

建筑工程的造价成本控制策略探索

范琳蕾

浙江富力诚欣工程顾问有限公司, 浙江 嘉兴 314500

[摘要] 随着建筑工程项目的复杂性和规模的不断增加, 造价成本控制成为建筑工程管理中不可忽视的重要方面。然而, 由于种种原因, 建筑工程的造价难以控制, 给项目的进度和质量带来挑战。因此, 文中探讨建筑工程造价成本控制的重要性、存在的问题以及相应的策略和建议, 以及为建筑工程项目的顺利进行提供指导和参考。

[关键词] 建筑工程; 造价成本; 控制策略

DOI: 10.33142/sca.v7i7.12792

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Exploration on Cost Control Strategies for Construction Projects

FAN Linlei

Zhejiang Fuli Chengxin Engineering Consulting Co., Ltd., Jiaxing, Zhejiang, 314500, China

Abstract: With the increasing complexity and scale of construction projects, cost control has become an important aspect that cannot be ignored in construction project management. However, due to various reasons, the cost of construction projects is difficult to control, which poses challenges to the progress and quality of projects. Therefore, this article explores the importance, existing problems, corresponding strategies and suggestions of cost control in construction projects, and provides guidance and reference for the smooth progress of construction projects.

Keywords: construction engineering; cost; control strategies

当今社会, 建筑工程作为一个重要的基础设施领域, 对城市发展和人民生活至关重要^[1]。然而, 随着城市化进程的加速和建筑工程项目的不断增多, 建筑工程的造价成本控制问题逐渐凸显出来。由于建筑工程的复杂性和多样性, 造价成本控制的难度与挑战日益增加, 成为制约建筑工程项目进展的重要因素。因此, 深入探究建筑工程的造价成本控制策略具有重要意义。

建筑工程项目通常是大规模、长周期的投资项目, 涉及到庞大的资金投入和资源调配, 若造价成本控制不当, 会导致项目成本超支、资金链断裂, 甚至影响到项目的顺利进行和建成使用。同时, 随着我国经济的快速发展和城市化进程的加速推进, 建筑工程项目的数量和规模不断增加, 对资源的需求也越来越大。然而, 资源有限、环境压力加大的情况下, 如何合理控制建筑工程的造价成本, 减少资源浪费和环境污染, 成为了当前亟待解决的重要问题。此外, 随着科技的进步和管理理念的不断更新, 建筑工程项目管理的要求也越来越高, 如何运用先进的技术手段和管理方法, 提高成本控制的效率和精准度, 已成为建筑行业面临的重要挑战。基于此, 本文通过深入研究建筑工程的造价成本控制策略, 有助于为项目管理者 and 决策者提供科学的决策支持, 推动建筑工程项目的顺利进行, 促进社会经济的可持续发展。

1 建筑工程的造价成本控制的重要性

1.1 经济效益提升

有效的造价成本控制可以降低项目总投资成本, 从而

提升项目的经济效益。在建筑工程项目中, 成本是影响项目盈利能力的重要因素。通过合理控制工程造价, 可以减少不必要的支出, 优化资源配置, 降低项目的总投资额。同时, 造价成本控制有助于提高项目的利润空间和竞争力^[2]。建筑工程项目的成功与否, 往往取决于项目的利润水平和市场竞争力, 通过控制造价成本, 可以有效提升项目的盈利空间, 增加项目的利润率, 不仅有助于企业提高盈利能力, 还提升企业在市场上的竞争力, 吸引更多业务和合作伙伴, 促进企业的长期发展。另外, 造价成本控制可以降低项目运营和维护成本, 进而减少项目的经营风险。在建筑工程项目中, 随着项目进入运营阶段, 维护和运营成本往往占据较大比例。通过在建设阶段合理控制造价, 选择合适的材料和设备, 优化工程设计, 可以降低后期维护和运营的成本。这样一来, 可以有效降低项目的经营风险, 保障项目长期稳定运营, 确保投资方和利益相关者的利益。

1.2 项目进度保障

建筑工程项目的进度保障是项目成功实施的关键, 而造价成本控制在这一过程中至关重要。首先, 有效的造价成本控制有助于保障项目的资金供应和流动, 从而确保项目能够按时进行。建筑工程项目通常需要大量的资金投入, 而资金的供应和流动直接影响到项目的施工进度, 如果项目的造价成本得不到有效控制, 往往会导致资金链断裂, 项目无法按时获得所需资金, 进而影响到项目的施工进度和工期的保障, 通过合理控制造价成本, 确保项目资金的

