

建筑工程造价超预算的原因及控制策略探讨

樊存仁

河北省交通规划设计研究院有限公司交建分公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 建筑工程造价超预算是行业面临的普遍问题, 主要由于设计变更、材料价格波动、施工管理不当以及预算控制机制缺失。为有效控制超预算, 需加强前期可行性研究, 实施精细化预算管理, 并强化项目全过程监控。此外, 引入信息化手段提升透明度, 促进多方协同与风险管理, 可以显著降低成本超支。这种综合策略有助于提升项目的经济效益和管理水平, 从而实现更高的资源利用效率, 确保项目按预算顺利进行。通过这些措施, 建筑行业能更好地应对成本压力, 优化整体运营。

[关键词] 建筑工程; 造价控制; 预算管理; 风险管理; 设计变更

DOI: 10.33142/sca.v7i11.14196

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Discussion on the Reasons and Control Strategies for Construction Project Cost Exceeding the Budget

FAN Cunren

Communications Construction Branch of Hebei Provincial Communications Planning, Design and Research Institute Co., Ltd.,
Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: Overbudget construction costs are a common problem faced by the industry, mainly due to design changes, material price fluctuations, improper construction management, and lack of budget control mechanisms. To effectively control budget overruns, it is necessary to strengthen preliminary feasibility studies, implement refined budget management, and enhance monitoring of the entire project process. In addition, introducing information technology to enhance transparency, promote multi-party collaboration and risk management, can significantly reduce cost overruns. This comprehensive strategy helps to improve the economic benefits and management level of the project, thereby achieving higher resource utilization efficiency and ensuring that the project proceeds smoothly according to the budget. Through these measures, the construction industry can better cope with cost pressures and optimize overall operations.

Keywords: construction project; cost control; budget management; risk management; design changes

引言

建筑行业中, 工程造价控制一直是项目成功的关键。然而, 超预算现象屡见不鲜, 给项目的可持续发展带来了巨大挑战。根据统计数据, 建筑项目的造价超支率普遍高达 20%至 30%, 这不仅影响了企业利润, 也对社会资源的有效利用产生了负面影响。深入分析超预算的原因, 探索行之有效的控制策略, 将为提升项目管理水平、保障工程质量提供重要依据。随着信息技术的迅猛发展, 现代化的管理手段为预算控制提供了新的可能, 未来的建筑工程将面临更多机遇与挑战。

1 建筑工程造价超预算的现状与影响

1.1 当前建筑工程造价超预算的普遍现象

在建筑行业中, 工程造价超预算的现象已成为常态。根据行业统计, 约有 20%至 30%的建筑项目在完成后, 其实际成本超出原定预算。这种超支不仅直接影响项目的经济效益, 还导致资金链的紧张, 进而影响企业的整体运营。许多企业在项目实施过程中面临资金不足的压力, 迫使其在后续施工中削减质量或延误进度, 形成恶性循环。例如, 施工质量下降可能导致后续的维护和修复成本增加, 进一

步加大财务负担。此外, 超预算现象也影响了企业在市场上的竞争力, 降低了客户的信任度。因此, 业界必须对造价管理进行深入反思与改进, 通过引入有效的预算控制机制和管理策略, 确保项目的顺利实施与可持续发展^[1]。

1.2 造成造价超预算的主要因素

造价超预算的原因多种多样, 主要包括设计变更、材料价格波动和施工管理不善。设计变更往往是导致超支的主要因素, 项目实施过程中由于需求变化或设计不完善, 常常需要进行修改, 这不仅增加了直接成本, 还可能延误工期, 产生额外费用。此外, 建筑材料的市场价格波动也给预算控制带来了挑战, 尤其在经济环境不稳定的情况下, 材料价格频繁波动, 导致原定预算难以落实。最后, 施工管理不善, 如工期延误、资源浪费等, 直接导致了成本增加, 影响了项目的整体效率。因此, 深入分析这些因素, 识别潜在风险, 能够为制定有效的解决方案奠定基础, 从而实现更好的预算控制与资源配置, 提升项目的经济效益。

1.3 超预算的影响与应对策略

工程造价超预算不仅影响项目的经济效益, 还可能损害企业的信誉和客户的信任。在竞争激烈的市场环境中,

良好的预算控制能力已成为企业获取项目的核心竞争力。为应对这一挑战，企业应加强前期可行性研究，以确保项目预算的合理性和可行性。同时，实施精细化管理，建立预算动态监控机制，可以及时发现并纠正偏差。此外，利用信息化手段提升透明度与实时性，确保各方及时获取信息并作出调整，有助于提高决策效率。通过这些综合策略的应用，企业不仅能有效降低造价超预算的风险，还能提升项目管理水平，最终实现更高的经济效益和客户满意度，从而在市场中占据有利位置^[2]。

