

## 建设工程监理的作用及优化措施探讨

景翔

南漳玉印建设项目管理有限公司, 湖北 襄阳 441500

**[摘要]** 工程监理作为建设项目运营管理的重要组成和参与方, 对于监管建设项目质量、调控施工进度有着极大的推动作用, 是现阶段促进建设产业优化升级的关键。鉴于此, 文章以工程监理作为切入点, 着眼于实际, 在掌握建设工程监理重大作用的基础上, 明确监理工作短板, 创新工程监理措施, 切实发挥监理优势, 构建完善的监理机制, 为后续建设工程监理实践活动的实施提供参考。

**[关键词]** 建设工程监理; 监理作用; 优化措施

DOI: 10.33142/sca.v7i8.13046

中图分类号: TP3

文献标识码: A

### Discussion on the Role and Optimization Measures of Construction Project Supervision

JING Xiang

Nanzhang Yuyin Construction Project Management Co., Ltd., Xiayang, Hubei, 441500, China

**Abstract:** As an important component and participant in the operation and management of construction projects, engineering supervision plays a great role in supervising the quality of construction projects and regulating construction progress. It is currently the key to promoting the optimization and upgrading of the construction industry. In view of this, the article takes engineering supervision as the starting point, focuses on reality, and on the basis of grasping the significant role of construction engineering supervision, clarifies the shortcomings of supervision work, innovates engineering supervision measures, effectively leverages the advantages of supervision, constructs a sound supervision mechanism, and provides reference for the implementation of subsequent construction engineering supervision practice activities.

**Keywords:** construction project supervision; supervision role; optimization measures

#### 引言

建设工程在现代社会中扮演着重要的角色, 涵盖了房屋、道路、桥梁、水利等多个领域, 直接关系到国家的经济发展、社会进步和人民生活水平。然而, 由于建设工程的复杂性和多样性, 施工过程中常常面临着诸多挑战和风险, 如质量安全问题、工程进度延误等。为了保障工程建设的质量和安, 及时发现和解决问题, 建设工程监理作为一种重要的管理手段应运而生。建设工程监理作为独立于业主和施工单位之外的第三方服务机构, 具有着监督、管理和协调的职责, 旨在确保工程建设过程中的合规性、质量和安全。其作用涵盖了质量控制、进度管理、费用控制、安全管理、合同管理等多个方面, 为工程项目的顺利实施提供了强有力的支撑。然而, 尽管建设工程监理在工程建设中扮演着不可替代的角色, 但在实际工作中仍然存在着诸多问题和挑战。监理人员素质参差不齐、监理制度执行不力、监理与施工单位的协调问题等, 严重制约了监理工作的效果和质量, 影响着工程项目的顺利推进。因此, 为了进一步提升建设工程监理的效能和水平, 需要采取一系列的优化措施, 包括提升监理人员的专业素质、完善监理制度和标准、加强监理过程中的沟通与协调、引入信息化管理手段、强化法律法规的执行力度等。本文将探讨建设工程监理的作用及优化措施, 分析其存在的问题和挑战,

为提升建设工程监理工作水平, 推动工程建设行业的健康发展提供参考和建议。

#### 1 建设工程监理的特点

建设工程监理具有以下几个显著特点: 首先, 它是一种专业化、独立性的第三方服务, 监理单位不参与工程的实际施工, 而是通过专业技术和管理手段, 对工程的质量、进度、费用、安全等方面进行全方位的监督和管理, 确保工程符合设计要求和相关规范标准。其次, 建设工程监理具有系统性和综合性的特点, 监理工作覆盖工程项目的各个阶段, 包括设计、招投标、施工、竣工验收等, 并涉及工程的各个方面, 要求监理人员具备广泛的专业知识和综合管理能力。再次, 建设工程监理强调预防为主的管理理念, 通过提前发现和解决潜在问题, 避免工程过程中出现重大质量、安全等事故。此外, 监理工作的实施需要严格按照法律法规和标准规范进行, 确保工程建设过程的合法合规性。最后, 建设工程监理还注重沟通协调, 监理人员需要与业主、设计单位、施工单位以及政府监管部门等多方密切合作, 建立有效的沟通机制, 以确保工程建设的顺利推进。

#### 2 建设工程实施监理工作的作用

##### 2.1 强化建设工程进度管控能力

强化建设工程进度管控能力是建设工程实施监理工

作的关键作用之一,通过科学合理的进度计划编制和严密的进度跟踪管理,监理单位能够有效控制工程施工的各个环节,确保项目按照既定时间节点顺利推进。监理人员首先会依据工程合同和施工方案,编制详细的进度计划,并对其进行审核和优化,确保其科学性和可行性。随后,在施工过程中,监理人员会对实际进度进行持续监控,通过定期检查和进度报告,及时发现和解决影响进度的各种问题和障碍,必要时进行进度调整和资源调配,以确保工程如期完工<sup>[1]</sup>。此外,监理单位还会与各相关方保持良好的沟通协调,及时反馈和解决进度偏差问题,确保工程进度控制的有效性和高效性。

