

公路工程合同管理在项目成本管理中的作用

张红娜

重庆北新融建建设工程有限公司, 重庆 400000

[摘要] 在竞争激烈的市场环境中, 成本管理越来越重要, 而合同管理是一项重要的成本管理职能, 在加强成本管理方面发挥着重要作用。由于各种因素, 道路设计在整个施工过程中都存在巨大的风险, 导致施工成本失控。改进合同管理在公路工程造价管理中的应用, 在公路设计造价管理中具有十分重要的意义。文中从合同管理在公路工程造价管理中的重要性入手, 着重分析了合同管理在工程造价管理方面的作用。

[关键词] 公路; 工程; 合同管理; 项目成本; 作用

DOI: 10.33142/sca.v7i2.11248

中图分类号: TU7

文献标识码: A

The Role of Highway Engineering Contract Management in Project Cost Management

ZHANG Hongna

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract: In the fiercely competitive market environment, cost management is becoming increasingly important, and contract management is an important cost management function that plays an important role in strengthening cost management. Due to various factors, road design poses huge risks throughout the entire construction process, leading to uncontrolled construction costs. Improving the application of contract management in highway engineering cost management is of great significance in highway design cost management. Starting from the importance of contract management in highway engineering cost management, the article focuses on analyzing the role of contract management in engineering cost management.

Keywords: highway; engineering; contract management; project cost; role

引言

在道路建设过程中, 合同具有很大的法律优势, 可以约束项目各方。合同管理是公路工程项目管理的重要组成部分。提高合同管理的质量可以有效地提高道路规划管理的质量。关于道路工程的成本控制, 加强合同管理可以有效协调道路建设各方的经济利益, 有效结合道路建设的各个环节, 有效管理项目成本管理过程中的风险因素, 这将确保道路规划项目的成本控制质量, 并有助于道路运输的可持续发展。

1 公路工程合同管理的重要性

在道路建设领域, 合同管理的重要性不言而喻, 它贯穿于项目执行的每一步骤和每一个环节。这种管理方式不仅为其他任务提供了引导, 也在整个项目执行的全过程中提供了完善的监督与保障。当无法对没有合同约定的建筑项目进行管理时, 很难达成项目的总体目标; 如果缺乏合同管理, 那么项目管理将无法立足。难以创造一个规范、快速、高效的施工环境。建设速度快、工程质量优、人员优、质量标准高、廉洁自律, 正是不可以达到的目标。首先, 为保证路桥施工的顺利进行, 以及保证路桥工程各方面的正常工作, 应当有合约规范的约束。其次, 我们把公路工程合同管理模式看作一种完整的模式, 只是和其他类似公司在管理内涵和管理手段方面有着很大的差异。

只有明确工作内容和范围, 相关工作人员才能有效管理合同。一般来说, 合同管理包括合同数据、合同分析过程、合同网络、合同绩效控制和索赔管理。这些部分往往构成工程项目合同管理的一个子系统, 甚至是宏观工程项目管理的重要指南。在技术、经济和法律等实际方面, 脆弱的纠纷往往需要转向合同管理, 以找到基础。合同管理功能本身通常代表项目本身内几个管理单元的推荐功能。同样, 合同具有强大的法律义务, 因此, 在签署合同之前, 有必要评估公路工程合同管理中可能出现的风险因素。并且一旦发现合同管理有不足之处, 就要将公路工程的各大参建单位组织起来, 共同商议解决办法, 达成统一意见。最后, 在合同法律效益的约束下, 所有工作人员必须共同按照公路工程的相关管理制度开展工作, 进行公路工程的合理预算、科学报价、造价审核等工作。

一般来说, 在签订公路工程合同后, 它会建立强有力的法律纽带。因此, 高速公路工程合同必须包含高速公路建设的蓝图和技术指标。签订合同后, 全体员工应自觉执行合同内容, 认真履行合同规定的义务和权利。在此基础上, 完善道路施工管理体系, 提高合同管理效率。同时, 您应继续开展合同管理工作, 及时采取措施解决不按合同内容开展工作的情况, 加强对合同变更的有效监控, 为提高道路施工合同管理质量奠定基础^[1]。

2 工程成本管理中合同管理亟待解决的问题

工程项目合同管理贯穿于从合同编制到合同执行的整个施工过程,必须高度重视。此外,施工过程中的所有施工活动都必须以合同内容为基础,遵守合同条款,促进项目的顺利运行。然而,在实际管理过程中,往往会出现一些问题,客户往往只重视签订合同,而忽视了后续的管理工作。面对出现的各种问题,我们需要进一步提高工程合同管理水平,可以从以下几个方面加以解决。

