

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

万运

江苏龙双建设工程有限公司, 江苏 淮安 223000

**[摘要]**随着经济和文化的发展, 社会对建筑工程的需求量越来越大。同时, 这也在一定程度上造成了建筑企业之间的竞争力越来越大。因此, 相关的企业和相关的负责人员, 应当积极进行管理工作中创新模式的运用, 从而有效提高竞争力。而且, 创新管理模式, 对于提高管理质量以及提高管理效率来说, 具有积极的促进意义。

**[关键词]**建筑工程管理; 创新模式; 应用及发展

DOI: 10.33142/sca.v4i2.3818

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Application and Development Analysis of Innovative Mode in Construction Engineering Management

WAN Yun

Jiangsu Longshuang Construction Engineering Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223000, China

**Abstract:** With the development of economy and culture, the social demand for construction engineering is increasing. At the same time, to a certain extent, it also results in the increasing competitiveness of construction enterprises. Therefore, the relevant enterprises and relevant responsible personnel should actively use the innovative mode in the management work, so as to effectively improve the competitiveness. Moreover, the innovation of management mode has positive significance for improving the quality and efficiency of management.

**Keywords:** construction engineering management; innovation mode; application and development

### 引言

在建筑工程的管理工作中, 创新模式的应用, 不仅能够给企业带来更高的竞争力, 而且还能促进该行业的发展, 促进工程管理方面的发展。为了促进相关企业的可持续发展, 为了提高企业的竞争能力以及服务水平, 接下来本文将从建筑工程管理的现状、工程管理中创新模式的应用以及发展等这几个方面进行相关的分析。

### 1 建筑工程管理的现状

在当前的建筑工程中, 虽然企业的管理模式取得了一定程度上的进步, 但是仍然存在一些问题。这些问题影响管理工作的进行, 影响企业的发展。以下是建筑工程中常见的管理问题: 第一, 管理意识有待提高。在实际的管理工作中, 仍存在管理意识欠缺的现象。相关人员过于注重企业效益的发展, 过于注重施工技术的发展, 却忽略了管理水平的提高。这对于管理的工作来说, 是一个重要的阻碍因素。第二, 人员素质有待提高。在实际的管理工作, 仍存在管理人员素质参差不齐的现象。这对于管理的工作来说, 是一个重要的阻碍。加强相关的工作人员的素质, 成为亟待解决的问题。第三, 管理体系有待完善。在实际的管理体系中, 仍存在一些管理的漏洞, 或者一些不明确的地方, 以及一些缺乏相应的依据的地方, 这对于相关人员的管理的工作来说, 也是一个重要的阻碍因素。

### 2 工程管理中创新模式的应用

#### 2.1 管理思想的创新

思想是一切工作的指南。因此, 创新管理思想, 对于建筑类工程管理中创新模式具有重要的指导作用。相关的工程管理人员的思想状况以及思想境界, 对于管理工作中的创新模式具有重要的作用。而且, 这对于提高管理的质量来说具有积极的促进意义。这对于提高管理工作的效率来说, 也具有重要的意义。加强对创新管理理念的了解, 加强对创新管理思想的掌握, 对于创新模式的应用和发展具有重要的影响。在具体的工作中, 相关的负责人员要及时发现问题, 及时想出对策解决问题。通过调研与分析, 优化管理模式, 创新管理模式。而且, 管理思想的创新, 不仅对于提高管理水平和管理能力很重要, 而且它对于提高企业的核心竞争力也具有积极的作用<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 管理制度的创新

制度是一切工作的有力保障。管理制度的创新, 对于管理工作中创新模式具有重要的意义。有了制度的保障, 相关的人员在进行管理工作的时候, 就有了充分的依据。例如, 在落实责任到人的制度。当工程方面出现相关的问题的

时候,可以及时找到责任人,并且及时采取有力的解决措施。当需要对工程管理方面的某个行为进行处罚或者管理的时候,能够在第一时间找到依据,从而保障管理工作的顺利进行。当工程相关的工作开展的时候,能够有清晰明了的标准和规章制度可以参考。尤其是在细节方面的管理制度的创新,能够有效缩减企业的开支,从而增加企业的收益,避免资源的浪费等。当进行工程的施工工作时,良好的制度能够减少违规操作,减少安全问题。通过这一系列的举措,能够让管理水平得到一个质的飞跃和提升。这些监督与管理制度的创新,不仅能够减少工程事故,而且还能够提高工程质量。在一定程度上,它还能够提高工程的效率,加快工作的进展<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理人才的优化

