

建筑工程管理信息化的应用研究

沈柏锋

杭州江蓬建设工程有限公司, 浙江 杭州 311200

[摘要]在现代化建筑施工中, 通过使用信息化的管理方式能够更加有效的提高质量, 而且还能对施工成本进行科学的控制, 对工程项目的良好发展提供可靠的基础保障。尤其是近些年信息技术的高度发展, 信息技术所应用的范围越来越广泛, 通过相关实践研究证明, 在建筑施工企业中使用信息化技术在质量安全控制方面发挥的效果也是非常显著的。在建筑企业飞速发展过程中, 因为诸多因素的影响, 企业内部管理方面依然有很多问题存在, 而在对这些问题进行处理时, 通过使用现代化信息技术能够使管理工作更加科学合理, 并且还能对其他管理技术进行有效的补充, 提高管理的效率, 对提高企业的市场竞争力有着很大的帮助。

[关键词]建筑工程; 管理信息化; 应用

DOI: 10.33142/sca.v4i1.3553

中图分类号: F12;C93

文献标识码: A

Research on the Application of Construction Project Management Informatization

SHEN Baifeng

Hangzhou Jiangpeng Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311200, China

Abstract: In the modern building construction, through the use of information management can more effectively improve the quality, but also on the construction cost of scientific control, to provide a reliable foundation for the good development of the project. Especially in recent years, with the rapid development of information technology, the application scope of information technology is more and more extensive. Through relevant practical research, it is proved that the effect of using information technology in construction enterprises in quality and safety control is also very significant. In the process of the rapid development of construction enterprises, due to the influence of many factors, there are still many problems in the internal management of enterprises. In dealing with these problems, the use of modern information technology can make the management more scientific and reasonable and can also effectively supplement other management technologies, improve the efficiency of management, which is of great help to improve the market competitiveness of enterprises.

Keywords: construction engineering; management informatization; application

1 信息化在建筑工程项目管理中的必要性

当前社会对建筑工程质量的要求越来越严格, 人们已经不仅仅满足于建筑工程简单的居住要求, 而是提出了更标准的要求, 比如居住环境、舒适度等。然而传统的管理模式对现代建筑的发展已经不相适应, 也不能满足当前建筑工程发展的需要。信息化管理技术的出现则充分弥补了传统管理模式的不足, 不仅提高了管理的效率, 而且还提高了管理的质量。首先, 通过信息化管理技术能够有效的实现信息资源的科学共享。通过建立一个信息管理平台, 使各个参与方能够通过这一平台实现将信息上传, 共享, 从而提高项目的透明度, 使工作人员都能够对工程的实际情况有一个详细的了解, 从而更加科学的开展各项工作。其次就是帮助不同部门之间进行更加有效的沟通。通过信息化技术, 能够帮助部门间的沟通更加便利, 从而工作的开展也更加顺利, 对部门的工作职责进行有效的监督, 督促其能够更好的完成本职工作, 使管理工作更加有序和科学。

2 建筑工程项目管理信息化应用的困难分析

2.1 有关人员信息化认识不够深入

通过相关调查研究发现, 很多施工企业在对信息技术的应用方面还存在很大的不足, 以至于没有发挥信息技术的真正作用。从管理者的角度来说, 很多管理人员认为管理只是通过计算机的帮助来完成一部分的工作, 并没有认识到信息技术在项目管理中的真正意义和价值。因此使得信息技术在工程项目管理中的应用程度并不高, 信息化水平也不到位, 没有这发挥其实际的作用和功能性^[1]。

2.2 项目管理信息技术比较落后

当前我国的信息化技术与国外一些发达国家相比还存在一定的差距。通过建立完善的信息管理系统能够为工程管理工作的顺利开展提供很大的帮助，而且还能够提高管理的整体效率。这个前提是要确保系统的各个软件功能都是完善的。但是当前我国在系统软件的投入方面还存在资金严重不足的情况，因此在软件开发上还有很大的问题存在，很多时候都是依靠从国外进口来弥补国内技术和软件不足，正是因为这种情况使得国内很多企业在信息系统的使用与现代化发展趋势不相适应。再有就是国内相关软件的更新速度比较慢，所以与企业的实际发展也产生了很大的出入，而这些问题都需要政府和企业予以高度的关注，并且及时采取有效的措施来进行预防，在有就是要加大国内软件的研究和开发力度，以弥补国内市场软件资源的不足^[2]。

