic management; effective measures

引言

在现代化城市发展中, 对建筑工程的建设要求越来越高, 这导致建筑行业市场竞争愈发激烈, 对众多建筑企业的生存发展造成了严重影响。对于建筑企业而言, 为提高其市场竞争力, 需要不断加强经济管理, 保证企业内部有良好的经济运行秩序, 从而提高企业经营状态, 以抓住更多的市场机遇。因此, 相关建筑企业需要对经济管理问题引起重视, 明确了解当前管理工作中存在的不足, 以采取针对性的改进措施, 促进管理水平的不断提升。通过加强企业经济管理力度, 优化管理工作方法, 实现企业内部资金的良好运转, 为建筑企业的健康长远发展奠定坚实基础。

1 建筑企业经济管理的特征分析

建筑企业的经济管理具有项目性质, 每个项目的特点、规模、进程、成本等都不同, 因此需要对每个项目进行独立的经济管理, 同时又要注意进行总体的协调和平衡。建筑行业作为具有高度技术含量的行业, 其经济管理工作要结合专业知识和技术特点, 例如需要对材料、劳动力、设备、施工工艺等因素进行精细的管理, 以确保项目的质量

和效益。与此同时, 建筑企业的工程项目通常具有较长的周期和复杂的流程, 需要进行全过程的经济管理, 包括项目策划、设计、招投标、施工、交付等各个阶段的经济管理。由于建筑项目需要大量的资金投入, 因此企业需要进行资金预算、资金筹措、资金使用等方面的经济管理, 以确保项目的可持续发展和盈利能力。而在社会发展的新时期, 建筑行业也是一个具有激烈市场竞争的行业, 企业经济管理需要具备市场敏锐度、创新精神和风险预测能力, 以在市场上获取更多的商机和收益^[1]。

2 新时期建筑企业经济管理的重要性

2.1 打造稳定的经营环境

在建筑企业经济管理中, 具有周期性、复杂性、资本密集度高等特点, 需要通过打造稳定的经营环境, 实现经济管理的稳定性。首先, 建筑企业需要制定科学的经济管理策略。建筑企业在制定经济管理策略时, 需要充分考虑到企业的发展目标、市场需求和外部环境等因素, 确保经济管理策略的科学性、适应性和持续性, 以达到稳定经营环境的目标。其次, 建筑企业需要加强内控管理。内控管

理是企业经济管理的重要手段,是企业防范风险的有效途径。建筑企业需要建立健全的内部控制制度和管理流程,完善内部审计机制,提高管理效率和透明度,从而增强管理的稳定性和可靠性^[2]。

2.2 保证项目的稳定建设

在建筑企业的发展中,经济管理对于保证项目的稳定建设起到了至关重要的作用。建筑项目的建设是一个复杂而长期的过程,涉及到多方面的经济关系和风险,经济管理方面出现的问题可能导致项目建设质量下降,投资回报率降低,影响企业的声誉和市场地位。因此,建筑企业需要提高项目管理的效率,通过建立专业化的项目管理团队,制定合理的项目管理计划,加强项目监控和协调,及时解决项目中出现的问题,以保证项目建设的稳定性和质量。建筑项目的成本控制对于保证项目建设稳定具有重要作用,建筑企业需要建立科学的成本管理体系,制定详细的成本预算和管控措施,及时统计和分析项目的成本状况,实现项目成本的精细管理。

2.3 提升风险防范能力

对于建筑企业的而言,需要经济管理来提升其风险防范能力。企业需要认真分析和评估项目所涉及的各种风险,建立科学的风险评估模型,预测可能出现的风险问题,及时制定应对方案,提高企业的应变能力。在此基础上,通过建立健全的内部控制制度和管理流程,加强内部审计、监督和检查等工作,保证企业内部经营和管理的规范性和合法性,预防和遏制内部存在的风险问题。在建筑企业经济管理中,需要注重提升风险防范能力,加强风险评估和预警,加强内部管理和监督,加强与外部的合作与沟通等方面,从而实现经济管理的稳定性和持续性。

