

## 建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用研究

李永乾

青海省海东市乐都区住房和城乡建设局, 青海 海东 810799

**[摘要]** 建筑工程项目由于其规模庞大和复杂性, 要求全程实施严格的科学管理, 确保项目的高效进行并降低潜在风险。精细化管理模式在多个领域中已广泛验证其价值, 特别是在将管理规定和制度细化到各个执行环节, 确保质量与安全。该模式旨在深入到项目的每一个环节, 消除所有可能的隐患, 从而确保项目的整体效益。当前, 为了确保建筑工程项目的顺利实施, 加强对精细化管理模式的认识和应用变得尤为关键。文章解析精细化管理模式, 探讨其在建筑工程项目中的应用原则, 并进一步挖掘此模式在实践中的有效策略, 为建筑工程项目管理提供切实可行的指导建议。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 精细化模式

DOI: 10.33142/sca.v6i10.10218

中图分类号: TU7

文献标识码: A

### Research on the Effective Application of Refined Management Mode in Construction Project Management

LI Yongqian

Qinghai Haidong Ledu Housing and Urban Rural Development Bureau, Haidong, Qinghai, 810799, China

**Abstract:** Due to its large scale and complexity, construction projects require strict scientific management throughout the entire process to ensure the efficient progress of the project and reduce potential risks. The refined management model has been widely validated in multiple fields, especially in refining management regulations and systems into various execution stages to ensure quality and safety. This model aims to penetrate into every aspect of the project, eliminate all potential hazards, and ensure the overall benefits of the project. Currently, in order to ensure the smooth implementation of construction projects, it is particularly crucial to strengthen the understanding and application of refined management models. The article analyzes the refined management model, explores its application principles in construction projects, and further explores the effective strategies of this model in practice, providing practical guidance and suggestions for construction project management.

**Keywords:** construction engineering; engineering management; refinement mode

#### 引言

随着全球化和技术的不断发展, 建筑工程项目逐渐呈现出规模化、复杂化的特点。这些大型项目不仅涉及巨大的资本投入, 而且涉及众多的参与方、复杂的技术要求和严格的时间限制。在这样的背景下, 传统的管理方法很难满足现代建筑工程项目的需求, 而精细化管理模式应运而生, 成为行业的新宠。这种管理模式注重对项目各个环节的深入挖掘和精细管理, 力求将项目管理的每一个环节都做到极致。而在建筑工程项目中, 由于其独特性和复杂性, 如何有效地运用精细化管理模式, 提高项目的效率和质量, 成为了行业内的热门话题。本文旨在探讨建筑工程项目中精细化管理模式的实质、原则及其有效应用, 期望为行业提供一种新的、更高效的管理视角和方法。

#### 1 精细化管理模式的重要性

在现代建筑领域, 随着工程规模的扩大和技术的复杂性增加, 精细化管理模式的重要性已经日益凸显。精细化管理模式, 简而言之, 就是对项目的每一个环节、每一个细节都进行深入的规划和管理, 确保项目从起始到完成都能按预定的质量和时间标准顺利进行。这种管理模式的核心

价值在于, 它可以有效地减少因管理疏漏或沟通不足导致的错误和延误, 大大提高工程的完成效率和质量。对于建筑企业来说, 采用精细化管理不仅意味着更高的项目成功率, 还能够显著降低资源浪费和增加经济效益。同时, 对于业主和投资者而言, 精细化管理也保证了他们的利益不会因项目的失误或延期而受损。此外, 随着绿色建筑和可持续性理念在建筑行业的盛行, 精细化管理还能确保项目在环境和社会责任方面的表现达到最优<sup>[1]</sup>。总的来说, 建筑的精细化管理模式是现代建筑工程项目成功的关键, 它代表了项目管理的高标准和对卓越追求的承诺。

#### 2 精细化管理模式的特点

建筑工程的精细化管理模式是现代建筑行业对工程管理的深化和细化, 其特点表现为对工程项目的每一环节、每一细节都进行深入而详尽的规划、分析和控制。首先, 这种管理模式强调全面性, 意味着从项目启动的初步规划, 到设计、施工, 直至竣工验收, 每一步都有明确的流程和标准。其次, 精细化管理追求高效率与高质量, 通过对工程任务的细分和专门化, 确保每个环节都能在最佳状态下进行。此外, 这种模式强调团队间的沟通与合作, 通过各

种现代通信工具和管理软件,确保信息在团队内部流动畅通,减少误解和冲突。又比如,精细化管理模式注重风险预测与应对,旨在提前识别可能的问题,并为之制定充分的应对措施。此外,这种模式还具有强烈的创新意识,鼓励团队对现有流程进行持续的改进和优化。而且,它注重对资源的合理配置和最大化利用,避免资源的浪费。最后,精细化管理模式始终将客户需求和满意度放在首位,不断地与客户沟通,确保项目的方向和结果都能满足客户的期望。总的来说,建筑工程的精细化管理模式以其全面、高效、合作、预见性、创新性、经济性和以客户为中心的特点,为现代建筑项目的成功提供了强有力的保障。

