

市政工程造价成本控制与成本管理

夏伟

中国水利水电第四工程局有限公司, 青海 西宁 810007

[摘要]在我国,城市规模逐渐扩大,市政工程的受关注程度也提高很多,切实做好市政工程建设工作,可以保证城市功能得到增强,广大居民的工作、生活方面的实际需要得到切实满足。当然,展开市政工程施工时必须要把造价控制、成本管理予以有效落实,确保社会利益、经济利益能够形成良好的协调关系,如此方可保证市政工程带来的整体效益大幅提高。此文主要针对市政工程的造价成本管控展开深入探析,寻找到存在的影响因素,在此基础上提出切实可行的应对之策。

[关键词]市政工程;造价成本控制;成本管理

DOI: 10.33142/sca.v3i7.2688

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Cost Control and Cost Management in Municipal Engineering

XIA Wei

SinoHydro Engineering Bureau 4 Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810007, China

Abstract: In our country, the city scale is gradually expanding, and the attention of municipal engineering is also improved a lot. To do a good job in municipal engineering construction can ensure that the urban function is enhanced and the actual needs of the majority of residents in work and life are met. Of course, the cost control and cost management must be effectively implemented in the construction of municipal engineering, so as to ensure that the social and economic interests can form a good coordination relationship, so as to ensure that the overall benefits brought by the municipal engineering can be greatly improved. This paper mainly analyzes the cost control of municipal engineering, finds out the existing factors, and puts forward practical countermeasures.

Keywords: municipal engineering; cost control; cost management

引言

众所周知,市政工程对城市功能产生的影响是较大的,保证工程质量达到要求,广大居民的工作、生活需求才能真正得到满足。市政工程涵盖的内容是较多的,道路桥梁、电力、给排水、地下管廊等都在其列,每个工程项目均和人们的生活存在紧密的关联性。现阶段,经济发展速度持续加快,城市居民的物质生活水平提高了很多,市政工程的相关要求也随之提升,为了保证项目的经济性,必须要把成本控制做到位。相关职能部门除了要保证质量管理赋有实效外,成本管控也是不可忽视的,这是使得工程效益得到提高的关键所在,而在展开市政工程成本控制的过程中,造价则是重要的基础,必须要把完成好此项保证,保证经济效益达到预期。

1 工程造价的重要性

在展开工程建设时,每个阶段均会对工程造价产生影响,而影响最大的则是投资决策阶段,可以这样说,项目决策能够对工程造价起到决定作用,而且接下来的各个阶段也会受到一定程度影响。从项目投资决策的现状来看,技术经济决策是关注的重点,针对工程项目能够带来的经济效益能够产生较大影响,所以说,在对工程项目展开造价控制时,这个阶段是不可忽视的。在项目建设的整个过程中,工程造价控制必须要把予以有效落实,尤其是在进行项目决策时,必须要把保证技术经济决策是正确的,确保建设标准、地点以及选择的工艺、设备等均是最为合适的,在此基础上将工程造价控制在合理范围内。从事造价管理的相关人员必须要把完成好可行性报告的编制工作,重点是要做好经济评价,在确定建设方案后要依据实际情况对其予以优化,确保项目投资估算能够更为精准,这样方可使得工程项目的投资控制真正赋有实效。^[1]

2 市政工程造价成本的主要影响因素

2.1 成本控制与管理观念不科学

在展开市政工程施工时,造价成本控制、成本管理并不是十分科学,具体来说,从事造价管理的相关人员并未认识到成本管理的重要性,因而很少针对管理内容展开分析,这就导致成本管理流于形式。管理人员对成本控制、造价

管理间存在的统一性没有形成正确的认知,展开相关工作时将关注点完全放在自身工作上,协调、沟通没有做到位,如此就可使得相关工作间出现了脱节的问题,针对管理实效性产生的影响是非常大的。

