

## 提高建筑工程管理及其施工质量控制的有效策略探究

赵志强

江西赣能上高发电有限公司, 江西 宜春 336400

**[摘要]**在建筑工程领域, 管理与施工质量控制是确保工程顺利进行和质量达标的重要保障。然而, 传统管理模式存在效率低下、信息不畅、质量控制不够严密等问题。因此, 提高建筑工程管理及其施工质量控制的有效策略显得尤为重要。文章旨在探讨提高建筑工程管理及其施工质量控制的有效策略, 通过动态化、全过程化和精细化管理, 提高管理效率和施工质量, 包括形成完善管理依据、运用信息化技术、实时管控施工质量和加快工程推进等, 实现工程进度的加速和质量的提升, 推动建筑工程管理与施工质量控制水平的不断提高。

**[关键词]**建筑工程管理; 施工质量控制; 动态化管理

DOI: 10.33142/sca.v7i8.13054

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Exploration on Effective Strategies for Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

ZHAO Zhiqiang

Jiangxi Ganneng Shanggao Power Generation Co., Ltd., Yichun, Jiangxi, 336400, China

**Abstract:** In the field of construction engineering, management and construction quality control are important guarantees to ensure the smooth progress and quality standards of the project. However, traditional management models have problems such as low efficiency, poor information flow, and insufficient quality control. Therefore, it is particularly important to improve effective strategies for building project management and construction quality control. The article aims to explore effective strategies for improving building project management and construction quality control. Through dynamic, full process, and refined management, management efficiency and construction quality can be improved, including forming a sound management basis, using information technology, real-time control of construction quality, and accelerating project progress, to accelerate project progress and quality improvement, and to promote the continuous improvement of the level of building project management and construction quality control.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; dynamic management

#### 引言

在当今社会, 建筑工程在城市发展和人民生活中扮演着至关重要的角色。然而, 随着城市化进程的加快和建筑业的蓬勃发展, 建筑工程管理及其施工质量控制面临着日益严峻的挑战<sup>[1]</sup>。传统的管理模式和施工方法已经无法满足复杂多变的市场需求和质量标准, 因此, 提高建筑工程管理及其施工质量控制的有效策略成为当前亟需解决的问题。

随着城市化进程的加速, 建筑工程项目规模不断扩大, 项目复杂度不断提高, 管理难度和风险也在不断增加。传统的管理模式往往过于静态, 缺乏对项目实际情况的及时反馈和调整机制, 导致管理工作无法有效应对项目变化和风险。因此, 需要借助动态化管理手段, 及时调整管理策略和措施, 确保管理工作与工程实际进展相适应, 从而提高管理效率和项目成功率。同时, 传统管理模式往往局限于某个环节或阶段, 缺乏全过程的系统管理和有效控制, 导致项目各阶段之间信息不畅通、协作不够紧密, 容易出现信息丢失、责任推诿等问题, 影响工程整体质量和进度。此外, 随着科技的不断进步和信息化技术的广泛应用, 信息技术在建筑工程管理中的作用日益凸显。信息技术不

仅可以提高管理效率和质量控制水平, 还可以实现施工过程的实时监控和管控, 为管理者提供准确、及时的决策支持。因此, 运用信息化技术提高建筑工程管理效能已成为当前建筑行业发展的重要趋势。基于此, 本文旨在探讨提高建筑工程管理及其施工质量控制的有效策略, 为建筑行业的发展提供理论支持和实践指导。

#### 1 提高建筑工程管理及其施工质量控制的要点

##### 1.1 动态化管理

动态化管理在提高建筑工程管理及其施工质量控制中扮演着至关重要的角色。强调的是管理过程中的灵活性和适应性, 即根据项目的实际情况和环境变化, 及时调整管理策略和措施, 以确保管理工作与工程进展相适应, 从而提高管理效率和项目成功率<sup>[2]</sup>。首先, 动态化管理要求管理者具备敏锐的观察力和分析能力。他们需要密切关注项目的动态变化, 包括工程进度、质量状况、成本预算、人力资源等各个方面的情况, 并能够准确地分析和判断, 及时发现问题和隐患。其次, 动态化管理强调灵活应对变化。在建筑工程项目中, 各种不可预测的因素和突发事件时常发生, 可能会对工程进度和质量产生影响。因此, 管理者

需要具备应对突发情况的能力,能够迅速做出决策和调整,及时解决问题,确保工程的顺利进行。另外,动态化管理注重的是信息共享和沟通协作。在项目管理中,各个部门和岗位之间需要紧密合作,共同协作完成项目目标。因此,管理者需要建立起一个信息畅通、沟通顺畅的工作环境,确保各个部门之间能够及时分享信息、协调合作,共同应对项目中出现的各种挑战。最后,动态化管理也需要适时调整管理策略和措施。在项目实施过程中,会出现原计划无法预料的变化,需要管理者能够灵活调整管理策略和措施,以适应新的情况和要求,确保项目能够按时按质完成。