### 3 精细化管理在建筑工程项目管理中的应用

#### 3.1 需求分析与定位

在建筑工程项目管理中,需求分析与定位是确保项目成功的首要步骤,而精细化管理在这一过程中发挥着不可替代的核心作用。精细化管理要求项目团队深入地对用户需求、项目目标和市场定位进行细致的分析与研究,确保从最初的设计思路到项目实施的每一个环节都紧密围绕真实的用户需求展开。通过深入了解用户的期望、需求和偏好,项目团队可以准确地确定项目的方向和目标,从而为后续的设计、施工和运营打下坚实的基础。同时,精细化的需求分析还能帮助项目团队及早识别潜在的风险和挑战,制定出更为合理和高效的策略和措施。此外,对于复杂的建筑工程项目,精细化的需求分析与定位还能确保资源的合理分配和利用,避免不必要的浪费和冗余。总的来说,通过精细化管理在需求分析与定位中的应用,建筑工程项目可以更为精准地满足市场和用户的需求,从而实现项目的成功和持续的竞争优势。

#### 3.2 资源规划与分配

在建筑工程项目管理中,资源规划与分配是项目成功的关键因素之一,而精细化管理为这一环节提供了更为明确和高效的路径。在精细化管理框架下,项目团队首先需要对所有可用资源进行详细的盘点和评估,包括人力、物料、资金、技术和时间等,确保对资源的全面了解。接着,根据项目的具体需求、目标和进度,进行精确的资源分配,确保每一项任务都能获得所需的资源以完成既定目标。这种精细化的资源规划与分配方式,不仅能够确保资源的最大化利用,减少浪费,还可以提高项目的执行效率,避免因资源短缺或冗余导致的进度延误。此外,随着项目的进行,精细化管理还要求团队进行持续的资源跟踪和调整,确保资源分配始终与项目的实际需求和变化相适应<sup>[2]</sup>。总之,通过精细化管理在资源规划与分配中的应用,建筑工程项目可以实现更为流畅、高效的运作,为项目的成功打下坚实基础。

#### 3.3 进度控制与监督

在建筑工程项目管理中,进度控制与监督是确保项目

按预定计划和时间完成的核心环节,而精细化管理为这一关键过程提供了细致的操作路径和策略。采用精细化管理模式,项目团队可以为每一个子任务和里程碑设定明确、可衡量的时间目标,并利用先进的项目管理软件实时追踪和监测实际进度与预期进度之间的差异。任何延误或偏离预定路径的情况都会被及时发现,从而允许团队迅速调整策略或重新分配资源以回到正确的轨道。此外,通过对每一个阶段的细致监督,项目经理可以确保所有工作都严格按照质量标准 and 规范进行,从而降低后期修改或返工的可能性。精细化管理也为团队提供了一个清晰的反馈机制,帮助识别潜在的效率瓶颈或流程中的不足,并为未来的项目提供宝贵的经验和教训。总之,通过在进度控制与监督中实施精细化管理,建筑工程项目不仅能确保按时完成,而且能够维持项目的高质量和高效率,为客户和投资者带来真正的价值。

#### 3.4 质量与安全管理

在建筑工程项目管理领域,精细化管理对于质量与安全的作用不可忽视,它为工程的稳定和可靠性提供了坚实的基础。质量是建筑项目成功的关键,而安全是项目中不可或缺的首要因素。精细化管理注重深入到每一个施工细节,从每一颗螺丝到每一个施工流程,都进行细致的审核和监控,以确保达到既定的质量标准。此外,通过精细化管理,可以及时识别和纠正潜在的质量问题,从而避免了后期的大量返工和维修,节省了时间和成本。同时,对于安全管理,精细化管理强调预防为主,注重对所有可能的安全隐患进行全面评估和预防措施的制定。这不仅包括对施工现场的物理环境进行安全检查,还包括对施工人员的培训和教育,确保他们了解和遵守所有的安全规定和操作规程。更重要的是,精细化管理还强调了持续的安全监督和评估,确保安全标准在整个项目过程中都得到严格执行<sup>[3]</sup>。所以,通过精细化管理的应用,建筑工程项目不仅能够确保其高质量地完成,还能确保整个施工过程的安全和稳定,为建设方和使用方提供了可靠的保障。

### 4 精细化管理模式的优势与挑战

#### 4.1 优势分析

建筑工程精细化管理模式在当代工程项目实践中日渐得到广泛应用,其背后所体现出的一系列优势已被业界所公认。首先,精细化管理模式最大的优势在于其对细节的高度关注,这使得项目的每一个环节都受到充分的重视,从而降低了由于疏忽小节导致的失误。其次,这种管理模式通过精确的资源规划和配置,大大提高了资源利用率,确保了项目的高效进行,减少了浪费。再者,精细化管理还强调持续改进和反馈循环,使得项目团队能够及时捕捉到问题,持续优化流程,从而提高工程质量。此外,这种管理模式还增强了项目的可预测性,通过对每个环节的精细控制,项目进展更容易按照预定的路线图进行,为决策