## 2.2 提升建设工程质量管理效能

提升建设工程质量管理效能是建设工程实施监理工作的重要作用之一,通过严格的质量控制措施和科学的管理方法,监理单位能够确保工程质量达到预期标准和规范要求。监理人员首先会对工程设计方案、施工图纸和技术规范进行详细审核,确保其科学合理,并在施工过程中严格按照这些标准进行监督检查。通过制定详细的质量控制计划和验收标准,监理单位对施工材料、施工工艺和施工过程中的每一个环节进行全面监督和检查,及时发现并纠正任何质量问题。此外,监理人员会定期组织质量检查和验收,确保每个施工阶段都符合质量要求,并对关键工序和重要部位进行重点监控。

## 3 建设工程监理的现状与问题

### 3.1 监理人员素质参差不齐

建设工程监理的现状中,监理人员素质参差不齐是一个显著问题,直接影响到监理工作的质量和效果。一方面,部分监理人员专业知识和技术能力不足,无法准确把握工程设计要求和施工规范,导致在实际工作中难以有效监督和控制工程质量。另一方面,监理人员的工作态度和职业道德存在差异,有些人员责任心不强,工作中存在懈怠和敷衍现象,甚至出现个别监理人员与施工单位勾结,放松质量标准,损害工程质量。此外,由于监理行业准入门槛相对较低,一些监理单位为了降低成本,雇佣低素质的监理人员,缺乏系统的培训和职业发展规划,进一步加剧了监理人员素质不均的现象。这些问题综合作用,导致监理工作无法充分发挥其应有的作用,对建设工程的质量、安全和进度带来负面影响。

### 3.2 监理制度执行不力

在建设工程监理的现状中,监理制度执行不力是一个突出的问题,严重制约了监理工作的有效性和规范性。尽管国家和地方政府出台了多项法律法规和标准规范,明确了监理工作的职责和要求,但在实际执行过程中,往往存在制度落实不到位的情况。监理单位有时未能严格按照规定的程序 and 标准开展工作,存在形式主义和走过场现象,特别是在施工现场的实际监督和检查中,部分监理人员未

能认真履行职责,忽视施工细节和关键环节。

### 3.3 监理与施工单位的协调问题

在建设工程监理的现状中,监理与施工单位的协调问题是一个常见且突出的难题,对工程的顺利推进和质量控制产生了负面影响。由于监理单位和施工单位在工程项目中各自承担不同的职责和利益,有时会产生矛盾和冲突。例如,监理人员严格按照规范和标准进行监督检查时,可能会影响施工进度,引起施工单位的不满和抵触情绪。施工单位为了赶工期或降低成本,可能会试图绕过监理程序或减少监理环节,导致监理工作无法全面、有效地开展。此外,沟通不畅也是一个重要问题,监理单位和施工单位在信息交流和协调配合上往往存在不足,导致一些问题不能及时解决,影响工程进展<sup>[2]</sup>。利益冲突和沟通障碍的存在,使得监理与施工单位之间的合作变得困难,双方难以形成有效的协作机制,这不仅削弱了监理工作的独立性和权威性,也对工程项目的整体质量、安全和进度带来不利影响。

## 4 建设工程监理的优化措施

### 4.1 提升监理人员的专业素质

提升监理人员的专业素质是优化建设工程监理工作的关键措施之一,主要通过系统化的培训和职业资格认证来实现。首先,应建立完善的培训体系,定期组织监理人员参加专业知识和技能培训,包括工程技术、法律法规、管理理论等方面的课程,确保他们掌握最新的行业标准和技术要求。其次,要推行严格的职业资格认证制度,要求监理人员必须通过相关的职业考试和资格认证,具备必要的从业资质和能力。监理单位还应鼓励监理人员参加继续教育 and 职业发展活动,不断更新和提升专业知识和技能。此外,监理人员的职业道德和工作态度同样需要重视,通过开展职业道德教育和案例分析,增强他们的责任感和职业素养。建立有效的绩效考核和激励机制,对表现优秀的监理人员给予奖励,对工作懈怠或违规操作的人员进行惩处,确保监理团队的整体素质和工作积极性。

### 4.2 完善监理制度和标准

完善监理制度和标准是优化建设工程监理工作的核心措施之一,旨在建立更加科学、规范和可操作的监理体系。首先,需要全面梳理和修订现有的监理制度,确保其与国家法律法规 and 行业标准保持一致,并根据实际情况进行必要的补充和细化。制定明确的监理工作流程 and 操作规范,涵盖项目各个阶段的监理任务和职责,确保每个环节都有章可循,有据可依。其次,应加强监理标准的制定 and 实施,明确各类工程的质量、安全、进度等方面的具体标准 and 要求,确保监理工作具有统一的尺度和参照。建立健全的监理档案 and 报告制度,要求监理人员对每一个监理过程和结果进行详细记录 and 报告,以便于后续的审核 and 追溯<sup>[3]</sup>。此外,要引入第三方监督机制,对监理工作的执行情况进行