### 1.2 全过程管理

全过程管理强调的是从项目立项到竣工验收,贯穿始终的全方位管理,确保每个环节都得到充分重视和有效控制,从而提高整体项目的管理效能和施工质量水平<sup>[3]</sup>。首先,全过程管理要求对项目的每个阶段都进行全面的规划和管理。从项目立项阶段开始,就要对项目的目标、范围、时间、成本等方面进行详细的规划,并建立相应的管理制度和流程。在项目实施过程中,需要对每个阶段的工作进行具体安排和跟踪监控,确保项目能够按照既定的计划有序进行。其次,全过程管理注重项目各个环节之间的协调和配合。在建筑工程项目中,各个阶段的工作密切相关,相互之间存在着复杂的依赖关系。因此,需要建立起一个协调配合的工作机制,确保各个部门和岗位之间能够密切合作,共同推进项目的顺利进行。再次,全过程管理要求对项目的每个环节进行全面的监控和控制。包括对工程进度、质量、安全、成本等方面的监测和评估,及时发现和解决问题,确保项目能够按照预期的目标和要求达成。同时,还需要对施工过程中的风险和隐患进行全面的评估和控制,确保施工过程安全可靠。最后,全过程管理也要求对项目的各个阶段进行全面的评估和总结。在项目完成后,需要对整个项目的执行情况回顾和总结,分析项目的优点和不足,提出改进措施和建议,为今后类似项目的开展提供经验和借鉴。

### 1.3 精细化管理

精细化管理强调将管理过程进行细化拆解,明确责任、流程和标准,以提高管理精度和效率,从而有效提升工程质量和水平。首先,精细化管理要求对项目管理过程进行精细划分。对项目的各个阶段和子过程进行详细分解,将整个项目管理过程分解为若干个具体的工作任务和步骤,并明确每个任务和步骤的负责人和执行标准,通过精细化的划分,确保项目管理过程清晰明了,避免管理责任和流程混淆不清的情况发生。其次,精细化管理要求建立起严格的管理标准和规范。这包括制定相应的管理制度、操作规程和管理流程,明确各项管理工作的要求和标准,确保管理工作能够按照统一的标准和流程进行,提高管理的一致性和可控性。再次,精细化管理还要求对管理过程进行有效的监控和评估。对项目各个阶段和子过程的执行

情况进行实时监测和评估,及时发现和解决问题,确保管理工作能够按照预期的要求和标准进行。最后,精细化管理也要求充分利用信息化技术手段,提高管理效率和精度。通过建立信息化管理系统,对项目管理过程进行信息化监控和管理,实现信息的共享和实时反馈,提高管理工作的效率和精度。

## 2 提高建筑工程管理与施工质量控制策略

### 2.1 综合考虑形成完善管理依据

综合考虑形成完善的管理依据强调了在管理过程中综合考虑各种因素和要素,形成科学合理的管理依据,为管理决策提供有效支持和指导<sup>[4]</sup>。其一,完善的管理依据需要考虑项目的各个方面,包括项目的目标 and 需求、项目的范围和规模、项目的时间和成本等方面的因素。通过综合考虑这些方面的因素,可以全面把握项目的情况和要求,为管理工作的开展提供明确的指导。其二,完善的管理依据需要充分考虑项目的外部环境和内部条件。外部环境包括政策法规、市场竞争、社会环境等方面的因素,内部条件包括项目的资源配置、组织架构、人员素质等方面的条件。通过综合考虑项目的外部环境和内部条件,可以更好地把握项目的发展趋势和内在规律,为管理决策提供科学依据。其三,完善的管理依据需要考虑项目的风险和不确定性。建筑工程项目涉及到诸多不确定因素和风险因素,如自然灾害、市场变化、技术难题等。因此,在形成管理依据时,需要对这些风险因素进行充分评估和分析,制定相应的应对策略和措施,确保项目能够顺利进行。其四,完善的管理依据还需要考虑项目的可行性和可持续性。在制定管理依据时,需要对项目的可行性进行评估,确定项目的可行性和可持续性,确保项目的实施能够符合社会、经济和环境的可持续发展要求。其五,完善的管理依据还需要考虑项目的整体目标和长远利益。在制定管理依据时,需要充分考虑项目的整体目标和长远利益,而不是仅仅追求眼前的短期利益。