2 造成造价超预算的主要因素分析

2.1 设计变更的影响

设计变更是导致建筑工程造价超预算的主要因素之一。在项目实施过程中，需求的变化或设计缺陷往往需要对原有设计进行调整。这种变更不仅影响了工程的整体进度，还直接导致了额外的成本支出。设计变更可能来源于多方面，如业主的需求变化、施工过程中发现的问题或监管部门的要求。每次变更都可能涉及重新审核图纸、增加材料采购、延长工期等，进而增加了项目的直接成本和间接费用。如果未能有效管理这些变更，将导致项目预算失控。因此，建立一套完善的设计变更管理机制显得尤为重要，以确保及时评估变更的影响并控制成本。

2.2 材料价格波动的挑战

建筑材料的价格波动是造价超预算的另一个重要因素。市场经济的波动、供需关系的变化以及国际市场的影响都可能导致材料价格的剧烈波动。在某些情况下，项目启动时的材料预算可能在短时间内就因价格上涨而失去准确性，导致企业面临预算压力。尤其是在大规模项目中，材料成本通常占据总预算的较大比例，任何小幅度的价格上涨都可能引发显著的成本增加。此外，企业在材料采购中缺乏有效的风险管理措施，也使得材料价格波动的影响更加显著。为了应对这种挑战，企业应考虑与供应商建立长期合作关系，锁定材料价格，并进行合理的市场预测和采购策略调整^[3]。

2.3 施工管理不善的后果

施工管理不善是导致造价超预算的另一重要因素。在建筑工程实施过程中，管理不当可能导致工期延误、资源浪费和安全事故等问题，进而增加额外成本。例如，施工人员的配备不足、机械设备的使用效率低下或项目协调不力，都可能导致施工进度延误，迫使企业在工期紧张的情况下进行加班，增加人力成本。此外，项目现场的管理不严谨，也容易导致材料的损耗和浪费，从而进一步加大成本压力。因此，强化施工过程的管理至关重要，包括制定合理的施工计划、优化资源配置、提升施工人员的专业素养和责任意识，确保项目能够按照预算高效实施。通过对施工管理的全面提升，能够有效减少因管理不善而导致的成本超支现象。

3 设计变更对工程预算的影响

3.1 设计变更的性质与类型

设计变更在建筑工程中是不可避免的，通常包括技术性变更、功能性变更和法规性变更等。这些变更可能源于业主的需求调整、施工现场的实际情况或法律法规的更新。例如，业主在施工过程中可能会根据个人喜好或市场趋势要求调整设计，这种需求的变化通常会涉及大量的重新规划和设计工作。此外，施工过程中发现的技术问题或材料不足也可能促使设计进行调整，以确保工程的可行性和安全性。设计变更的性质和类型多样化，使得其对预算的影响具有复杂性和不可预测性。

3.2 设计变更对成本的直接影响

设计变更对工程预算的直接影响主要体现在成本的增加上。每次变更都会导致重新设计和修改图纸，这不仅需要支付设计师的额外费用，还可能导致施工阶段的延误。例如，若在工程实施中增加新的功能，除了原材料的成本增加，还可能涉及到额外的施工劳动力、设备租赁及材料运输等费用。这些直接成本的增加会显著影响整体预算，甚至造成严重的超支。此外，设计变更还可能引发一系列的间接成本，如管理成本增加、项目延误带来的损失等，从而进一步加重预算负担。

3.3 管理与控制设计变更的策略

为了有效应对设计变更对预算的影响，建立一套完善的管理和控制机制至关重要。首先，在项目初期，应加强前期调研，充分了解业主需求和市场状况，尽量减少后期变更的可能性。其次，应建立清晰的设计变更流程，确保所有变更都经过严格的审核和批准，及时评估其对成本的影响。引入信息化管理手段，利用建筑信息模型（BIM）等技术，可以提高设计变更的可视化和透明度，使各方对成本的变化有更清晰的认识。通过合理的变更管理，能够有效控制设计变更对工程预算的负面影响，确保项目在预算范围内顺利实施。

4 实施有效预算控制的策略与方法

4.1 加强前期可行性研究

实施有效预算控制的首要步骤是加强前期可行性研究。通过对项目的市场环境、技术方案、材料需求和资金投入等多方面进行全面评估，可以为制定合理的预算提供坚实基础。前期研究不仅有助于识别潜在风险，还能为设计决策提供数据支持，减少后期的设计变更。利用 SWOT 分析（优势、劣势、机会与威胁分析）等工具，可以深入理解项目的内外部环境，从而制定出符合实际情况的预算。此外，明确项目目标和标准，使预算的制定过程更加透明，有助于各方理解预算的合理性与可行性，从而减少后续的争议和变更。