充足供应和流动,从而保障项目能够按时进行,有效应对项目进度延误的风险。其次,造价成本控制有助于提高项目的资金利用效率,优化项目的资源配置,从而提升项目的施工效率和进度保障能力。在建筑工程项目中,资源的合理配置和利用效率直接关系到项目的施工进度和工期保障。通过合理控制造价成本,可以优化项目的资源配置,提高施工效率,减少施工周期,从而缩短项目的工期,保障项目能够按时完成。另外,造价成本控制可以有效预防和应对项目进度延误的风险,保障项目的工期执行。通过合理控制造价成本,提前进行风险评估和应对措施的制定,加强项目进度的监控和管理,及时发现和解决可能影响项目进度的问题,从而保障项目的工期执行。

1.3 质量和安全保障

建筑工程项目中,选材质量直接影响到工程的整体质量和使用寿命。通过合理控制造价成本,项目管理者可以在材料采购过程中选择质量可靠、符合标准的建材和设备,确保施工过程中的材料质量得到保障^[3]。同时,造价成本控制有助于提高施工工艺和施工管理水平,从而保障项目的施工质量和安全。建筑工程施工过程中,合理的工艺流程和有效的施工管理是确保施工质量和安全的关键,通过合理控制造价成本,项目管理者可以投入更多的资源和精力用于施工工艺的研究和改进,加强施工管理和监督,严格控制施工质量和安全风险。另外,造价成本控制有助于提升项目的安全管理水平,预防和应对施工安全事故的发生。建筑工程施工现场,安全是首要考虑的问题。通过合理控制造价成本,项目管理者可以加强对施工现场的安全管理和监督,采取有效的安全措施和防护措施,提高施工人员的安全意识和素质,严格执行相关的安全规定和标准。

2 建筑工程的造价成本控制工作的问题

2.1 预算编制不准确

首先,预算编制不准确导致项目资金不足或过剩。预算编制过低,导致项目在实际施工过程中资金不足,无法按计划进行,延误工程进度,甚至影响工程的质量和安全。相反,预算编制过高,导致项目的资金被浪费,降低项目的投资回报率,影响到项目的经济效益。其次,预算编制不准确导致项目的风险增加。在建筑工程项目中,存在各种不确定性因素,如材料价格波动、施工周期延长等。如果预算编制不准确,没有充分考虑到这些不确定性因素,导致项目发生成本超支,增加项目的经营风险。另外,预算编制不准确影响到项目的合同管理和供应商关系。建筑工程项目中,项目的预算与合同签订和供应商的选择密切相关,预算编制不准确,导致合同条款不清晰或无法满足实际需求,进而影响到项目的合同管理和供应链的稳定性。此外,预算编制不准确,导致与供应商之间的纠纷和矛盾,影响到项目的顺利实施和合作关系的持续发展。最后,预算编制不准确影响到项目的整体管理和控制。在建筑工程

项目中,预算项目管理的基础和依据,直接关系到项目的资源配置和进度安排。如果预算编制不准确,项目管理者就无法有效地进行资源分配和进度控制,导致项目的混乱和失控,影响到项目的整体管理效率和项目目标的实现。

2.2 成本变动难以控制

建筑工程的造价成本控制工作中,成本变动难以控制是普遍存在的问题,给项目管理带来一系列挑战。首先,成本变动难以控制导致项目总投资超支。在建筑工程项目中,成本的变动主要包括材料价格波动、人工成本增加、工程量变更等因素,这些变动导致项目实际的成本超出了最初的预算,给项目的资金管理和使用带来了困难,影响项目的经济效益和投资回报率。其次,成本变动难以控制影响项目的工程进度和工期安排。在建筑工程项目中,成本的变动导致工程量变更、材料供应延迟等问题,进而影响到工程的施工进度和工期安排,甚至导致工程进度延误,影响到项目的整体进度安排。最后,成本变动难以控制影响到项目的合同管理和供应链管理。建筑工程项目中,成本的变动导致合同条款的变更、供应商的纠纷等问题,给项目的合同管理和供应链管理带来了困难。

2.3 成本控制手段相对单一

首先,成本控制手段相对单一导致管理手段的局限性。建筑工程项目中,传统的成本控制手段虽然能够在一定程度上控制项目的经济支出,但却无法全面应对项目管理中的复杂需求和多样化挑战,传统的成本控制手段显得力不从心,难以有效应对和控制成本的变化^[4]。其次,建筑工程项目中,面对不断变化的市场环境和工程需求,项目管理者需要灵活运用不同的成本控制手段,及时调整成本管理策略,以应对不同的管理挑战和问题,如果成本控制手段相对单一,项目管理者应变能力 and 灵活性会受到限制,难以有效应对项目管理中的复杂情况和变化。最后,建筑工程项目中,成本控制是项目管理中的重要环节,成本控制手段相对单一,影响到项目管理的综合性和系统性,导致管理工作难以全面协调和统筹,进而影响到项目整体的管理效果和运作效率。

