

建筑工程造价动态管理常见问题及优化措施研究

陈 珊

新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830002

[摘要]随着我国经济和社会的持续发展,建筑业也迎来了新的发展机遇。在城市建设的进程中,建筑业的发展是不可或缺的,而随着社会的发展,建筑业的发展也越来越快。随着建设项目的不断发展,项目成本的动态管理越来越受到重视,但在整个行业发展的进程中,还存在着许多问题,许多项目成本的管理体制和模式已不适应当前的发展要求,必须要创新模式,进行协调,采取科学合理的措施,以促进建设项目成本的发展。

[关键词]工程造价; 动态管理; 问题及措施

DOI: 10.33142/sca.v7i1.10913

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on Common Problems and Optimization Measures of Dynamic Management of Construction Engineering Cost

CHEN Shan

Xinjiang Hengxin Engineering Project Management Consulting Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830002, China

Abstract: With the continuous development of Chinese economy and society, the construction industry has also ushered in new development opportunities. In the process of urban construction, the development of the construction industry is indispensable, and with the development of society, the development of the construction industry is also getting faster and faster. With the continuous development of construction projects, the dynamic management of project costs is increasingly valued. However, in the process of industry development, there are still many problems. Many project cost management systems and models are no longer suitable for current development requirements. It is necessary to innovate models, coordinate, and take scientific and reasonable measures to promote the development of construction project costs.

Keywords: engineering cost; dynamic management; problems and measures

引言

随着建筑工程规模的不断扩大和建设复杂性的增加,建筑工程造价动态管理成为确保项目经济效益和质量的关键环节。然而,伴随着动态管理的广泛应用,一些常见问题也逐渐浮现,这些问题涉及市场波动、技术变革、管理体系等多个方面,对项目的成本控制和效益带来一定挑战。因此,深入研究建筑工程造价动态管理中存在的问题,探索有效的优化措施,对于提升工程管理水平、确保项目成功实施具有重要意义。我们旨在全面剖析建筑工程造价动态管理中常见的问题,并针对这些问题提出切实可行的优化措施。通过深入调查分析、综合比较研究,本研究将致力于揭示问题的本质和影响因素,并提出一系列可行的管理策略,旨在为建筑工程领域的从业者和研究者提供有益的参考和指导。通过对动态管理问题及其优化措施的深入研究,期望能够为行业发展提供新的思路,推动建筑工程管理水平不断提升,实现更为可持续和优质的工程建设。

1 建筑工程造价动态管理的作用

建筑工程造价动态管理在项目实施中扮演着至关重要的作用。其核心在于全程、全面地监控和管理工程造价,以确保项目的经济效益和质量标准得以最大化。首先,动

态管理有助于提高工程的投资回报率。通过在项目的不同阶段对成本的实时监控,可以及时发现潜在的经济问题,采取有效措施,确保投资能够获得最大回报。其次,动态管理能够确保项目按时、按质、按量完成。通过对各个环节的成本和资源进行灵活调配,项目团队能够更加敏锐地应对变化,确保工程的顺利进行,达到预期目标。此外,动态管理还有助于防范潜在风险,提高项目的可控性。在工程进程中,随时对各项成本进行跟踪,可以及时发现潜在的经济风险和问题,有利于及早制定风险应对策略,减少损失。

2 建筑工程造价动态管理的特点

建筑工程造价动态管理具有一系列独特的特点,这些特点决定了其与传统造价管理的区别,强调了对项目成本的实时、灵活、综合性管理。首先,建筑工程造价动态管理强调实时性。与传统的静态管理不同,动态管理注重随时随地获取项目数据,及时更新和调整成本计划。通过利用先进的信息技术和管理工具,可以实现对项目各阶段成本的实时监控和分析,使管理者能够随时了解项目的经济状况,及时做出调整和决策。其次,灵活性是动态管理的又一显著特点。由于建筑工程在执行过程中可能面临许多

不确定因素，如市场波动、政策变化、技术难题等，因此需要对成本计划和预算进行灵活地调整。动态管理允许在项目执行的过程中根据实际情况灵活调整成本预算，以应对变化的环境和需求，使得项目更具适应性和应变能力。综合性是建筑工程造价动态管理的第三个显著特点。它强调综合考虑项目的各个方面因素，包括市场、技术、人力、政策等多个层面的信息。通过将这些信息整合到成本管理系统中，可以更全面地了解工程的全貌，避免只着眼于某一方面而忽视其他因素的问题，提高决策的全局性和科学性。此外，建筑工程造价动态管理强调信息化管理^[1]。通过建立先进的信息系统，实现对项目数据的集中管理、分析和处理，提高数据的准确性和可靠性。信息化的管理手段不仅能够提高工作效率，还能够提供更为准确的成本分析和预测，为管理者提供科学依据。