2.2 成本控制和管理体制缺乏完善性

若想保证市政工程造价更为合理,必须要构建起完善的成本控制和管理体制。当然,相关人员在完成此项工作的过程中,必须要对工程现状有切实的了解,保证管理体制更为科学,并呈现出针对性,如此方可使得管理工作有序开展。从现行的管理体制来看,存在的问题是较多的,具体如下:一是责任制度并不是十分完善,施工方、投资方在完成各自工作时呈现出权利、义务脱离的状况,而这就导致权责显得较为模糊。二是造价成本控制的相关制度并未构建起来,对施工进行考核时,依据的标准并不是十分规范。三是造价决策体制不够完善,在对工程造价进行管理时,项目评估工作没有做到位,这就导致施工的过程中出现了较多的隐患。四是激励机制存在弊端。若想保证市政工程的施工能够有序开展,必须要制定出行之有效的奖惩机制,但是从现状来看,奖惩机制受重视程度是较低的,这对成本控制和管理产生的负面影响是非常大的。另外来说,项目经理部出现的问题也是较多的,异化、固化等情况较为常见,如果工程项目较为分散的话,管理控制就很难做到位,最终的结果就是成本控制的效果达不到预期。项目经理部的经济责任制虽然建立起来,但并不是十分完善的,责任成本并不具有科学性,而且操作有一定难度,权、责、利并未能真正结合起来,如果发生成本亏损的话,无法对个人进行责任追究,能够对成本进行有效控制的也得不到必要的奖励,相关人员的积极性自然就会变得较为低下。

2.3 成本控制与管理方式较为落后

若想使得市政工程施工有序开展,造价成本控制与管理是必须要做到位的,这样方可使得施工人员在第一时间发现问题,进而依据实际情况做好调整工作。但从国内的实际情况来看,不少的市政工程在进行管理时寻找的方式显得较为陈旧,当发生问题后难以及时、有效的处理,尤其是在面对复杂问题时,会出现束手无策的状况。^[2]

3 市政工程中的造价成本控制与管理措施

3.1 工程前期阶段造价控制

投资决策阶段应该要将和市政工程有关的资料予以汇总、整理,在对可行性报告进行编制时,需要重点关注的是项目投资估算,这是进行造价控制的基础所在。在对估算指标予以调整时,应该要工程项目的实际情况作为依据,如此可以使得投资估算的准确性大幅提高。编制投资估算报告时必须要对工程每个阶段可能出现的风险,以及能够带来的收益予以整体考虑,切实做好风险评估工作,在此基础上寻找到行之有效的应对之策。对工程项目进行设计时,相关人员必须要对施工现场进行勘查,在获得相关的信息数据后再进行方案设计,如此方可保证设计更为合理,避免发生设计变更。当然,设计时也要对成本控制予以重视,限额设计应该将投资估算为依据,如此方可使得施工过程中产生的相关费用能够控制在既定的范围中。展开招投标工作时,必须要保证流程和既定的规范要求是相符的,设计方案的选择应该慎之又慎,质量、造价应该要保持平衡关系,确保选择的施工方案是最为合适的。

3.2 严格管理好施工材料以及施工设备的成本

市政工程施工中所要使用的材料是非常多的,设备方面的投入也较大,在全部的成本支出中,材料、设备所占比例很高,因此要将此方面的成本控制切实做到位。具体来说,对施工材料进行采购时,应该要以工程需要、预算标准为出发点,相关人员所要承担的职责也应以明确。对采购供应商进行选择的过程中,除了要关注材料质量外,价格也是不可忽视的,确保材料的性价比是比较高的,当然,材料供应商必须要具有资质。在材料运抵市场场地后,应该组织专门的人员进行检查,重点是做好质量检测,如果存在问题的话,在第一时间进行清理。^[3]

