

# 浅析市政道路维修养护工程中的造价管理问题与解决措施

谭成军

山东省烟台市牟平区城市养护管理工程公司, 山东 烟台 264000

[摘要]市政道路的维修与养护工作周期长、工作量大,且整个施工是一个持续性的过程,要定期的对市政道路的不同区段进行维修与养护,因此市政部门需要持续的支出资金。必须重视市政道路维修养护工作的造价管理工作,确保资金的使用效率,文章结合个人的工作经验,对市政道路养护过程中的造价管理相关问题进行探讨,指出了当前存在的若干问题,并提出了相关的改进建议与强化管理措施,为今后更好的推进市政道路养护工程造价管理工作提供参考。

[关键词]造价管理:市政道路:维修养护:管理措施

DOI: 10.33142/sca.v3i1.1542 中图分类号: U415.13 文献标识码: A

## Analysis of Cost Management Problems and Solutions in Municipal Road Maintenance Engineering

TAN Chengjun

Muping District Urban Maintenance Management Engineering Company, Yantai, Shandong, 264000, China

Abstract: The maintenance and repair of municipal roads has a long working cycle, a large workload, and the whole construction is a continuous process. It is necessary to regularly maintain and repair different sections of municipal roads, so the municipal departments need continuous expenditure funds. It is necessary to pay attention to the cost management of municipal road maintenance work to ensure the use efficiency of funds. Based on personal work experience, this paper discusses the relevant problems of cost management in the process of municipal road maintenance, points out some existing problems, and puts forward relevant improvement suggestions and strengthening management measures, so as to provide a reference for promoting the price management of municipal road maintenance project in the future.

Keywords: cost management; municipal road; maintenance; management measures

#### 引言

在最近的几年时间里,社会快速发展的影响下,使得我国城市市政道路建设工作取得了显著的进步。在所有的市政道路建造完成之后,都需要进行养护工作,怎样针对市政道路工程实施有效的养护工作是非常关键的。加大力度针对市政道路维修和养护工作的各个环节实施造价管理工作,可以有效的提升资金的利用效率,尽可能的缩减工程成本,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益。鉴于此,这篇文章主要围绕市政道路维修养护工程中的造价管理问题展开全面的分析研究,希望能够对市政道路维修养护工作的健康稳定发展有所助益。

## 1 市政养护的实质和特征

市政道路养护工程其实质就是针对建造完成的道路工程进行良好的维修和养护工作,保证道路工程结构的稳定性,避免危险事故的发生,促进城市道路使用时长的不断增加。市政公用管理部门依据专门的技术规范标准,将所管辖内的道路结合车辆流动量,安全等级以及结构层次进行综合分析,可以将所有的道路维修工作划分为:日常小修、局部维修、大面积维修和改扩建四种情况。

与普通的市政工程建设项目维护工作相对比来说,城市道路维修养护工程最为突出的特征集中表现在下面几个方面:首先,施工现场不集中,工程量分散,施工涉及到的人员和施工物料的数量较少。其次,施工周期较为紧张,由于受到各方面因素的影响,往往会出现工的情况。再有,实施沉实道路维修养护工程施工工作通常都是针对道路部分位置结构进行修补,整体花费较少,结算工作通常都是将固定期间段内的所有零散工作进行惠东,之后进行统一申报。最后,市政道路养护工作的开展通常都是在城区位置,在相关安全文明方面的花费较多。

## 2 市政道路养护造价管理工作现实情况

经过以上对上述内容进行综合分析我们发现,现如今存在与市政道路路面养护造价中的各类问题主要有下面几个方面:



#### 2.1 造价管理的实际操作性较差

市政道路工程由于具有明显的特殊性,所以当前造价管理工作并没有形成专门的体系,动态管理缺少基本的可控性。在我国都是量养路费用划分到了事业费用的范畴之内,所以市政道路工程养护工作的资金来源大都是源自工程拨款,具有较强的特殊性和政治性。然而,在社会经济快速发展的影响下,养护工程已经从原本的事业行为转变成为了企业行为,并且针对市政公路养护工作所实施的成本管理工作没有得到全面的落实,最终就造成了投资收益没有达到既定的目标,资金使用浪费情况十分严重。