4.2 实施动态预算管理

动态预算管理是应对不确定性和变化的重要策略。在

建筑项目的实施过程中,市场状况、材料价格及设计需求等因素可能随时变化,因此,采用动态预算管理能够及时调整预算以应对这些变化。项目团队应定期审核和更新预算,通过建立关键绩效指标(KPI)来监控预算执行情况。使用信息化工具,如预算管理软件,可以实现实时数据更新和成本监控,使各方及时掌握预算的动态变化。此外,定期召开预算评审会议,汇集项目管理人员、财务人员和相关利益方的意见,确保各方对预算的合理性达成共识,从而增强团队对预算控制的重视程度^[4]。

4.3 加强全过程监控与信息透明

全过程监控与信息透明是有效预算控制的重要保障。项目实施过程中,建立透明的信息沟通机制可以提高各方的参与感和责任感。通过制定详细的项目管理计划,明确各阶段的预算分配和成本控制目标,各方能更好地协作,避免因信息不对称导致的预算失控。同时,利用先进的信息技术,如建筑信息模型(BIM)和项目管理软件,可以实现对项目全过程的实时监控。通过数据分析,可以快速识别成本超支的潜在原因,及时调整策略。此外,进行定期的财务审计和风险评估,可以确保项目始终在预算范围内进行,有效降低超预算的风险。通过这些方法,可以在项目实施过程中,提升预算控制的有效性,实现更高的经济效益。

5 信息化手段在造价管理中的应用与前景

5.1 信息化手段的应用现状

在建筑行业,信息化手段已经逐渐成为造价管理的重要工具。当前,许多企业通过引入项目管理软件、建筑信息模型(BIM)和云计算平台等信息技术,实现对项目造价的有效监控与管理。这些工具不仅可以帮助工程师快速进行预算编制、成本估算和资源调配,还能提高数据处理的效率和准确性。例如,BIM技术通过三维建模,可以在项目初期就对设计方案进行可视化分析,提前识别潜在的成本问题,减少后期变更的风险。此外,项目管理软件能够实时记录和跟踪项目进展,便于团队成员及时共享信息,从而提升协作效率,确保项目在预算范围内顺利推进。

5.2 信息化手段的优势与挑战

信息化手段在造价管理中的应用带来了诸多优势。首先,数据的实时更新和共享,使得项目各方能够快速响应变化,做出相应调整。这种灵活性不仅提高了决策的科学性,还能有效降低因信息滞后导致的成本超支。其次,通过数据分析和智能算法,企业可以更好地进行风险预测与控制,从而提高预算的准确性。然而,信息化的推广也面临一些挑战。技术的快速更新迭代使得许多企业难以跟上,导致系统使用效率不高。此外,部分人员对新技术的抵触

情绪,可能影响信息化手段的全面实施。因此,企业需要加强员工的培训与适应性教育,确保信息化手段能够充分发挥其优势。

5.3 信息化手段的未来发展前景

随着信息技术的不断发展,未来的造价管理将更加依赖信息化手段。人工智能、大数据分析和物联网等新兴技术的应用,将进一步提升造价管理的智能化水平。通过人工智能算法,企业可以进行深度数据挖掘,分析历史项目的成本数据,形成更为精准的预算模型。此外,物联网技术将使得施工现场的各类设备和材料实时联网,实时监控成本和资源使用情况,从而为决策提供更加可靠的数据支持。未来,造价管理将向更高的数字化和智能化方向发展,实现全面的预算控制与风险管理。企业需在技术投入和人员培训上做好准备,以迎接这一趋势,确保在激烈的市场竞争中占据优势。通过信息化手段的有效应用,建筑行业的造价管理将更具科学性和前瞻性,为工程项目的成功实施提供坚实保障。

6 结语

在当前建筑行业中,信息化手段的应用为造价管理带来了深刻的变革。通过引入项目管理软件、建筑信息模型(BIM)和云计算等技术,企业能够实现对项目预算的实时监控和精细化管理,从而有效降低成本超支的风险。然而,信息化的推广也面临挑战,包括技术更新的速度和员工适应能力的差异。因此,企业需要重视人员培训和技术投资,以确保信息化手段的顺利实施。展望未来,随着人工智能和物联网等新兴技术的不断发展,造价管理将迈向更高的智能化水平。这不仅将提升预算的准确性,还将为建筑项目的成功实施提供更为坚实的保障。通过不断完善信息化管理体系,建筑行业将在激烈的市场竞争中保持可持续发展,实现更高的经济效益。

[参考文献]

- [1]代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(4): 14-15.
- [2]王晓锋. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(5): 20-22.
- [3]周杨. 关于建筑工程造价超预算的原因与控制策略探究[J]. 中国住宅设施, 2023(7): 109-111.
- [4]李国徽. 建筑工程造价超预算的原因及控制策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(19): 104-106.

作者简介: 樊存仁(1991.6—), 男, 汉族, 毕业学校: 石家庄铁道大学四方学院, 现工作单位: 河北省交通规划设计研究院有限公司交建分公司。