3.3 更新成本管理观念,建立科学的成本管理体制

展开市政工程施工时,造价成本管理是十分关键的,若想使得施工有序开展,必须要建立起切实可行的管理体制。当然,在对成本管理体制予以构建的过程中,要依据社会发展现状来对管理理念予以革新,并要了解工程项目的现状,如此方可保证管理体制的实效性。展开项目施工时,相关部门要履行好自身的职责,针对成本造价展开全面管理,对管理计划予以完善,确保每个细节均涵盖在其中。为了可以对工程项目的内容有清晰的认知,可将施工图纸作为依据,对整个工程进行科学分解,进而将不同阶段的管理方法予以明确。从事造价管理的相关人员要按照既定的原则展开工作,每个施工环节的监督要十分严格,确保施工与方案相符合,同时要做好记录工作,如果出现工程变更问题时,应该要完成好调查分析工作,确定时必要的方可批准。为了保证成本管理工作能够有序开展,必须要将管理体制的作用

充分发挥出来, 考勤、成本核算、财务管理等制度均要建立起来, 相关职能部门、工作人员所要承担的工作应该予以明确, 并要将权利、责任予以统一。成本控制体系也是不可缺少的, 将成本管理的具体范围予以确定, 主要责任人员也要明确, 一旦发生问题的话, 能够在第一时间查找出原因, 选择可行的措施予以解决, 相关人员的责任也要予以追究。对现行的激励机制应进行完善, 如果员工的表现十分优异, 则应给予适当的物质奖励, 如此方可使得大家以更为积极的状态投入到工作中, 工作效率自然就会提升。当然, 激励标准应该要与员工的工作实绩相吻合。对于市政施工企业而言, 为了使得自身获取的经济效益能够实现最大化, 必须要通过有效途径来对压低成本, 而要实现这个目标, 就要将传统施工的弊端予以消除, 引入更为先进的管理理念, 确保施工人员的行为与规范要求相符合。

3.4 提高全过程造价成本管理水

市政工程的决策、设计、施工等环节均会对造价成本产生影响, 因而在对造价成本展开控制时, 要保证全过程控制能够切实做到位。工程建设的每个环节均要展开预算分析, 在保证工程质量的基础上完成造价控制工作。在对工程项目进行管理时, 要选择最为合适的管理方法, 这是保证造价管控赋有实效的关键所在。投资决策过程中应该要确保预算是较为精准的, 限额设计也应该是合理的。施工的所有环节均要展开全面控制, 所要使用的材料、设备、人员都纳入到管理范围中, 此外要对质量、进度、安全等进行协调, 切实做好综合分析工作, 这样方可使得管理失误导致经济蒙受损失的情况切实避免。做好全过程管理工作可以使得造价控制效果更为理想, 并保证市政工程的建设顺利展开。^[4]

4 结语

由上可知, 当前的市政工程项目呈现出市场化特征, 若想保证工程项目紧跟时代前行脚步, 相关人员必须要完成好造价成本的管理、控制工作。当然, 此项工作是较为复杂的, 而且难度较大, 从事管理工作的人员必须要通过有效途径来增加专业知识储备量, 确保个人的职业素养有大幅提升, 从而在成本控制与管理工作当中充分发挥自身优势。另外, 还要从施工中每个环节入手, 从对工程造价成本产生影响的一切因素入手, 从根本上降低工程的造价成本, 从而在有效控制成本的基础之上保证工程的建设质量与进度。

[参考文献]

- [1] 黄海琴. 市政工程中造价成本控制与成本管理[J]. 门窗, 2019(18): 173.
- [2] 陈燕萍. 市政工程造价成本控制和成本管理[J]. 建材与装饰, 2019(16): 181-182.
- [3] 唐瑾瑛. 市政工程中造价成本控制与成本管理[J]. 住宅与房地产, 2019(12): 131.
- [4] 倪红柳, 朱雷, 袁二飞, 陈晓庆. 谈市政工程造价成本控制与成本管理[J]. 科技创业家, 2013(20): 35.

作者简介: 夏伟 (1987.11.18-), 男, 毕业于太原理工大学, 大学本科毕业, 专业为机械设计制造及其自动化, 就职于中国水利水电第四工程局有限公司, 目前担任某国外项目(玻利维亚)施工项目总经济师, 任职期限已经 3 年, 职称为工程师。