2.3 在信息化管理人才方面不足

管理工作的顺利开展，人才是重要的保证，但是我国建筑项目管理相关人才还是比较欠缺的，通常高校的人才培养都是理论方面的，对专业人员的培养依然比较欠缺，所以直接导致了我国建筑行业缺乏更加专业的复合型人才。再有就是我国信息化专业的管理人才也非常不足，建筑项目在开展过程中不能很好的运用信息化技术，很多信息化建设工作不能得到顺利的推进。还有一个问题就是信息化系统建设缺乏专业的技术人员支持，因此在信息化技术使用过程中无法发挥实际的效果。

3 信息化管理技术在建筑工程项目中的应用策略

3.1 建立与完善建筑企业信息化管理系统

因为建筑行业本身具有很强的复杂性，所以建筑工程的管理工作也是非常复杂的，其涉及的范围非常广泛，比如材料管理、财务管理、建筑设计，还有采购管理、合同签订与核算等等。因此为了保证建筑工程项目的顺利开展，建筑企业就必须依据自身的实际情况来建立完善的信息管理系统，并且通过系统将各个部门进行有机的结合，从而实现信息资源的共享^[3]。

3.2 建立建筑企业管理组织文化以及标准化

随着信息化技术的发展，很多建筑施工企业都已经运用了信息化的管理模式，为了避免施工企业在管理上出现冲突，确保信息技术能够得到顺利的运用，企业要对自身的组织文化进行科学的调整，建立与之对应的规范标准。

3.3 完善物资管理的各项规章制度

首先要依据工程的实际情况以及相关部门的要求来对施工企业的物资管理制度进行有效的完善。其次就是依据物资的特性对施工物资进行分类管理。其三就是制定科学完善的工作流程，对各种施工物资的供应管理步骤进行明确，由此为施工企业的物资管理提供有效的支持。

3.4 构建完善的信息系统

面对建筑施工企业在管理上的特殊要求和需要，要积极的对信息化系统进行完善和更新，在企业文化的基础之上引入信息化技术，使建筑施工企业的信息化系统更加全备和完善。因为在信息化管理开展的阶段，会涉及到很多领域的很多专业，工作管理存在很大的挑战性，因此在信息化系统建设过程中，必须要对企业管理的实际情况以及项目的具体情况来进行全方面的考虑，通过开发管理功能模块，围绕管理工作中存在的一些不足和实际问题做好相应的应对措施，由此对信息化系统进行完善，为各项工作的开展做好辅助，同时还能对各项资源进行科学的整合，提高工程管理的效率和质量。

3.5 搭建智慧管理系统

通过构建完善的信息管理系统能够更好的推动企业各项管理工作的顺利开展。在具体的实践过程中，为了帮助管理人员提高管理的效率，积极有效的落实现场环境管理等工作，可以使用视频监控系统，而且还能即使对产生的数据信息进行收集和整理，为施工现场管理工作提供足够的技术支持，并且为工程能够保质保量，安全稳定的开展提供看看的帮助。

3.6 建立高素质的人才团队

信息化技术在建筑工程项目管理工作中的运用，必须要有足够专业，技术水平和综合素质超高的高素质人才团队，

管理人员的综合素质可以说在很大程度上决定了管理的质量和水平。因此这就要求管理人员不仅要有责任心，而且还要有较高的专业素质和正直的品行，将企业利益放在首位。再有就是合格的管理人员还要对工程项目进行更加深入的了解，不断提高自身的质量意识和成本意识。积极引进信息化专业技术人员，对组织内部的管理人员进行定期培训，提高企业内部管理水平和信息化管理效率，使企业的发展更加规范化^[4]。

4 结语

总之，人们生活水平的不断提高，使得其对建筑工程的要求也是越来越高，而施工企业通过引进先进的信息化管理技术，能够更好的提高施工管理的效率和质量。此外为了更好的发挥信息化技术的作用，管理人员还要不断提高自身的专业技术水平，对信息化技术使用过程中存在的问题或者不足予以及时的发现，并且采取有效的措施来进行预防和解决，为我国建筑行业更好的运用信息化技术提供更加可靠的保障。

[参考文献]

- [1] 彭博. 信息化在建筑工程管理中的应用初探[J]. 中国房地产业, 2020(14): 150.
- [2] 武帅. 信息化在建筑工程管理中的应用分析[J]. 中国房地产业, 2020(14): 196.
- [3] 刘国栋, 孙竹颂. 信息化在建筑工程管理中的应用[J]. 居业, 2020(5): 124-126.
- [4] 许桂铭. 关于信息化在建筑工程管理中的应用[J]. 环球市场, 2020(16): 341.

作者简介：沈柏锋（1989.4-）男，浙江省，杭州市，汉族，大学本科，测控技术与仪器专业，建筑施工管理工程师。