#### 2.2 养护工程的预算管理工作落实不到位

经过大量的实际案例分析我们发现,当前最为普遍的问题是对市政道路养护工程前期调查工作的缺失以及对预算管理工作缺少全面深入的研究工作。由于养育定额的编制具有一定的特殊性,在整个体系中并没有严格遵照相关要求来针对高速公路进行编制,并且通常的时候,市政道路养护工作是与公路施工工作不存在任何的关联的,所以就造成了任何形式的参照联系都不能构成体系。当前我国的建筑市场已经基本完成了由计划经济过渡为市场经济,在这一过程中,市政道路养护工作并没有达到成熟的状态,所以还是需要我们进一步的加以优化和完善的。怎样编制一套完善的切实可行的养护定额,对市场中的各种行为加以规范,是现如今相关单位迫切需要解决的问题。当前所制定的养护定额范围较大,很多单位测算消耗量与实际情况存在较大的差异,单位通常也都会单纯的依照公里或者平方千米为界,不能将消耗量进行更详细的划分。

#### 2.3 设计部门与养护部门缺少基本的联系

工程设计部门与养护工作部门之间缺少良好的沟通交流,并且会忽视设计方案的控制与完善对造价控制工作所起到的重要影响。尽管在工程施工的开始阶段,往往需要针对一些大规模的项目实施切实的设计和预算编制,但是在实际开展各项工作的时候,因为工程自身各项工作十分不集中,无法构成统一的体系,并且缺乏完善的切实可行的设计文件的编制方案,除了针对桥梁工程修复供桌制定了专门的设计规范之外,针对道路工程的是少之后少。如果一个项目缺少设计的时候,往往无法为后续的概预算工作的开展提供有效的信息和数据的支持。这样就会导致单纯的医疗实践经验和类似项目作出的概预算,往往都会与实际施工工作出现明显的差异,并且也不能更好的结合实际情况对设计进行有效的调整,最终就会造成造价控制无法达到既定的效果的不良影响发生。

#### 2.4 缺少统一的工程量清单格式

因为不具备统一的工程量清单格式,从而会导致在投标的环节中,不能从根本上对市场价格的组成和计算形式的统一性加以保证,在月度计量以及结算中往往会发生实际支付与前期预算差异较大的情况。现如今,在我国江苏省内,针对市政道路所实施的管理工作的模式较多,市政道路也是有等级的划分的,在各个地区市政公用设施管理部门所针对公路工程制定的工程量清单的要求也是不一样的,工程量计算方法也是不尽相同的,清单内容以及项目划分单位都是存在一定的差别的,这样对于规范化的招标工作的开展是非常不利的。

## 2.5 可行性研究工作不到位

现如今,部分大中型道路工程实施养护工作之前,都没有针对性的实施专门的可行性研究,很多地区的城市市政道路的养护工作往往都是参照交通公路养护工作来推进的。但是因为我国地域广阔,各个地区高速公路养护机制不同,再加上车流量以及路况存在的差异,最终就导致了无法提供详见的数据参考。其次,养护造价信息收集和处理工作效率较差,更新不及时,并且适用范围也不能做到完全的统一。以上各种情况都会影响到可行性研究的结果,最终会对制定的决策的准确性造成不良影响。所以,在针对大规模公路工程实施养护维修工作的时候,务必要安排专业人员亲赴现场进行勘察,结合勘察获得的结果来进行综合分析研究,之后针对设计方案以及投资预算进行优化完善,为后续的项目投资决策的制定提供有利的支持。

## 3 市政道路维修工程造价管理问题解决意见

#### 3.1 创新完善维修施工方案

由于市政道路养护工作具有较强的针对性,所以在正式开始工作之前,需要充分结合实际情况编制完善的施工计划,这也是提升成本控制效率和质量的重要基础。在养护方案之中,需要将所有的资源进行高效的分配,促进资源利用效率的不断提升。在制定方案的时候还需要结合各方面因素进行综合分析,针对工作开展中可能遇到的问题进行前期的预判,采用适当的方法加以预防和解决,从根本上避免资源浪费的问题发生。其次,要制定定期检查计划以及工作规范制度,在保证工作顺利开展的基础上,尽可能的缩减成本。