3 建筑工程造价动态管理的问题

3.1 工程前期招标标准不严格

在建筑工程造价动态管理的实践中，面临的一个重要问题是工程前期招标标准不严格。这一问题的存在可能导致后续的一系列挑战和风险。首先，招标标准不严格可能使得承包商在投标过程中对工程造价估算存在较大的灵活性，可能出现低报价现象。这样一来，项目初期的造价预估就容易与实际情况出现较大偏差，给项目后期的成本控制带来不确定性。其次，招标标准的不严格可能导致对投标方的资质审核不够严格，可能吸引到经验不足或不具备相应资质的承包商参与，增加了工程实施阶段的管理风险。这种情况下，施工过程可能面临技术能力不足、安全隐患增加等问题，对工程的整体质量和安全性构成潜在威胁。此外，招标标准不够严格可能使得项目初期的计划和设计未能充分考虑到实际情况，容易出现设计变更和工程调整的情况，进而引发成本的不断增加和进度的推迟。

3.2 机械成本控制存在问题

首先，机械设备在建筑工程中扮演着至关重要的角色，但其成本占比较大。如果机械成本控制存在问题，可能导致整个工程的成本超支，从而影响项目的投资回报率。其次，机械成本控制问题可能引发施工进程中的延误。若机械设备的成本没有得到有效的控制，可能导致工程方面在设备选型、采购、运输等方面出现问题，影响到施工进度。这种情况下，项目的完工时间可能被推迟，从而带来额外的管理和人力成本。此外，机械成本控制不善可能导致设备的不合理使用，从而降低了机械设备的使用效率。这不仅浪费了资源，还可能导致机械设备的过早损耗和维修成本的增加，对工程造价和施工质量带来负面影响。

3.3 建筑材料采购存在问题

首先，建筑材料在整个工程中占据重要的成本份额，若其采购存在问题，可能导致项目整体成本控制不善，增加了工程的经济风险。其次，建筑材料采购问题可能引发

施工过程中的延误。如果在项目初期未能做好材料的充分准备和采购计划，可能导致施工进度的推迟。这种情况不仅增加了工程周期，也可能带来额外的人工和设备成本，对项目的经济效益构成威胁。此外，建筑材料采购问题可能导致工程质量的下降^[2]。若采购过程中对材料的质量、规格、来源等方面没有进行充分的审核和监控，可能带入劣质材料，从而降低了工程的整体质量水平，增加了后期维护和修复成本。

3.4 造价动态管理意识薄弱

首先，当项目参与方对于造价动态管理的认识不足时，可能会忽视成本的实时监控和调整的重要性。这可能导致在工程实施过程中，对于成本的掌控不够及时，错失纠偏的最佳时机，增加了项目的经济风险。其次，造价动态管理意识薄弱可能使得项目各方对于成本波动的适应能力不足。当项目发生变更、风险或市场波动时，缺乏对成本动态变化的敏感性和及时调整的能力，可能导致项目团队无法灵活应对，影响项目的经济效益。此外，对造价动态管理意识的缺乏可能导致项目参与方在决策中忽视了成本效益的最大化。在制定计划、变更设计、选择材料等方面，若不充分考虑成本动态管理的因素，可能使得项目的经济效益未能得到最优化。

4 强化建筑工程造价的动态管理措施

4.1 优化决策与设计阶段的方案

为了强化建筑工程造价的动态管理，关键之一是在决策与设计阶段优化方案。在这个阶段，项目的基本框架被确立，对于后续工程影响深远。通过优化决策与设计阶段的方案，可以在整个项目周期内实现更好的成本控制和效益。首先，优化方案需要在设计初期就充分考虑成本效益。这包括在方案制定时对不同设计选择的成本进行综合评估，确保在满足项目需求的前提下，选择经济合理的设计。通过引入成本评估工具和专业造价咨询，能够更准确地预估各种设计方案的成本差异，为项目经济效益的最大化提供数据支持。其次，优化方案需要注重技术创新与效率提升。通过引入新的技术和建筑工程方法，不仅可以提高工程质量，还有望降低部分成本。在设计阶段考虑并采用先进的建筑工程技术，有助于项目的整体成本控制。此外，与设计方案相关的材料和设备的选择也需要考虑到整体成本。在设计初期就对可能采用的建筑材料、设备进行合理选择，不仅有助于成本的控制，还能够提高项目的可持续性。

4.2 加强招投标管理

首先，加强招投标管理需要建立规范的招标流程和制度。明确招标文件的编制、发布、接收投标、评标等各个环节的程序和规则，确保招标过程的公正、透明和合法。规范的招标流程有助于吸引更多的潜在投标方参与，提高投标方对项目的信任度，从而形成竞争，促使合理报价。

其次,加强招投标管理需要强调信息的透明度。在招标文件中清晰明示工程的技术要求、质量标准 and 合同条款,确保投标方对工程的要求有清晰的认识。透明的信息可以降低误解和争议,有助于投标方更准确地估算成本,促使更合理的竞争态势。此外,加强招投标管理需要加强对投标方资质的审核^[3]。对于参与投标的承包商,应该进行全面的资质审查,确保其具备足够的经验和能力来完成工程任务。

