

浅谈建筑工程造价中预结算与建筑施工成本管理的关系

陈晓杨 许童

杭州绿城银湖置业有限公司, 浙江 杭州 311400

[摘要]近年来,在多方面利好因素的影响下,使得我国社会综合国力得到了全面的提升,从而为各个领域的发展壮大创造了良好的基础,这样也为社会经济和科学技术的发展起到了积极的推动作用,在这种形势下,尽管使得各个行业发展十分的迅速,但是也加剧了各个行业内部的竞争。尤其是建筑工程行业内部竞争形势越发的严峻,建筑工程单位要想在当前激烈的竞争中长期处在不败的境地,那么最为重要的就是从多个方面入手来提升自身的综合实力,保证自身持续健康发展。要想实现上述目标,我们需要利用有效的方式来对建筑项目工程施工成本进行合理的控制。建筑项目工程成本涉及到的方面有:项目建造费用,施工材料以及机械设备的采购费用,员工成本,工程项目税款等等,这些都是建筑工程项目涉及到的主要费用。所以,我们要在开展工程建造工作的过程中,从各个细节入手来提升项目费用的使用效率,针对项目建设资金使用情况进行全面的监控,这样才能尽可能的提升项目资金的利用效率,促使建筑工程施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益。

[关键词]工程造价;预结算;成本管理

DOI: 10.33142/sca.v3i4.2170

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Brief Analysis of Relationship between Pre Settlement and Construction Cost Management in Construction Engineering Cost

CHEN Xiaoyang, XU Tong

Hangzhou Green City Silver Lake Real Estate Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311400, China

Abstract: In recent years, under the influence of various favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been comprehensively improved, which has created a good foundation for the development and growth of various fields and has also played a positive role in promoting development of social economy and science and technology. In this situation, although the development of various industries is very rapid, it also intensifies competition within various industries. In particular, the internal competition situation of construction engineering industry is becoming more and more severe. If the construction engineering units want to stay invincible in the current fierce competition for a long time, it is most important to improve their comprehensive strength from various aspects to ensure their sustainable and healthy development. In order to achieve the above goals, we need to use effective methods to control the construction cost of projects. The construction cost of project involves the following aspects: project construction cost, procurement cost of construction materials and mechanical equipment, staff cost, project tax, etc., which are the main costs involved in the construction project. Therefore, in the process of carrying out construction work, we should start from all details to improve the efficiency of project cost and conduct comprehensive monitoring for the use of project construction funds, so as to improve the utilization efficiency of project funds as much as possible and promote the construction units to obtain more abundant economic and social benefits.

Keywords: project cost; pre settlement; cost management

引言

就当前建筑工程行业实际情况来说,工程造价预结算和施工成本管理工作的作用都是非常关键的,并且这两项工作之间的联系十分的密切,要想真正的将工程造价预结算以及施工成本管理工作的作用切实的施展出来,需要我们综合各方面实际情况针对二者之间所存在的关系进行全面的分析研究,利用有效的方式方法将二者进行调节,从而为施工工作的有序开展创造良好的基础。

1 建筑工程造价预结算及施工成本管理概述

就一个完整的建筑工程项目来说,造价预结算所起到的影响作用是非常巨大的。工程造价预结算其实质就是对那些没有落实但是即将开展的各项施工工序可能获得的收益以及划分的成本进行综合预判和结算,其最大的作用就是能够为项目参与方提供较为准确的资金信息数据。因为造价预算结算工作在建筑工程中的作用较为重要,所以受到了人们的广

泛关注，并且在现实中加以切实的大范围运用。施工成本管理工作其实质就是充分结合各方面实际情况，运用有效的方式方法针对工程施工过程中涉及到的所有费用花费进行合理的管控，最终实现资金利用效率的不断提升的目的^[1]。