3 建筑工程的造价成本控制策略与建议

3.1 制定详细的预算计划

制定详细的预算计划在建筑工程的造价成本控制中至关重要,不仅可以帮助项目管理者合理分配资源、控制成本,还提前预防和解决可能出现的问题,确保项目的顺利进行和成功交付^[5]。其一,制定详细的预算计划可以帮助项目管理者更好地了解项目的整体需求和范围。通过对项目的各个方面进行全面分析和评估,包括材料、人工、设备、管理费用等,可以确保预算计划的全面性和准确性,项目管理者就能够清楚地了解项目的实际成本,从而为项目的后续实施和管理提供可靠的参考和依据。其二,制定详细的预算计划帮助项目管理者合理分配资源,提高资源

利用效率。预算计划中,项目管理者可以根据项目的需求和优先级,合理分配各项资源的投入,确保资源的充分利用和最大化价值的实现。其三,制定详细的预算计划可以帮助项目管理者及时发现和解决可能存在的问题。通过对项目各阶段的成本进行详细的规划和预测,项目管理者可以及时发现成本偏差和风险,采取相应的措施进行调整和应对。

3.2 加强对成本变动因素的监测和分析

首先,加强成本变动因素的监测是确保项目成本控制的前提。项目管理者应建立健全的成本监测体系,包括设立专门的成本监测岗位或团队,定期收集、记录和分析与项目成本相关的数据和信息,涵盖材料价格指数、人工成本数据、工程量变化情况、供应链信息等,通过及时监测,实时了解成本变动的趋势和情况,为制定有效的应对策略提供可靠的数据支持。其次,加强对成本变动因素的分析有助于识别成本波动的根本原因。除了监测成本数据外,项目管理者对成本变动因素进行深入分析,探索其背后的驱动因素和影响因素,通过深入分析,可以找到成本波动的根源,并针对性地制定应对措施,以降低成本风险和影响。再次,加强对成本变动因素的监测和分析有助于制定有效的应对策略。一旦项目管理团队识别了成本变动的趋势和原因,就可以针对性地制定相应的应对策略。有效的应对策略能够帮助项目管理团队在成本变动的环境中灵活应对,降低项目成本的不确定性和风险。最后,加强对成本变动因素的监测和分析有助于持续改进成本管理策略。通过对成本变动的持续监测和分析,项目管理团队可以不断积累经验教训,总结有效的管理方法和策略,不断优化和改进成本管理的模式和机制。

3.3 重视成本管理手段的多样化

充分认识到成本管理手段的多样性,并灵活运用各种手段,以实现成本的有效控制和管理^[6]。第一,多样化的成本管理手段可提供更全面的成本信息。通过运用多种不同的成本管理手段,例如预算编制、成本核算、工程量清单控制、成本效益分析等,获得不同维度和角度的成本信息,从而更全面地了解项目的成本结构和成本动态,为成

本控制决策提供更为可靠的依据。第二,多样化的成本管理手段可提供更灵活的管理策略。通过多样化的成本管理手段,根据实际情况灵活调整管理策略,以应对不同的管理挑战和问题,如项目初期阶段,重点关注预算编制和成本效益分析;而项目实施阶段,重点关注成本核算和工程量清单控制。第三,多样化的成本管理手段提供更有效的成本控制措施。通过多样化的成本管理手段,选择最适合项目需求的成本控制措施,以实现成本的有效控制和管理。

第四,多样化的成本管理手段可以促进成本管理的创新和提升。通过不断尝试和探索不同的成本管理手段,发现新的管理方法和技术,推动成本管理工作的创新和提升,这种创新和提升能够不断提高成本管理的水平和质量,为项目的成功实施和交付提供有力支持。

4 结束语

建筑工程中,造价成本控制是确保项目成功实施和交付的关键。通过制定详细的预算计划、加强成本变动因素的监测和分析,以及重视成本管理手段的多样化,可以有效应对成本控制的挑战,确保项目的顺利进行和成功完成。项目管理者应该充分重视成本管理工作,注重细节,灵活运用各种成本控制手段,以确保项目的顺利实施和最终成功。

[参考文献]

- [1]徐毕楷. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 产业创新研究,2024(2):163-165.
 - [2]柯春然,胡亚平. 建筑工程造价管理的困境及解决策略[J]. 中国房地产业,2018(24):1.
 - [3]张亚美,毛小林. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 砖瓦,2023(10):117-119.
 - [4]赵秘,高慧敏. 全过程造价在棚户区项目管理中存在问题初探[J]. 工程设计与施工,2020,2(3):27-29.
 - [5]熊方缘. 建筑工程造价控制与成本管理策略[J]. 建筑与施工,2023,2(15):1.
 - [6]禹力. 建筑工程造价管理及成本控制策略研讨[J]. 大众标准化,2023(12):82-84.
- 作者简介:范琳蕾(1992.9—),女,汉族,毕业学校:重庆大学,现工作单位:浙江富力诚欣工程顾问有限公司。