定期检查和评估,确保监理制度的有效落实。监理单位还应积极参与行业标准的制订和修订工作,借鉴国内外先进经验,不断完善和提升监理制度和标准的科学性和实用性。

#### 4.3 加强监理过程中的沟通与协调

加强监理过程中的沟通与协调是优化建设工程监理工作的关键措施之一,旨在促进监理单位与各相关方之间的有效信息交流和良好合作。首先,建立健全的沟通机制是至关重要的。监理单位应与业主、设计单位、施工单位等各方建立定期沟通的渠道,确保信息的及时传递和共享。通过定期召开会议、制定沟通计划、建立信息共享平台等方式,加强各方之间的沟通联系,及时了解项目进展和存在的问题,协商解决方案,减少信息交流的阻碍。其次,要加强团队内部的沟通与协调。监理团队内部成员之间应保持密切的沟通,共同分担工作任务,及时交流工作进展和存在的困难,协作解决问题,确保监理工作的高效推进。此外,还需要注重建立良好的工作关系和合作氛围,培养团队成员之间的信任和默契,提高团队协作的效率和质量。最后,要加强与政府监管部门的沟通与协调。监理单位应与相关监管部门保持密切联系,及时报告工程进展和存在的问题,接受监管部门的指导和检查,确保监理工作符合法律法规和政策要求。

#### 4.4 引入信息化管理手段

通过利用现代信息技术,提高监理工作的效率、透明度和精准度。首先,应建立健全的信息化管理系统。监理单位可以利用先进的软件和平台,建立起覆盖项目各个阶段的信息化管理系统,实现监理工作的全程监控和管理。该系统可以包括项目信息管理、进度计划管理、质量检查管理、安全监管管理等多个模块,实现信息的集中存储、快速查询和动态更新。其次,要推广使用现代化的监理工具和设备。例如,利用无人机、激光扫描仪等先进技术,对工程现场进行实时监测和数据采集,快速获取工程进度和质量信息,提高监理工作的实时性和准确性。再次,要加强对监理人员的信息化培训和教育。监理单位应向监理人员提供专业的信息化技术培训,帮助他们掌握相关软件和使用方法,提高信息化技能水平,适应信息化管理的需要。此外,还可以利用互联网和移动通信技术,实现监理人员之间的远程协作和实时沟通,提高工作效率和响应速度。

#### 4.5 强化法律法规的执行力度

强化法律法规的执行力度是优化建设工程监理工作的重要措施之一,旨在加强对监理行为的规范和约束,提高监理工作的合法合规性和效果。首先,应加强对法律法规的宣传和培训。监理单位和监理人员应深入学习国家相关法律法规,了解监理工作的法律依据和规范要求,

增强法律意识和法治观念。监理单位可以组织专门的法律法规培训课程,邀请法律专家和行业权威进行讲解,帮助监理人员全面掌握监理法律法规的内容和要求。其次,要加强对监理行为的监督和检查。相关监管部门应加大对监理单位和监理人员的监督检查力度,及时发现和纠正违法违规行,对违法行为依法进行严厉处罚,形成威慑效应。同时,建立健全投诉举报机制,鼓励社会各界对监理行为提出监督和意见,加强社会监督。再次,要加强法律援助和保护<sup>[4]</sup>。对于因执行法律法规而受到施工单位或其他利益相关方打压或报复的监理人员,应提供法律援助和保护,维护其合法权益,保障其正常履行监理职责。最后,要加强法律法规的宣传和普及工作,提高全社会对监理工作的认知和支持度,形成共建共治共享的监理法治氛围。

### 5 结语

在本文中,我们深入探讨了建设工程监理的作用以及优化措施,从多个角度分析了监理在建设项目中的关键作用和其在提升项目质量、管理施工进度方面的重要性。通过对监理工作中存在的挑战和问题进行剖析,我们提出了一系列创新性的解决方案和优化措施,以期在监理实践中取得更加显著的成效。然而,要实现这些优化措施的有效实施,需要各方共同努力。政府部门需要加强监管和政策支持,为监理工作提供更好的法律、政策和制度保障;建设企业需要加强对监理工作的理解和支持,积极配合监理人员的工作,并在项目实施中充分发挥监理的作用;监理机构则需要不断提升自身的专业水平和服务质量,适应建设行业的发展需求,为建设工程的顺利进行提供强有力的支持。在未来的实践中,我们将继续关注建设工程监理领域的发展动态,不断探索创新监理模式和方法,为建设行业的可持续发展贡献我们的力量。相信通过共同的努力和合作,我们能够进一步提升建设工程监理的水平和效能,推动建设产业的健康发展,实现经济社会的双赢局面。

#### [参考文献]

- [1]郭甲佳.建设工程监理的作用及优化措施探讨[J].工程技术研究,2020,5(23):136-137.
  - [2]李世钧.建设工程监理的作用及管理过程优化[J].房地产世界,2020(23):67-69.
  - [3]齐志娟.关于建筑工程监理的作用及优化措施的探讨[J].门窗,2019(14):44.
  - [4]朱立权.建筑工程监理的作用及优化措施探微[J].居舍,2018(29):127.
- 作者简介:景翔(1989.1—),男,毕业院校:国家开放大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:南漳玉印建设项目管理有限公司,职务:监理工程师,职称级别:中级工程师。