2 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

2.1 预结算促使成本的节约

就建筑工程施工工作的实际开展情况来说，详细的严谨的工程项目预算方案、配额审计以及工程量审计工作在提升项目成本管理工作效率和水平方面具有非常重要的影响作用。尤其是建筑项目前期的设计工作，结合施工之前项目设计来实施工程项目预结算工作，从各个环节入手来对工程项目施工成本进行切实的管控，并且对工程设计以及各项规格进行详细的规定。在实际开展工作的过程中，结合施工方案来对工程施工量进行准确的预判，并且要确定项目施工预算配额。建筑项目在在完成建造工作之后，需要由专门的行政机构对工程质量进行验收，在保证质量达标的基础上才能投入使用，并且要对建筑工程项目进行综合评估，从而将各类资源的利用进行合理的规划，尽可能的控制工程成本^[2]。

2.2 预结算强化成本把控

就建筑工程未来发展来说，如果没有充足的资金支持，那么是无法保证良好的发展的。但是在资金充裕的基础上，怎样对资金的利用进行切实的分配，从而提升资金的使用效率，是当前整个建筑工程行业内专业人士最为关心的问题。在实际开展建筑工程施工工作的过程中，首先需要落实前期结算工作，这样可以有效的缓解项目资金使用中所存在的问题，并且结合各方面实际情况来对项目资金进行合理的安排，促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益。

2.3 科学监督成本管理

就建筑工程结算前期的审计工作来说，要想保证审计工作的效率和效果，那么最为重要的就是需要从不同的角度落实审计工作，这样才能对建筑项目资金利用加以全面的监控。

3 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理管理的分析

3.1 管理体系需要健全

要想保证建筑工程涉及到的所有工作能够按照原有计划按部就班的进行，保证各项资金的利用效率，那么最为重要的就是需要创设详细的管理机制，从而为各类经济活动的实施给予规范性指导。但是就现如今各方面实际情况来说，并没有制定专门的成本管理体系，这样就导致了成本管理工作出现了失控的情况。经过调查我们发现，在建筑工程成本管理工作中最为突出的问题就是资源浪费的问题，不能确保实现前期设定的经济效益目标。所选择利用的管理方式方法较为落后，所以导致成本管理工作的效果较差。其次，因为受到各种因素的不良影响，再加上成本管理工作人员自身责任心较差，所以会导致资源浪费的情况发生^[3]。

3.2 成本管控意识薄弱

就建筑工程行业未来发展前景来看，成本管理工作的整体水平往往会与预结算工作的效率和效果存在密切的关联。就当下各方面显示状况来说，最为突出的问题就是工作人员成本管控意识较差，缺少对建筑工程成本管理重要性的正确认识，并且没有设立专门的成本管理部门，这样就会导致成本管理工作的作用无法彻底的施展出来。其次，缺少专门的成本管理机制，不能对成本管理工作给予规范性指导，这样也会对成本管理工作的效果产生不良影响。

4 存在的问题

4.1 工程招投标阶段合同价款和图纸会审不仔细，留下重大隐患

在正式签署建筑工程施工合同之前，建筑施工单位务必要对合同内的各项内容进行严格的审查，对于合同中所存在的各种问题加以切实的解决，这样才能为后续施工工作的实施给予良好的知道。在针对建筑工程项目进行设计工作的时候，需要规避合同中所存在的规则漏洞，尤其是固定价格漏洞，如果没有对合同内容进行全面的理解，那么就会引发工程施工工作无法有序的开展的情况发生，最终必然会对施工单位造成经济损失^[4]。

4.2 工程进度不合理，导致成本增加

在正式开始建筑工程施工工作的时候，往往会遇到施工人员专业能力不能满足实际施工需要的情况，这样就会对施工成本管理工作的实施造成一定的限制。在针对工程施工进度进行管理工作的的时候，由于施工进度存在明显的不可控的特点，所以施工工作人员可以运用有效的方式方法来提升施工的进度，这样才能规避工程延期的情况发生。但是，为了提高施工的效率，那么往往会需要增加工程施工成本，这样就会对成本管理工作以及造价预算结算工作造成一定