4.3 合理控制材料、设备成本和结算阶段的工程造价

首先,在合理控制材料成本方面,需要在项目启动初期就对可能采用的建筑材料进行全面的评估和选择。这包括材料的性能、价格、可获得性等因素,确保选择的材料符合工程的需求,并在质量满足的前提下尽量降低成本。通过与供应商的有效沟通和谈判,可以获取更有竞争力的价格,提高整体材料成本的控制水平。其次,对设备成本的合理控制需要考虑设备的采购、维护和使用周期等因素。在设备的选型和采购阶段,需要进行全面的成本效益分析,确保所选择的设备在性能和价格方面都达到最佳平衡。同时,在设备的使用和维护中,制定合理的管理方案,延长设备的使用寿命,降低后期维护成本。在结算阶段的工程造价控制,则需要确保结算的公正、合理和透明。这包括对工程完成情况的全面审核,确保结算中包含的工作量、材料和设备的实际使用情况与实际情况一致。对于可能的变更和索赔,需要进行科学而公正的审核,防止不必要的经济争议,保障工程的最终经济效益。

4.4 完善建筑工程造价动态管理体系

首先,建筑工程造价动态管理体系需要建立清晰的组织结构和责任体系。明确各个参与方在造价管理中的职责和权限,确保信息的畅通流动和决策的高效执行。建立专业的造价管理团队,配备专业的造价工程师和管理人员,提升整个管理体系的专业水平。其次,信息系统在动态管理体系中的作用不可忽视。建立高效、智能的信息系统,能够实现对项目数据的实时监控、分析和反馈。通过采用先进的数据分析和人工智能技术,可以更准确地预测项目成本变化趋势,提前识别潜在风险,为决策提供科学依据。此外,完善建筑工程造价动态管理体系需要规范管理流程 and 操作规范。制定明确的工程造价管理手册,规定各阶段的操作规程和标准,确保在项目执行的每个环节都能够按照规定的流程进行。同时,强调团队协作和信息共享,形成高效的工作机制。

4.5 多角度分析影响工程造价的控制因素

首先,多角度分析需要考虑市场因素。对原材料、劳动力、设备等市场因素进行深入研究,了解它们的供求关系、价格波动趋势以及可能的季节性变化。通过及时了解

市场动态,可以更灵活地应对价格波动,避免因市场变化而引起的成本波动。其次,要综合分析项目的技术特点。不同的工程项目可能涉及到不同的技术难点、工程环境、施工工艺等方面的问题,这些因素都会直接或间接地影响工程的成本。通过深入了解项目的技术特点,可以有针对性地进行成本控制和风险管理。同时,多角度分析还需要考虑政策和法规的因素。不同地区和时期的政策法规可能对建筑工程的造价产生影响,包括税收政策、环保标准、用地政策等。了解并及时跟踪这些政策和法规的变化,有助于在规范的框架内进行成本控制,并防范潜在的合规风险^[4]。最后,多角度分析还需要综合考虑项目管理和团队因素。一个高效的项目管理团队、合理的资源配置和良好的沟通协作,对于项目的成本控制至关重要。通过培养专业化、高效的团队,提高团队成员的管理水平和沟通能力,能够更好地应对项目执行中的各种挑战。

5 结语

通过对建筑工程造价动态管理中常见问题及优化措施的深入研究,我们深刻认识到在现代建筑环境中,动态管理所面临的挑战和机遇。本研究详细分析了工程前期招标准不严格、机械成本控制存在问题、建筑材料采购存在问题、造价动态管理意识薄弱等问题,同时提出了优化决策与设计阶段的方案、加强招投标管理、合理控制材料、设备成本和结算阶段的工程造价、完善建筑工程造价动态管理体系、多角度分析影响工程造价的控制因素等一系列切实可行的优化措施。这些优化措施旨在提高建筑工程造价动态管理的实时性、灵活性和综合性,以更好地适应不断变化的市场和项目环境。在今后的建筑工程实践中,我们期待这些研究成果能够为工程管理者提供有力的指导,帮助其更好地应对各种挑战,实现项目的经济效益最大化和质量水平最优化。我们有信心在未来建筑工程领域取得更为卓越的成就,推动建筑工程管理不断迈向更高水平。

[参考文献]

- [1]高新宇. 建筑工程造价的动态管理控制研究[J]. 中国住宅设施, 2023(10): 142-144.
- [2]岳香菊. 建筑工程造价的动态管理控制解析[J]. 居业, 2023(9): 122-124.
- [3]张晓慧. 建筑工程造价动态管理及有效策略[J]. 大众标准化, 2023(11): 79-81.
- [4]田洪茹. 关于建筑工程造价的动态管理分析及成本控制探讨[J]. 中华建设, 2023(4): 58-60.

作者简介:陈珊(1987.11—),毕业院校:山东建筑大学,所学专业:工程造价与管理,当前就职单位名称:新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司,职称级别:高级职称。