

物流成本及其管理模式的研究

徐昊

华刚矿业股份有限公司, 北京 100039

[摘要]对于现代企业来说, 物流管理是不可忽视的问题。物流管理的先进理论进入我们国家的时间并不长, 相关的研究工作还在深入展开, 物流成本管理则是研究的重点所在。在对物流活动相关内容展开全面分析的基础上, 将 ABC 核算法予以充分应用, 进而构建起更为完善的物流成本管理体系, 这样就能够对物流成本所呈现出的特点有切实的了解, 进而使得企业的成本投入切实降低, 经济效益则大幅提升, 在市场中的竞争实力能够得到增强。

[关键词]物流成本; 全面成本管理; 研究

DOI: 10.33142/sca.v2i2.308

中图分类号: F406:F252

文献标识码: A

Research on Logistics Cost and Management Model

XU Hao

La Sino-congolaise Des Mines S.A., Beijing, China 100039

Abstract:Logistics management is a problem that can not be ignored for modern enterprises. The advanced theory of logistics management has not been in our country for a long time, the related research work is still in depth, and logistics cost management is the focus of the research. On the basis of comprehensive analysis of the related contents of logistics activities, the ABC kernel algorithm is fully applied, and then a more perfect logistics cost management system is constructed, so that we can have a practical understanding of the characteristics of logistics cost. Thus, the cost investment of the enterprise is reduced, the economic benefit is greatly improved, and the competitive strength in the market can be enhanced.

Keywords:Logistics cost; Total cost Management

引言

物流是经济活动中的一种, 其在经济、社会发展的进程中所起到的作用是十分显著的。在 2001 年, 我们国家正式颁布实施了《中华人民共和国国家标准·物流术语》, 其中对物流成本予以了解释, 简单来说就是在进行物流活动的过程中产生的全部消耗在货币层面上的具体表现。对物流成本进行分析可知, 其涵盖了客户服务、库存管理、运输、批量、仓储、订货以及信息等方面的成本。若想使得物流成本管理的实效性大幅提升, 就必须要对成本核算结果错误、成本管理效率较为低下等问题予以有效解决。

1 物流成本构成研究的意义

1.1 物流成本研究可以提供正确揭示物流成本的方法

在展开物流成本管理的过程中, 必须要对成本大小有清晰的了解, 并能够在物流成本模型中反映出来, 如此方可对物流成本的相关内容有所掌握, 进而对物流费用数据展开收集、核算, 将物流所具有的实际价值呈现出来。对物流费用展开精准的核算, 了解其在企业整体成本中的实际占比, 这样可将物流费用降低、物流活动管理的重要性切实呈现出来^[1]。

1.2 物流成本研究可确立物流成本的有关属性, 便于制定物流成本管理的方法和途径

物流活动所涉及的部门是较多的, 在传统会计核算中, 物流成本核算并未受到应有的关注, 也没有单独设置为核算科目, 因而当前必须要对物流成本所具有的特性展开深入探究, 寻找到相关的理论依据, 如此方可使得物流成本管理更为科学^[2]。

1.3 利用现代管理技术, 为物流成本管理提供新模式

现代企业在进行管理时, 成本管理是必须要予以重视的内容, 只有将成本管理真正落实到位, 企业所具有的竞争能力才会得到增强。从上世纪 90 年代起, 企业管理的相关理论出现了明显的转变, 尤其是在战略管理出现后, 成本管

理一定要确保做到统筹兼顾,对事后控制予以迁移,做好成本源控制。在对物流成本进行管理时,要将价值链理论予以充分应用,通过其对成本动因展开深入分析,将无价值活动所产生的费用突显出来,进而展开有效的控制,确保这部分的费用支出能够切实避免。此外,还可将全面质量管理的相关理论予以应用,构建起完善的物流成本管理体系,对现行的物流成本责任制度予以完善,促使企业员工能够形成良好的成本意识,并对成本活动予以改善,使得成本目标更为合理。在对物流成本进行核算、管理时,信息技术的有效应用可使得核算效率大幅提升,核算结果更为精准,尤其是通过专家系统可使得物流成本管理的决策获得更为可靠的依据。对物流成本的属性予以深入的分析,将全新的管理技术予以切实应用,可使得物流成本管理的成效切实提高^[3]。

2 物流成本管理模式

2.1 物流成本核算模式——ABC核算方法

在展开物流成本管理的过程中,必须先要对物流成本进行精准的核算。当前正在使用的会计制度中并不设置物流费用整个科目,与物流相关的费用分散在生产、销售等费用中,在对物流成本进行核算时,要将各个会计项目中的物流费用予以提取,继而完成汇总工作,在对此种方法予以实践应用时,难度是较大的^[5]。首先,物流管理呈现出明显的动态特征,在对物流费用进行核算时,一定要对物流活动的整个过程予以关注,必须要将资金变动的实际情况切实呈现出来,如果提解采用的标准、方式不是十分合理,物流活动就难以真实反映出来,提解费用也就无法保证准确。其次,对物流费用予以分解后再进行汇总,此时必须要将物流活动予以明确,要能够将物流运作的整个过程反映出来。然而现行的会计费用计算是将类别作为基础的,很难获得测量需要的相关数据。