的困难。所以，相关管理人员应当对上述问题给予重点关注，制定切实性的施工进度管理制度，并且在实践中加以严格的制定，保证施工进度能够与前期计划保持一致。

4.3 专案管理人员的经济意识薄弱

就现如今实际情况来说，建筑工程项目施工工作在分工和职责划分方面较为详细，但是在很多的时候，各个部门的工作开展会遇到诸多的问题，这样不但会导致建筑企业施工管理成本的增加，并且也会对建筑工程企业未来发展产生一定的阻碍。所以我们需要切实的工程施工各个部门之间的工作进行合理的调节，从而保证建筑工程项目施工成本预算的准确性。

5 协调建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的措施

5.1 加强施工设计编制

在实际组织开展项目工程施工工作的过程中，施工设计图预算可以为施工成本管理工作的实施给予良好的辅助，依据相关行政机构制定的规范要求来说，在进行成本预测的时候，要遵照专业的计算对成本预算进行分析研究。在高质量的工程图纸的辅助下，必然可以保证工程成本的准确性，所以在工程设计中保证各项指标的准确性，能够为工程施工成本管理工作的实施给予规范性的指导，所以我们需要对这项工作给予重点关注^[5]。

5.2 构建预结算以及施工成本管理的配比制度

预结算工作最为核心的作用就是为成本管理提供良好的信息数据，要想保证项目工程施工工作顺利开展，促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益，那么工作人员务必要对预结算工作的重要性加以重点关注，并且综合各方面实际情况来制定完善的施工成本配比制度。在实际开展工程预结算工作的时候，结合项目涉及到的工程量，工程材料成本使用情况来落实工程成本核算工作，这样才能保证预结算工作的效率和效果。

5.3 确定预结算责任制

成本的有效管理主要是依靠完善的预结算责任制度，需要相应的工作人员根据工程的实际状况，完善安全科学的预结算责任管理制度，并根据制定的制度落实相关工作人员的具体工作。

5.4 建立科学合理的企业制度

科学的企业管理制度能够为员工提供更有力的责任及待遇条件，让员工在工作中充分发挥自身所具有的职责与积极性，在完善企业制度的过程中，应该结合施工单位发展情况和项目施工情况，制定科学合理的奖惩策略，更好的落实工程项目施工成本管理工作。

5.5 进一步提升预结算人员综合能力

(1) 由于预结算人员的专业能力与造价预结算审核、建筑施工成本管理工作小效率有一定关系，为了能够提高施工人员的专业能力，需要建筑企业转变招聘方式，例如：管理人员可以在招聘的过程中对应聘人员的专业能力、工作经验等方面进行考察，将优秀的员工留下，通过这样的方法，能够进一步提高施工人员的综合能力。(2) 随着科技的不断发展，建筑工程造价预结算审核、建筑施工成本管理的管理技术、管理方法都在不断发展，为了进一步提高预结算人员的综合能力，需要定期开展培训活动，使其能够进一步提高专业能力。

6 结束语

综上所述，预结算及施工成本管理的管理目标一致，且存在相互促进、相互提升的影响关系，通过合理手段，强化两者的协调作用，对优化工程管理整体质量存在积极影响。

[参考文献]

- [1] 秦丽娟. 试论建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰, 2019(31): 143-144.
- [2] 王兴吉. 探究建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰, 2019(28): 203-204.
- [3] 廖天中. 建筑施工成本管理的造价预结算审核分析[J]. 建材与装饰, 2019(19): 163-164.
- [4] 郭芬芬. 建筑施工成本管理的造价预结算审核[J]. 科技经济市场, 2019(04): 100-101.
- [5] 王芷淳. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 江西建材, 2018(03): 198-201.

作者简介：陈晓杨（1992.1-），女，浙江工业大学之江学院，管理学工程管理，杭州绿城银湖置业有限公司，高级采购专员，助理工程师。