人才是一切管理工作的主体。在建筑工程的管理工作中,专业的人才才是主要的管理主体。因此,优秀的管理人才,是进行工程管理工作的重要基础。相关负责人应当注重对专业人才的培养,以便于更好地进行相关工作的管理。优秀的专业人才,不仅能够提高工程管理的水平,而且还能促进工程管理行业的发展。这对于建筑相关的企业来说,同样具有重要的作用。它不仅能够促进企业的长久发展,而且还能促进企业经济效益与社会效益的提升。在优化管理人才方面,主要有两个方面的途径。一方面是从外界引进优秀的管理人才,一方面是从内部进行优秀人才的培养。这两种方式,都是优化管理人才的重要方式,同时也是创新管理模式的重要方法。

在内部培养人才方面,要通过一些有效的培训等提高管理人员的工作水平。在晋升机制方面,要建立健全有效的晋升机制,促进管理人才的积极发展。健全的晋升机制,能够提高管理人员的工作积极性,从而促进对人才的优化和培养。另外,在奖励机制方面,对于表现优秀的管理人员,可以给予一定的奖励。例如,涨薪、增加福利待遇、旅游奖励等。这些都是培养人才和优化人才的重要途径。在引进外来人才的时候,应当注重引导外来人才对企业的发展状况做好了解,与具体的工作内容做好对接。同时还要处理好外来人才与内部人才之间的竞争与合作关系,以便于促进企业人力资源的良性发展<sup>[3]</sup>。

### 2.4 管理方法的创新

方法是一切管理工作的重要途径,优秀的管理方法,能够使得管理水平更上一个新的台阶。它是管理工作中的创新模式的重要组成部分。合理有效的管理方法,科学的管理手段,是创新模式的重要的运用手段。例如,智能化的管理,让相关的工作变得更加便捷、快速。信息技术与建筑工程技术的充分结合,是重要的创新手段。例如,在具体的工作中,要根据实际情况建立相应的电子管理系统,使得工程相关的数据得到一个有效的保障。智能化的管理方法,不仅能够提高相关数据的及时性与准确性,而且还能提高相关数据的可靠性。

## 3 工程管理中创新模式的发展

在建筑工程行业里,创新模式对于工程管理的作用不可小觑。而且,在未来的发展前景中,它也将扮演着越来越重要的作用。在未来的发展中,以下几个方面内容将会得到更加重要的体现。第一,管理技术的创新。在任何时候,技术都是重要的核心竞争力。在建筑工程的施工中,过硬的施工技术以及管理技术,是工作顺利完成的重要保障。加强专业人才的培养,提高管理人员的素质,是提高管理技术和创新模式的重要途径。第二,优化企业的结构。由于时代一直在不断地发展和变化,因此,在建筑工程行业的管理工作中,也要及时进行更新和优化。因此,在大的方面,优化企业的结构,优化工作流程,都是创新模式的重要表现。充分结合实际情况,根据时代的发展进行合理的变革和创新工作,具有重要的发展意义。第三,企业品牌的创新。品牌是非常重要的生产力。在管理模式的创新中,注重对企业品牌的营造和创新,具有重要的发展意义。这对于提高企业的竞争力和知名度来说,也是一个重要的创新方向和发展方向。

## 4 结束语

总而言之,在建筑工程相关的管理工作中,创新模式的应用具有重要的意义。它不仅能够提高企业的经济效益,还能提高社会效益。它不仅能够减少不必要的资源浪费,而且还能缩减企业不必要的经济支出。它不仅能够促进工程管理专业的人才培养,而且还能促进建筑行业的健康发展。它不仅能够提高企业的管理水平,而且还能提高企业的核心竞争力。在未来的发展中,在建筑工程的行业里的管理工作方面,创新模式将发挥越来越重要的作用。

### [参考文献]

[1]赵永生. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 山西建筑, 2020, 43(5): 252-253.

[2]王勇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J]. 中国房地产业, 2019(23): 189.

[3]卢婵江,冯逸鹏. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 信息周刊, 2020(10): 1-2.

作者简介: 万运 (1990.9-), 男, 毕业院校: 无锡城市职业技术学院, 建筑工程技术专业, 现就职于江苏龙双建设工程有限公司。