3 新时期建筑企业经济管理的有效措施

3.1 更新经济管理理念

随着时代的变化和市场环境的变化,传统的经济管理理念已经很难适应现代建筑企业的需求。因此,建筑企业需要不断更新经济管理理念,以适应新的市场环境和发展趋势,实现经济管理的稳定性和持续性。首先,建筑企业需要关注科技创新对经济管理的影响。随着科技水平的不断提高,建筑行业也在不断创新和发展。企业需要关注新的科技成果和技术应用,更新经济管理理念,提高管理效率和效果。其次,企业需要关注可持续发展对经济管理的影响。可持续发展已经成为现代企业的重要趋势,建筑企业需要关注环保、节能、资源利用等问题,更新经济管理理念,实现经济效益和环保效益的有机结合。最后,企业需要关注全球化对经济管理的影响。全球化已经成为不可逆转的趋势,建筑企业需要适应全球竞争的挑战,更新经济管理理念,提高企业的国际化水平和竞争力。通过对经济管理理念的根系,能够有效提高企业的市场竞争力,减少经营风险,提高企业的盈利能力和市场影响力,为企业

的持续发展提供良好的保障^[3]。

3.2 明确经济管理要点

在建筑企业经济管理中,明确经济管理要点是非常重要的。建筑企业需要明确自身发展的目标和方向,制定相应的经济管理策略和措施,以实现经济管理的有效性和稳定性。在经济管理中建筑企业需要关注市场的变化和发展趋势,了解客户需求和竞争对手的情况,制定相应的经济管理策略和措施,适应市场的需求和竞争环境,提高企业的市场竞争力。同时,由于建筑项目涉及到多方面的风险,如市场风险、技术风险、管理风险等。因此建筑企业需要制定科学的风险管理方案,建立完善的风险防范机制,提高风险应对的能力和水平,实现项目的稳定建设和经济管理的有效性。除此之外,建筑项目的成本控制对于保证项目建设稳定具有重要作用,建筑企业需要建立科学的成本管理体系,制定详细的成本预算和控制措施,及时统计和分析项目的成本状况,实现项目成本的精细管理,提高企业的盈利能力和财务管理水平。

3.3 完善经济管理体系

在建筑企业经济管理中,需要完善的经济管理体系为基础,保证管理工作的有序开展。对此,相关企业需要建立科学的经济管理体系,包括财务管理、成本管理、风险管理、预算管理、市场营销等方面,以实现经济管理的全面性和有效性。通过建立规范的会计制度和财务管理体系,及时制定财务报表和分析报告,掌握企业的财务状况和经营情况,为企业的战略决策和经济管理提供可靠的基础数据。与此同时,企业还需要建立详细的成本核算和控制体系,制定科学的成本预算和控制标准,定期分析和评估成本状况,实现项目成本的精细化管理。对于建筑企业而言,其项目工程往往面临着大量的风险,建筑企业需要建立完善的风险评估和防控机制,及时识别和处理风险事件,保障项目建设的稳定性和经济管理的有效性。除此之外,企业还应当制定详细的项目预算和计划,实现项目经济管理的精细化和标准化,建立健全的市场营销体系,加强市场调研和分析,提高企业的市场竞争力和盈利能力。

3.4 优化经济管理方法

对于建筑企业经济管理而言,优化经济管理方法可以提高管理效率和效果,降低经营成本和风险,实现企业的可持续发展和创新,为企业的持续发展提供良好的保障和支持。在经济管理中,企业需要不断优化经济管理方法,提高管理效率和效果,实现经济管理的科学化和合理化。目前,信息化管理已成为现代企业的重要趋势,建筑企业可以利用先进的信息化技术,建立完善的信息管理和决策支持系统,提高经济管理的精细化,实现经济管理的科学化和合理化。在此基础上,企业可以通过优化流程管理,优化经济管理方法。流程管理是企业管理的核心方法之一,企业需要分析和优化各项流程,提高业务运转效率和质量,

实现经济管理的高效化和精益化。另外，企业还应当关注新的经济管理理念和模式，如精益生产、供应链管理、智能制造等，不断创新和改进经济管理方法，提高企业的竞争力和创新能力^[3]。

3.5 健全经济管理制度

在建筑企业经济管理中，规范的管理制度是保证管理工作高效开展的重要基础。对此，相关企业需要健全财务管理制度，包括企业的会计和财务管理制度、财务决策流程和财务报表编制标准等，确保财务管理规范和透明度，防止财务风险和欺诈行为，保障企业实现经济管理目标。同时，企业还要健全成本管理制度，包括企业的成本核算和管理制度、成本控制流程等，确保成本管理精准和有效，防止成本飙升和盈利下降，保障企业实现经济管理效益。在此基础上，企业应当健全风险管理制度，包括企业的风险评估和控制流程、应急预案等，确保企业在面对各种风险时能够及时识别、评估和应对，保障企业实现经济管理稳定性和持续性。除此之外，企业也应当健全预算管理和市场营销制度，包括企业的预算编制和执行流程、市场调研和分析、销售策略和目标等，确保企业在市场竞争中始终具有市场活力和竞争优势，保障企业实现经济管理效益和增长。通过健全经济管理制度，可以规范企业的经济管理行为，提高管理效率和效果，保障企业合法经营，为企业的持续发展提供良好的保障和支持。