2.1 强化合同索赔意识

在我国的发展过程中,许多公司只重视合同的签订过程,在合同管理和损害问题上仍然存在不足,不认识到合同管理的重要性。在发生违约时,不可能根据各自的合同内容及时提出索赔,以保护自己的权益。面对这些问题,首先必须加强公司相关员工的合同管理意识和对合同内容的全面理解。如果你侵犯了你的权利,有必要立即要求赔偿。

2.2 建立健全的合同管理组织

合同管理的内容相当广泛,包括运营、管理、法律等各个方面的知识,具有很强的专业性。为了有效地管理它,对管理者提出了很高的要求。因此,企业应根据自己的实际情况,借鉴一些先进企业的管理经验,建立一个坚实的合同管理组织,并聘请合适的专业管理人员。此外,还需要不断优化自己的合同管理组织,改进合同管理和索赔管理,从而提高公司的项目管理水平。

2.3 增强管理人员的综合素质

合同管理是一项复杂的任务,为了提高项目的整体经济效益,应高度重视管理人员的综合素质。全面了解合适员工的真实情况并进行有针对性的培训,包括管理合同、索赔和其他专业技能,以及培养责任感,可以帮助他们充分理解并真正实施合同管理的重要性。可以通过多媒体授课、技术交流、座谈会、讲座等形式进行。

3 公路工程项目成本管理工作以及合同控制

从多年的实践经验可以看出,公路施工合同管理与公路施工成本控制密切相关。对于高速公路建设工地来说,加强成本控制可以有效提高市场竞争力,促进其快速发展。公路技术建设单位的成本控制应包括资金运营、建设效率和生产成本的核算。事实证明,团队的成本控制是不断动态变化的。加强班组成本控制,可以有效促进项目的健康运行。为了加强项目的成本控制,有必要重点关注以下几个方面^[2]。

3.1 人工成本控制

在公路的建设过程中,许多人有义务参与高速公路的建设,尽管他们承担的高速公路工程成本相对较小,但他们在高速公路建设的整个过程中发挥着关键作用。因此,在控制高速公路成本时,有必要合理控制劳动力成本。而在公路的整个设计和施工过程中,科学的工作人员都应负责施工,确保公路技术的质量。公司应指定有资质的技术人员执行该项目,而普通人员不应取代该项目。可以为一

些非常重要的员工签订合同。

3.2 材料成本控制

公路施工的质量在很大程度上取决于材料的质量,因此责任部门应在施工过程中检查材料的选择过程,防止公司使用劣质材料。此外,在修建高速公路的过程中,非常昂贵的材料性价比不高,只会造成建筑材料的浪费。因此,有必要选择高性价比的材料,以最大限度地提高公司的经济效益,同时确保公路技术的质量。

3.3 机械成本控制

在建设公路技术时,有必要使用机械设备。有两种类型的机械成本:一种是在合适的地方租用机器,另一种是购买设备。然而,后者需要对能够确保设备质量和精度的手段进行非常高的投资。在施工过程中,机械的投资应根据实际情况,以确保整个项目的进度。

3.4 项目管理费用控制

项目管理费用主要与相关管理人员的财务投资有关,包括员工工资和办公费用。这些费用应在项目合同中明确规定,以防止公司在高速公路建设中任意提高价格和获得财务投资。

4 公路工程合同的制定对于项目成本管理的作用

4.1 前期合同制定与签订对项目成本管理的作用

在起草和签署道路建设合同的早期阶段,根据道路建设的实际特点,深入详细地讨论了道路建设的基本内容,如投资情况、工程进度和质量问题。在此基础上,制定了明确的规则,以便于道路建设项目的成本管理。

4.1.1 对施工队伍仔细考察,保证工程的施工质量与效率

在起草公路工程合同之前,应仔细分析所涉及的施工团队,以确定适合施工客观现实的具体招标方法。在选择施工队伍时,还必须充分考虑施工队伍的经验、技术和诚信等因素,遵守诚实、开放的原则,建设经验丰富、技术过硬的单位,选择资金充裕、信誉良好的项目,认真审查所选建设单位制定的公路建设方案,确保公路工程建设质量。

4.1.2 施工合同内容的完善利于工程管理正常进行

公路建设合同的主要内容包括高速公路项目名称、建设地点和范围、项目工期以及担保和保证金期限、高速公路项目的税收条款、工程款的支付方式和结算方式等。道路建设合同结合项目的实际情况,以道路建设招标文件中适当的技术和商业条件为基础,协调各种合同条款,使签订的合同能够促进道路建设的顺利发展。确保施工期间道路施工顺利、高质量地完成,节约工程成本^[3]。

