

## 关于市政工程施工管理中成本管理的探讨

徐志刚

浙江同兴技术股份有限公司, 浙江 杭州 311400

**[摘要]**近年来,我国加大了改革开放的力度,从而为各个领域的发展带来了良好的机遇,推动了城市化建设的全面开展。市政工程是整个建筑工程行业中的一个重要部分,市政工程都是由地方政府主导实施的,工程项目涉及到的层面较多,工程整体施工质量不但与城市的形象存在直接的关系,并且与民众的生活水平存在密切的联系,所以我们务必要给予重点关注,综合各方面实际情况和需求来制定切实有效的施工方案保证工程施工质量。一个完整的市政工程需要使用到大量的不同类型的资源,并且需要大量的人力物力,这样就对成本管理工作造成了诸多的困难,不利于各项工作的有序开展。鉴于此,这篇文章主要针对市政工程成本管理工作实施全面深入的研究分析,希望能够对促进市政工程成本管理工作整体水平的提升有所帮助。

**[关键词]**市政工程管理;成本管理;问题;措施

DOI: 10.33142/sca.v3i2.1842

中图分类号: F294

文献标识码: A

## Discussion on Cost Management in Municipal Engineering Management

XU Zhigang

Tongxing Corporation Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311400, China

**Abstract:** In recent years, China has increased the efforts of reform and opening up, which has brought good opportunities for the development of various fields and promoted the comprehensive development of urbanization. Municipal Engineering is an important part of the whole construction industry. Municipal engineering is led by the local government. There are many levels involved in the project. The overall construction quality of the project is not only directly related to the image of the city, but also closely related to the living standard of the people. Therefore, we must pay more attention to the actual situation and needs of all aspects to develop a practical and effective construction scheme to ensure the construction quality. A complete municipal engineering needs to use a large number of different types of resources, and needs a large number of human and material resources, which causes many difficulties to the cost management work, and is not conducive to the orderly development of various works. In view of this, this article mainly aims at the comprehensive and in-depth research and analysis of the implementation of municipal engineering cost management, hoping to help promote the overall level of municipal engineering cost management.

**Keywords:** municipal engineering management; cost management; problems; measures

### 引言

就市政工程实际情况来说,大部分的项目都是城市公共设施建设或者是基础建设工程,具有较强的公益性的特征。但是就施工单位来说,无论是任何性质的建筑工程的施工工作其核心就是为了获得利润,特别是在社会飞速发展的推动下,各个行业中的竞争形势越发的严峻,施工单位要想确保自身稳定健康发展,那么就需要不断的增强自身的综合实力,在保证工程施工质量的基础上加大力度针对工程成本加以管控。

### 1 市政工程施工管理中成本管理存在的问题

#### 1.1 成本管理意识缺乏

就现如今实际情况来看,我国市政工程项目施工中最为普遍的问题就是部分工程施工单位为了最大限度的降低成本往往会选择一些价格低廉但是成本较少的施工材料进行工程建造。尽管这种方式可以在短时间内有效的控制工程成本,但是却会严重的威胁到工程施工整体质量,不仅会造成二次返工引发经济损失,甚至会造成人员伤亡的不良后果。其次,部分施工单位对于成本管理工作的实质缺少正确的认识,往往只是将工程结算当成是成本管理,这种错误的观念最终也是造成市政工程施工成本无法有效得到控制的根本原因。

#### 1.2 成本管理机制不健全

很多的施工企业一味的追求获得更加丰厚的经济收益,对于工程成本管理工作十分的忽视,并没有针对性的制定成本管理机制,这样对于企业的未来良好发展是非常不利的,并且也会造成企业内部管理混乱。在实施工程项目成本管理工作的时候,如果没有完善的管理制度加以保障,单纯的依赖管理人员的工作经验来开展管理工作,那么就会对市政工程成本管理工作的落实造成诸多的限制。<sup>[1]</sup>

### 1.3 成本管理流于形式，没有得到真正的落实

我国市政工程在进行施工单位挑选工作的时候，通常所选择的是投标和招标相结合的模式，从众多投标单位中选择最佳的合作伙伴。在施工单位参与市政工程投标工作的时候，为了获得项目的承建权往往会采用一些违规的手段，肆意将投标的价格设定在政府部门规定的控制价格上，甚至会低于控制价格。而在开展投标工作之前，施工单位并没有针对工程施工成本进行合理的预测，这样就会造成工程成本管理前期不足的问题，从而会对后续工程施工中各项成本控制工作带来诸多的困难。

### 1.4 财务管理混乱

(1) 在实际开展市政工程施工工作的时候，因为工作人员对清单管理工作的重要性缺少正确的认识，从而造成工程量清单中多项数据存在重复计算或者是漏算的情况，这样就会造成预测成本与市政项目实际成本之间存在较大差异的情况，从而会对项目成本管理工作的开展形成一定的阻碍。(2) 在针对项目估价进行核算工作的时候，所选择的核算方法与财务核算方法存在一定的差异也会导致两项数据出现差异，最终会对市政工程成本管理工作造成不良影响。

