

交通工程项目管理模式研究

熊雪莲

淮安市淮安区公路管理站, 江苏 淮安 223200

[摘要]随着交通工程的进步和发展,其项目管理模式也在更新变化,逐渐地更加科学合理,从而提高了项目管理的整体水平。但是,具体过程中依然存在一些问题需要完善。文章基于交通工程项目管理模式的阐述,分析了具体问题,提出了几点应对策略,以供借鉴。

[关键词]交通工程; 项目管理; 模式

DOI: 10.33142/sca.v4i1.3546

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

Research on Project Management Mode of Traffic Engineering

XIONG Xuelian

Huai'an Highway Management Station, Huai'an, Jiangsu, 223200, China

Abstract: With the progress and development of traffic engineering, its project management mode is also changing, gradually more scientific and reasonable, so as to improve the overall level of project management. However, there are still some problems need to be improved in the specific process. Based on the elaboration of traffic engineering project management mode, this paper analyzes the specific problems and puts forward some countermeasures for reference.

Keywords: traffic engineering; project management; mode

1 交通工程项目管理模式阐述

1.1 建设单位下事业单位

交通工程建设要由政府牵头建设,联合当地交通部门实施统筹规划。基于此,省公路管理部门会委托各地市级公路管理中心实施项目建设,同时各市县的公路管理处建设辖区范围内的普通的农村公路项目。一般来讲,当地政府合理规划交通工程项目后,建设单位就应当全面建设交通工程,编制科学的建设方案,并针对项目内容和细节,分析项目建设的可行性并制定可行性报告。项目建设应当包含项目全过程建设工作及全过程管理工作,交通工程竣工后,相关单位还要实施定期维护与管理。

1.2 建设单位下的工程指挥部

交通工程项目包括了一些城市高架建设工程、高速公路桥梁工程等,这些工程的规模大、施工难度高,投入的资金成本也较多。并且,这些大型的交通工程的建设周期长,有的项目建设的交通网络复杂,会跨越多个行政区域,以及针对区域内的无用的、障碍性的交通线路要予以拆除、改造。因此,在交通工程项目管理中,由当地政府高级官员领头管理项目建设,同时建立工程指挥部,实现对交通工程项目建设的有效管控。

1.3 建设单位下的政府直属企业

随着市场经济快速发展,市场竞争机制也在不断变化,各种机制逐渐地在工程建设中应用。针对交通工程项目建设,很多政府部门也会建立相应的下属企业,例如交通局成立下属的产业集团,对工程项目开展进行管理。

1.4 依据项目法人为单位

一般而言,一些具有经营性质的项目建设中会采用项目法人管理模式,项目建设核准后立即进入项目立项阶段,确定法人代表,负责整个交通工程项目建设工作。

2 交通工程项目管理模式的现存问题

2.1 管理制度不完善

与其他工程项目一样,交通工程项目管理中需要相关人员依据一定的管理制度来执行具体工作,从而有效规范与约束项目建设,做到有章可循、有据可依。但是,根据当前我国的很多交通工程项目管理来看,管理制度方面还存在一些缺陷。例如,项目管理中的投资控制方法有待完善,从而项目建设中的投资风险较多,并且管理人员无法积极主动地发挥投资控制手段,工程项目的风险承担能力弱。这些都是项目管理制度不完善造成的,导致了项目管理工作受到阻碍。

2.2 管理机构设置无效果

现阶段,我国交通工程项目管理机构的建立通常是从其他部门进行抽选调、调用,项目建设结束后,管理机构也

就面临解散。由于管理岗位的人员都是临时借调，他们对自身的工作职责不够清晰明确，有的还不具备高度责任感和意识，对实际的项目管理工作造成制约。另外，交通工程项目管理的人员素养参差不齐，有的管理人员的专业水平和知识能力不足，当项目建设与管理中出现问题无法及时有效地进行处理，不但影响了项目建设进度和质量，也会给项目建设带来一定的经济损失，不利于项目建设的可持续发展。

2.3 决策机制不合理

交通工程项目建设包含的内容多、环节复杂，这就要求项目管理人员要具备丰富的经验和高水平的专业素养。不仅如此，确保项目建设水平还可以创造更多的经济效益并树立良好的社会形象，这也是衡量一个交通工程项目的重要指标。一些管理部门为了追求更高的经济效益而在施工中随意进行变更，忽略了项目决策的科学合理性，从而导致工程质量无法得到保障，进而影响了交通工程项目的整体建设效果。