者提供了明确的方向。因此，建筑工程精细化管理模式通过对项目的全面、细致的管理，不仅确保了项目的质量和安全，还提高了项目的效率和效益，为建筑企业创造了更大的价值。

## 4.2 挑战

### 4.2.1 管理的复杂性

随着建筑工程精细化管理模式的广泛应用，管理的复杂性已逐渐成为项目经理和相关团队所面临的主要挑战之一。精细化管理要求对每一个工程环节、每一个具体任务都进行深入地分析和规划，这无疑大大增加了管理的深度和细节。而这种深入每一环节的管理方式，带来的是信息量的激增、参与者间沟通的频繁，以及对于各种突发情况的应对策略需求。每一个环节都可能涉及到众多的决策点和交叉考量，这就要求项目经理不仅要具备广博的知识，还要具备出色的组织、协调和决策能力。另外，由于涉及到的细节众多，如何确保每一项任务都能准确、高效地完成，而不被复杂的管理流程所拖慢，也是一个巨大的挑战。简而言之，建筑工程精细化管理虽带来了项目执行的高效和准确，但同时也伴随着管理的高度复杂性，这对于所有参与者都提出了更高的要求 and 更大的挑战。

### 4.2.2 高水平管理能力的需求

在推进建筑工程精细化管理的过程中，对项目团队的高水平管理能力提出了前所未有的挑战。首先，项目团队不仅需要具备丰富的行业知识和经验，更应当熟练掌握各种先进的管理工具和技术，以应对各种复杂的项目情境。此外，他们还需要具备出色的决策能力，能够在众多的信息中迅速捕捉到关键点，制定出合理、有效的解决策略。与此同时，高效的沟通和团队协作能力也是必不可少的，因为精细化管理往往意味着各个部门、各个层级之间的交互更为频繁。项目团队还需具备敏锐的前瞻性和洞察力，能够预见潜在的风险和机会，并提前做好准备。更为关键的是，随着技术的不断更新和变革，项目团队必须始终保持学习和创新的态度，不断地提升自己的知识体系和管理技能<sup>[4]</sup>。总之，建筑工程精细化管理对团队的管理能力提出了更高的要求，这不仅是对技能的考验，更是对团队综合素质和应变能力的挑战。

## 5 精细化管理模式的发展前景

随着建筑行业的持续发展和技术的日益进步，精细化

管理模式在建筑工程中的应用将呈现更为广泛和深入的趋势。预计未来，这种管理模式不仅会在更多的工程项目中得到实施，还将与现代技术更为紧密地结合，从而实现项目管理的更高效率和更高质量。例如，随着 BIM 技术、物联网、人工智能和大数据等技术的不断融入，建筑工程的精细化管理将能够进行更为精确的数据分析、预测和决策，为工程带来更高的经济效益和社会价值。同时，随着绿色建筑和可持续性理念的普及，精细化管理也将在资源利用、能源消耗和环境保护等方面展现其独特的价值，进一步推动建筑工程的绿色、可持续发展。总的来说，建筑工程的精细化管理模式将在未来持续引领行业的发展，成为项目成功的关键要素，为行业和社会带来更大的益处。

## 6 结束语

随着建筑行业的日益繁荣，工程造价及其管理已经成为行业关注的核心话题。通过深入探讨建筑工程造价的多种影响因素，我们明白了设计、施工、市场经济、环境地理和政策法规等都在不同程度上对造价产生影响。为了更好地控制和管理这些影响因素，标准化管理应运而生，并逐渐展现出其在提高工程效率、控制成本和确保工程质量方面的重要价值。但我们也应认识到，标准化管理并非一劳永逸的解决方案，而是需要与时俱进，不断进行优化和完善。随着技术的发展和行业的变革，我们应积极探索新的管理方法和策略，确保建筑工程的顺利进行，为社会创造更多的价值。希望本文能为广大建筑行业人士提供有益的参考和启示，共同推动行业的健康、可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 邓腾虎. 建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(7): 36-37.
- [2] 许子敬. 精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2022, 7(17): 109-111.
- [3] 徐昊. 关于建筑工程项目管理中精细化管理策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(30): 28-30.
- [4] 郭巧玲. 建筑工程项目施工管理中的精细化管理措施[J]. 住宅与房地产, 2021(24): 164-165.

作者简介: 李永乾(1973.11—), 毕业院校: 国家开放大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 青海省海东市乐都区住房和城乡建设局, 职务: 住建局干部, 职称级别: 建筑工程师八级。