### 1.5 成本管理受人为影响因素影响大

市政工程施工单位对于成本管理工作缺少基本的重视，从而会对项目全过程成本管理工作的开展产生诸多的制约。其次，企业管理层人员专业能力较差，从而也会损害到成本管理工作的效果。<sup>[2]</sup>

## 2 提高市政工程成本管理的措施

### 2.1 提高施工成本控制意识

在一个建筑工程施工单位之中，要想对管理工作的整体效果和效率加以保证，最为重要的就是工程管理工作人员需要不断的增强自身的管理理念，并针对工程施工人员、机械设备以及工程施工各项工作进行全面的管控。在制定详细的成本控制目标之后，需要对目标进行细化分解，针对设计图纸以及设计成本中成本费用加以全面的管控。在正式开展工程施工工作的时候，要综合实际情况切实的引用现金的施工方法和先进的科学技术，促进工程施工整体质量和效率的提升。其次，针对成本核算费用与目标成本费用进行详细的比对，从而判断成本目标的实现情况，针对造成二者误差的根源进行综合深入分析，这样才能促进建筑工程成本管理工作稳步发展。再有，结合成本控制责任制度针对各项工作实施统一管控，将成本控制管理理念渗透到施工工序的各个环节之中，促使工作人员能够树立正确的成本管理意识，这样才能实现既定的成本控制目标。

### 2.2 完善管理体制，加大管理力度

在针对市政工程成本造价实施管理和控制工作的时候，要综合各方面实际情况制定完善的管理制度。要想从根本上保证造价成本管理工作的效率和效果，工程施工单位需要切实的创建详细的造价成本管理制度，保证工程造价成本管理工作能够有序的开展。诸如：施工单位应当结合造价管理控制制度针对性的制定成本管理激励方案，这样不但可以有效的提升成本管理工作的整体水平，并且能够调动工作人员工作的积极性，将工作人员的潜能充分的发挥出来，促使工作人员能够深入的探索控制工程成本的方式方法。激励方案的影响下，工作人员的潜能可以被充分的挖掘出来，这样对于成本管理工作的全面落实是非常有帮助的。激励方案中不但要详细的对奖励标准加以说明，并且要明确工作失误需要承担的责任，借助有奖有罚的形式可以促使成本管理和控制工作人员的责任心提升，这样才能有效的确保成本管理工作能够按照既定的计划按部就班的进行。最后，在建筑工程施工单位内部，成本管理责任制度也是一项十分重要的管理制度，其在促进成本管理效率，提升资源利用效率方面都具有非常关键的影响作用。<sup>[3]</sup>

### 2.3 选择最优工期，将成本控制到最低

要想真正的实现建筑工程成本控制目标，需要工作人员对施工周期与工程成本之间的关联进行综合分析，从而判断出最佳的工期成本点从而实现利益的最大化的目的。要在制定详细的施工计划的前提下，综合分析研究工程各个环节施工情况，编制出切实可行的施工方案，最大限度的控制施工成本。其次，综合工程施工各方面情况大范围的运用最先进的科学技术，促进工程施工质量和效率的不断提升。针对工程施工中所需要的各类施工材料、施工机械设备进行合理的安排，尽可能的做到物尽其用的效果。

### 2.4 加强施工过程中的成本管理，重视施工期的协调工作

就工程施工工作中涉及到的成本来说，主要牵涉到下面几个方面：施工材料成本、施工机械设备成本以及施工人工成本等。所以在进行工程成本管理的时候要从下面几个方面着手，从整体生对工程成本进行全面的把控。首先，施工材料成本管理要从材料的采购环节进行严格的把控，结合市场实际情况来对材料进行采购，切实的进行全程成本管控。其次，施工机械设备成本管控，要在保证施工机械设备能够满足施工需要的基础上尽可能的控制成本。最后，针对工程施工工作人员需要综合各方面情况制定管理计划，对工作人员工作进行合理的安排，提升工作的效率。<sup>[4]</sup>

## 3 结语

市政工程成本管理因为涉及到的层面较多所以具有明显的复杂性，由于当前市政工程成本管理工作存在诸多的问题，所以我们需要充分结合各方面情况进行市政工程成本管理工作的优化完善，促进市政工程行业稳步发展。

### [参考文献]

[1]张富红. 关于市政工程成本管理的探讨[J]. 农业科技与信息, 2019(12):125-126.

[2]李寿均. 论市政工程项目成本管理[J]. 绿色环保建材, 2017(07):177-179.

[3]段娟丽. 市政工程施工成本管理分析[J]. 山西建筑, 2015, 41(05):214-215.

[4]葛建林. 市政工程管理中的成本管理问题[J]. 中华建设, 2012(10):126-127.

作者简介：徐志刚（1980-），专业：建筑工程，毕业院校：华东理工大学。