4.1.3 公路工程合同制定中有明确的法律条款保障了工程的质量

道路建设合同的签订是基于建筑规划和项目设计文件符合国家规定并可获得批准的假设。因此,对道路建设

中的资源质量和消耗有法律保护。因此，公路建设质量保证对控制公路建设成本具有重要作用。

4.2 公路工程后期项目施工中的合同管理的作用

在公路技术建设过程中，双方应按照合同的详细规定履行各自的义务，履行施工合同，组织协调施工合同中的各种关系，确保有效的合同管理，服务于项目管理。

4.2.1 施工合同的管理中，谨慎处理公路工程的分包工作

本部分合同明确规定，总承包商和其他道路施工承包商应就道路施工成果向道路施工承包商承担责任，从而有效平衡合同各方之间的关系。

4.2.2 及时调整合同相关条款

在施工合同管理过程中，应及时调整相关合同条款，高速公路项目的具体施工应按照修订后的合同规定进行。道路施工中结构变化的具体内容应根据合同进行修改，并以书面形式予以确认。在紧急情况下，有必要完成整个公路项目，并在项目移交得到保证后进行变更。相关管理机构应采取紧急措施并强烈反对。同时，管理部门应谨慎对待技术变更造成的损害，协调各方关系，确保道路建设的成本管理高效。

4.2.3 做好相关资料收集整理工作

在管理道路建设项目中的损坏案例和项目延误时，有必要收集和整理基本数据。首先，相关项目延期程序的格式必须符合标准，并根据相关合同条款解释项目编号、延期原因和延期天数。在管理道路施工中的成本索赔时，在根据合同条款提出投诉后，有必要检查施工现场的记录，并做好合同的披露工作，以便合同各方能够明确其权利和义务，并根据合同的规范，防止项目中可能出现的问题。这确保了道路建设的顺利进行，并有利于项目管理。

4.3 合同管理是当前市场发展的客观需求

在工程过程中，所有公司都希望经济效益最大化，获得更多的利益。在没有合同限制的情况下，公司可能会通过不正当的方式实现这一目标，例如节省材料和使用劣质材料作为替代品。这将对工程质量产生严重影响，一旦进行修改，将不可避免地导致工程成本的增加，从而影响工程成本管理。因此，签订和管理合同可以限制公司的施工行为，明确双方之间的义务，规范他们的行为，在确保质量和遵守合同条款的同时提高公司的经济效益。这是市场发展的客观前提。

4.4 合同管理是工程国际化发展的必然要求

随着我国经济全球化的发展，许多企业已经实现了走向国门、走向世界的目标。在全球化的市场中，竞争、寻

找更多的发展空间和有效改进合同管理可以提高企业的整体竞争力，使其在激烈的市场竞争中脱颖而出。然而，在实际的发展过程中，许多公司在合同管理方面仍存在许多不足。由于缺乏积极有效的合同管理策略，它在国际市场上一再犯下各种运营错误。这使得国内公司难以在国际竞争市场中保持积极主动的地位，甚至可能对国内公司产生毁灭性影响。因此，国内企业应提高合同管理水平，严格坚持国际化管理，切实推行工程监理体系，减少或避免因合同管理问题产生的纠纷，为国内公司全球化发展提供重要的发展支持^[4]。

4.5 材料费用方面的控制

施工过程中使用了大量材料。如果不严格管理，不可避免地会造成大量的材料浪费，从而影响项目成本的控制。因此，在成本控制过程中，有必要严格控制材料损耗成本。现阶段，签订相关合同可以有效地实现成本控制，主要体现在以下几点：一是可以提高施工人员的材料保护意识。在签订合同时，专业团队根据实际施工情况和相关数据计算材料损失金额。如果在施工过程中材料损失过大，将从施工团队的工作成本中扣除适当的材料成本，有效监控建筑材料的使用；其次，明确责任并实施监督管理和考核，避免出现采购材料与发放材料数据不符的现象，加强工作的执行力度和责任意识。

5 结语

道路建设对促进中国地方经济发展具有重要作用，带来良好的社会效益和经济效益，是推动中国经济建设的关键。公路建设成败的关键是项目的成本管理，它不仅给公路工程公司带来巨大的利润，而且带来巨大的社会效益。因此，在工程造价管理中加强合同管理，加强合同管理的杠杆作用，确保工程工期和质量，控制成本，实现预期的工程目标至关重要。

[参考文献]

- [1] 马雪蕾. 公路工程合同管理在项目成本管理中的作用[J]. 四川建材, 2023, 49(6): 222-223.
- [2] 李万勤. 公路工程合同管理在项目成本控制中的作用[J]. 砖瓦世界, 2023(17): 127-129.
- [3] 张晓静. 公路工程合同管理在项目成本控制中作用分析[J]. 大众标准化, 2022(15): 105-107.
- [4] 窦杏芝. 公路工程合同管理在项目成本控制中的作用[J]. 大众标准化, 2022(13): 70-72.

作者简介: 张红娜(1993.10—), 毕业院校: 塔里木大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 重庆北新融建建设工程有限公司, 职务: 预算员。