2.2 全面成本管理

传统成本管理一般是通过减员、降低开支、企业重组等方式来降低经营成本,此种方法能够在短期内使得企业成本降低,然而从长远角度来说,想要达成预期的效果是较为困难的。通过全面成本管理则可使得此种情况得到改变,其是对目标管理策略和经营策略的充分应用。在管理过程中将企业看成是整体,为了确保企业活动得到有效的管控,通过更为先进的管理技术完成成本目标的制定工作,同时对部门目标、员工目标予以细化,进而使成本管理更为全面。通过全面成本管理,可使得物流成本“二律背反”得到克服。全面成本管理,即是要对物流活动的整个过程展开管理,相关部门、环节的成本费用要予以有效协调,从而使得整体成本切实降低,物流成本也能够控制在合理的范围内。全面成本管理是要对物流作业的成本、时间、质量予以协调,使得成本能够得到有效的管控。当物流作业的质量切实提升后,物流速度则会加快,这样一来,成本效率自然就能够大幅提高。将质量、速度、成本间存在的关系予以协调,整个物流系统也就能得到优化。

2.3 计算机自动化管理

在进行物流成本管理时,费用信息是不可或缺的基础,对于管理人员来说,通过报告能够对物流费用信息有切实的了解,进而对物流业绩进行准确的判断,这样就能够寻找到合适的措施完成修正工作。物流费用的相关数据较为庞杂,更新速度也较快,如果采用人工方式进行处理,速度、准确程度均难以保证,物流成本管理的实效性也会变得较为低下。若想使得此种情况得到改变,要利用计算机技术构建起物流成本管理系统,进而对物流费用展开计算,将数据处理所得的结果和预算指标展开比对,这样就能够了解物流费用控制的实际效果。

3 一带一路对物流业发展的推动

中亚五国和我们国家是接壤的,这些国家的经济水平相较于我国是较为落后的,其对于基础设施的实际需求也是非常大的,这样就能够使得我们国家的剩余产能得到承接。国内的相关企业所采用的是走出去战略,除了将普通的消费品出口至中亚五国,高档产品、高科技产品也成为了出口的主要产品,而这就使得国内的物流产业获得了更大的发展机遇。

从南部方向来看,我们国家和南亚沿海国家的联系变得更为紧密,这样可使得国内经济发展中存在的贸易壁垒有一定程度的减轻。从我们国家的情况来看,当下必须要进一步展开出海口的建设工作,确保港口和内陆之间能够实现良好的交流。我们国家和印度之间的贸易往来是较为频繁的,因而必须要对印度市场予以关注。另外来说,斯里兰卡的经济发展是较为活跃的,其在基础设施方面的需求也是十分旺盛的,这个市场也是不能忽视的,要将其视为重要的

潜力市场进行挖掘，国内的企业要与东南沿海国家展开良好的贸易往来，将商品出口至相关国家，这对国内物流行业的发展能够起到一定的刺激作用。

在面临机遇的同时，企业也同样会遇到困难。近年来，我国很多中资企业在非洲建厂，给当地的居民提供了就业机会，提高当地居民收入，响应了习近平主席的一带一路号召。随着去年国家主席习近平在南非约翰斯堡峰会上宣布三年内对非援助 600 亿美元，中国和非洲的关系比以往时刻都更为紧密。但是非洲大陆上还存在经济较为落后的国家，比如刚果（金）地处非洲内陆，经济极为落后，物资匮乏，中资企业建设生产物资基本全靠进口。空运费用太高只能选择陆运，但是由于缺乏轨道交通，所以只能选择汽运。从天津港或上海港经海运到南非德班港，再用汽运经南非，津巴布韦，赞比亚到达刚果（金）。一共需要 60 天左右。汽运阶段又涉及多国的边境清关，极其浪费时间。所以，中资企业作为国家战略实施的载体和国家形象的代表者，如何进行物流成本管理，在获取利益的同时也积极的走进当地社会组织和民众中去，也是需要认真对待的。

华刚矿业在刚果（金）的行为就具有一定的借鉴性。华刚矿业在刚果（金）建厂给当地居民提供了就业机会，提高了收入，还积极的参加到当地的基础设施建设。不仅投资捐建了医院和学校这类基础设施，还修建了多条公路使交通更为便利。这就是在降低了物流成本的同时，服务社会，得到当地居民及政府的好评及支持，达成双赢的局面。

结束语

新的物流成本管理模式的无论在成本核算还是成本控制方面都比传统成本管理模式具有更大的优越性。采用新的物流成本管理模式的，不仅能提高企业价格决策与产出决策水平，而且能促使企业改变组织结构，重视战略管理与过程管理，更好地适应市场竞争与高新技术发展的需要。

【参考文献】

- [1]谢泉. 战略物流成本管理应用研究[J]. 物流技术, 2019, 38(02): 16-21.
 - [2]张春翠. 物流成本及其管理模式的研究[J]. 商场现代化, 2016(18): 52-53.
 - [3]王辛平. 物流成本管理模式的构建探究[J]. 中国流通经济, 2019, 23(12): 21-24.
 - [4]郑礼光. 基于价值链的物流成本管理模式的[J]. 中国农业会计, 2018(01): 34-36.
 - [5]李建华, 顾穗珊. 物流成本及其管理模式的研究[J]. 吉林大学社会科学学报, 2014(01): 88-94.
- 作者简介：徐昊（1984.03-）男，工程师，华刚矿业股份有限公司，主要从事物资管理。