3 优化交通工程项目管理模式的措施

3.1 建立健全的工程运行管理机制

交通工程项目建设庞大且复杂，其项目管理难免出现效率低、实效性差的现象。在优化交通工程项目管理的过程中，要借助健全完善的工程运行管理机制，从而促进工程施工进展，实现安全、高质量施工建设。我国地域广，交通工程建设由于跨越也具有地域差异性，这一点也增加了交通工程项目管理的复杂性，对此，工程运行管理机制的建立要遵循因地制宜的原则，基于对本地区交通工程管理问题的明确和分析，确立符合工程实际的管理运行管理机制，促进施工进度，确保建设效率，实现管理机制有效落地。进度是一项综合性的指标，一般会有机联系起工程任务、工期、资源、成本等多个方面，对各项工作的开展和实施情况予以全面地体现。在工程运行管理机制建立中，要利用好项目进度管理这一关键指标，在规定的条件下，有效控制与规范各阶段工程建设活动及具体进展，确保项目完成在总体目标范围内。交通工程运行管理机制建立中还要考虑管理层设置与任务分配问题，设立决策组、项目组、工点组及作业组，明确各层次人员的工作任务和职责，根据项目管理目标将任务分解并进行量化，通过制度化、标准化管理方式提高项目管理水平。

3.2 规范和完善交通工程管理的各项制度

第一，坚持先进的管理理念。项目管理人员的经验和知识在管理体系中具有重要地位，是项目管理中的核心技术资源。在完善工程管理制度的过程中，要确保工程管理理论和经验能够在交通工程管理中有效应用，围绕质量控制工作开展全过程及精细化管理。

第二，各管理部门、各管理人员要加强沟通交流，对工程管理中的问题及时反馈并妥善处理。

第三，工程质量考核制度要涵盖工作量考核及质量指标考核。项目开展前，根据工程目标明确质量管理内容和任务，将管理工作细化到各专业层的人员中，建立相应的评价指标体系，项目开展过程中进行分层次、分专业考核评价。

第四，提高工程质量管理现代化水平。特别要强化交通工程项目造价管理的力度，不仅保证施工材料质量，还要加强招投标制度完善，加大招投标控制力度；并且，在实际造价工作中严格根据预算确保费用支出合理，提高资金利用效率，为项目创造更多的经济效益。

3.3 完善交通工程管理的监督体制

要想促进交通工程质量达标并顺利验收交付，需要完善交通工程管理的监督体制，联合建设单位、设计单位、施工单位、监理单位一起进行交通工程质量监管，充分发挥监管职能作用，实现交通工程项目的质量目标。监理单位及工作人员要坚持独立权，在监理过程中及时发现问题并予以纠正、处罚，做到责任与权力并重，促使监理管理作用在项目管理中发挥积极作用，为项目管理创造公平、公正的环境。

为了更好的适应现阶段的社会市场经济发展形势，要提高交通工程项目管理的科学性和规范性，应当对传统管理理念进行创新，优化交通工程项目管理模式和流程，确保各环节管理工作有序、高效的开展，可以将完善的管理理论和经验与信息技术、大数据技术融合在一起，提高交通工程管理的监督与决策水平，进而提高项目管理成效。

4 结语

综上所述，交通工程项目是促进我国社会进步与经济发展过程中的不可或缺的一部分，针对当前交通工程项目管理中存在的管理制度不完善、管理机构设置无效果、决策机制不合理等问题，需要健全的工程运行管理机制，规范和完善交通工程管理的各项制度，建立交通工程管理的监督体制，从而有效优化交通工程项目管理模式，提高工程管理工作效率，全面提高工程水平。

[参考文献]

- [1] 肖飞. 城市轨道交通工程项目成本管理及其措施[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(8): 25-26.
- [2] 王誉庭. 交通工程建设项目优化管理研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(4): 166-167.
- [3] 乔海庆. 超长轨道交通工程监督管理分析与对策[J]. 地产, 2019(23): 69.

作者简介: 熊雪莲(1983.4-)女, 江苏省淮安人, 汉族, 大学本科学历, 主要从事交通工程工作。