4 新时期建筑企业经济管理的实践策略

4.1 明确经济管理原则，落实管理工作责任

在建筑企业经济管理中，应当明确经济管理原则，落实管理工作责任，以实现经济管理工作的规范化和高效化。相关企业首先需要明确经济管理原则，制定相应的管理制度和流程，根据企业的特点和经济管理实践，制定符合实际的经济管理原则，如规范管理、公开透明、风险控制等，同时制定相应的管理制度和流程，确保管理工作有章可循，并能够有效执行和监督。通过建立健全的管理体系，包括组织架构、职责分工、人员配备等，明确各部门和岗位的管理职责和权限，建立相应的考核和奖惩机制，确保经济管理工作的分工明确，责任到位，并能够落实到具体的管理行为和管理结果中。在此基础上，企业还需要利用先进的信息技术，建立完善的管理信息系统，及时收集、整理和分析有关经济管理的数据和信息，以便更加准确地做出管理决策，保障经济管理工作的科学性和准确性^[4]。

4.2 加强管理人才培养，做好管理团队建设

优秀的管理人才与管理团队是企业发展的基础，在建筑企业经济管理中应当重点加强管理人才培养，做好管理团队建设，为企业的持续发展提供强有力的人才支撑和保障。对此，企业需要建立健全的管理人才培养机制，

包括人才引进、选拔、培养和激励等，加强对管理人才的培训和专业技能提升，提高管理人才的管理水平和素质，向下层管理人员逐层转移和推广先进的管理理念和方法，提高全员管理素质。与此同时，企业还需要组建专业的管理团队，包括优秀的领导层和管理干部，建立健全的管理团队建设机制，通过人才引进、培养和激励等方式，吸引、培养和留住高素质的管理人才，提高管理团队的组织、管理和协作能力。通过加强对管理创新和创新驱动的重视，推动管理创新与业务创新相互促进，建立以创新为核心的企业文化和价值观，激发经济管理团队人才的创新和阳朔精神^[5]。

4.3 重视科学管理评价，推动管理工作创新

在建筑企业经济管理中，建筑企业要重视科学管理评价，引入先进的管理工具，重视企业文化建设，推动管理工作创新，提高企业的管理水平和竞争力。对此，企业应该建立科学的绩效评估指标体系，通过对各个部门的贡献进行量化评估，评估各部门的绩效，为提高管理效率和推动管理工程创新提供有力保障。在经济管理中，应当注重引入先进的管理工具，例如 ERP、CRM 等，帮助企业管理各个流程和环节，提高工作效率和管理水平，实现科学化、信息化、规范化管理。同时，企业还需要重视企业文化建设，通过建立和弘扬积极向上、创新、务实的企业文化，凝聚员工的智慧和力量，推动企业管理创新和科学评价。通过制定合理的激励政策，激发员工的工作积极性和创造力，推进管理工程创新，促进企业经济管理的健康发展。

5 结语

经济管理作为建筑企业发展的重要保障，通过对管理力度的加强能够有效提高管理水平，保证企业稳定发展。相关建筑企业应当重点加强经济管理力度，更新管理理念，明确管理要点，加强管理人才培养与管理工作创新，从而实现经济管理水平的全面提升，为企业长远健康发展保驾护航。

【参考文献】

- [1] 崔永明. 新时期建筑企业经济管理的有效措施研究[J]. 中国集体经济, 2023(1): 68-71.
 - [2] 张海进. 建筑经济管理中资金建设时效性完善措施[J]. 营销界, 2022(9): 137-139.
 - [3] 潘妤. 新经济时代下工程经济管理的重要性[J]. 财经界, 2022(9): 14-16.
 - [4] 邱财荣. 建筑经济管理中的成本控制策略创新[J]. 财富生活, 2021(20): 91-92.
 - [5] 岳芙. 建筑工程经济管理影响因素及解决措施试析[J]. 老字号品牌营销, 2021(4): 95-96.
- 作者简介：徐朗岗（1986.10—），毕业院校：新疆大学，所学专业：物流管理，当前就职单位：乌鲁木齐禾润科技开发有限公司，职务：经理，职称级别：经济师。