### 2.2 运用信息化技术提高管理效能

信息化技术的应用可以提升管理效能,优化资源配置,加强监控和反馈机制,从而实现管理的精细化、智能化和高效化。首先,信息化技术可以帮助实现管理的精细化<sup>[5]</sup>。通过信息化系统,可以对项目的各个环节进行实时监控和数据采集,精准获取项目进展、资源利用情况、质量状况等数据信息,根据实时数据对项目进行精细化管理,及时发现问题,调整资源配置,确保项目进度和质量符合预期。其次,信息化技术可以实现管理的智能化。通过人工智能、大数据分析等技术手段,可以对项目进行智能化分析和预测,识别潜在的风险和问题,为管理决策提供科学依据。同时,还可以利用智能化系统实现自动化控制和反馈,提高管理的效率和精度。再次,信息化技术可以加强监控和反馈机制。通过建立信息化监控系统,可以实现对项目的全方位监控,及时发现问题和异常情况。同时,信息化系

统还可以实现对施工现场的实时监控,提高安全管理水平,减少事故发生的可能性。此外,信息化技术还可以优化资源配置和协同管理。通过建立信息化系统,可以实现资源的有效调度和协同利用,避免资源的浪费和重复利用,提高资源利用效率和经济效益。最后,信息化技术还可以提升施工质量控制水平。通过建立信息化质量管理体系,可以实现对施工过程的全程监控和记录,确保施工过程符合规范和标准要求。同时,信息化系统还可以实现对施工质量的实时检测和评估,及时发现和解决质量问题,确保工程质量达到预期目标。

### 2.3 在施工中实时管控提高施工质量

通过实时管控,管理者可以及时了解施工现场的情况,发现问题并采取相应措施,从而确保施工质量达到预期标准。第一,实时管控可以帮助管理者及时了解施工进度和质量情况。通过实时监测施工现场的工作进展和质量状况,管理者可以随时了解项目的施工进度是否符合计划,并对施工质量进行实时评估,及时发现施工中存在的问题和隐患,采取相应措施加以解决,确保施工进度和质量符合要求。第二,实时管控可加强对施工过程的监督和管理。通过实时监控施工现场的施工活动和人员行为,可有效防止违规操作和安全事故的发生,保障施工现场的安全和秩序。同时,实时管控还可以对施工材料和设备进行实时监测,确保其符合质量标准和使用要求,避免因材料和设备质量问题导致的施工质量缺陷。第三,实时管控可以提高施工人员的责任意识和执行力。通过实时监控施工现场的工作情况,可以及时发现和纠正施工人员的不良行为和工作态度,促使他们提高责任意识和执行力,保证施工任务按时按质完成。同时,对施工人员的工作情况进行评估和考核,激励其积极工作,提高施工效率和质量。第四,实时管控可以加强与相关方的沟通和协调。通过实时共享施工现场的信息和数据,可以与设计方、监理方、业主方等相关方进行及时沟通和协调,共同解决施工过程中的问题和困难,推动施工工作顺利进行。第五,实时管控可为施工质量控制提供可靠的数据支持。通过实时监测和记录施工过程中的数据和信息,可以形成完整的施工记录和档案,为质量验收提供可靠的证据和依据。

### 2.4 通过现场组织调度加快工程推进

通过现场组织调度加快工程推进强调了对施工现场

的组织和调度,通过合理安排资源和协调各方配合,实现工程进度的加速和质量的提升。一是现场组织调度能够优化资源配置。通过合理安排施工人员、机械设备、材料等资源的使用,避免资源的浪费和闲置,实现资源的最大化利用。合理的资源配置能够保证施工现场的生产力得到充分释放,从而加快工程推进速度。二是现场组织调度可以提高施工效率。通过精心设计施工工艺和流程,合理安排施工作业顺序,优化作业空间布局,减少作业交叉和重复,避免施工中的瓶颈和阻塞,有效提高施工效率,加快工程进度。三是现场组织调度有助于提升施工质量。通过精心设计施工计划和工序安排,合理分配施工任务和责任,确保施工过程中每个环节都得到充分重视和控制。同时,及时调整和优化施工组织 and 调度方案,根据实际情况进行灵活应对,保证施工质量得到有效保障。四是现场组织调度可以加强施工现场的管理和监督。通过建立健全的组织结构和管理制度,明确责任分工和管理权限,加强对施工过程的监督和检查,确保施工现场的安全和秩序。同时,建立起高效的沟通和协调机制,加强与相关方的沟通和协作,共同推动工程的顺利推进。

## 3 结束语

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略是建筑行业持续发展的关键。通过动态化、全过程化和精细化管理,以及运用信息化技术和优化施工组织调度等策略,将有助于提升工程管理效率和施工质量水平,推动建筑行业迈向更加健康、可持续的发展。

### [参考文献]

- [1]冯萧.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].工程建设和设计,2024(8):237-239.
  - [2]罗安军.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川建材,2024,50(4):189-191.
  - [3]杨新龙.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国住宅设施,2024(3):37-39.
  - [4]朱文博.提高建筑工程管理与施工质量控制有效途径的研究[J].新城建科技,2024,33(3):163-165.
  - [5]陈超.建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2024(7):46-48.
- 作者简介:赵志强(1988.5—),男,单位名称:江西赣能上高发电有限公司。