

建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

姜德辉

江苏龙双建设工程有限公司, 江苏 淮安 223000

[摘要] 社会经济的发展推动了城市的建设, 城市建设规模的扩大对建筑工程的需求量进一步增加, 随着建筑工程的增加, 建筑工程的质量受到了越来越多的重视。建筑工程管理工作的有效实施能够保证建筑工程的质量以及施工的安全, 同时还能有效降低建筑工程的成本, 避免不必要的损失。基于此, 文章将阐述建筑工程管理的重要意义, 分析当前建筑工程管理工作中仍然存在的几点问题, 并据此探讨解决现存问题, 完善建筑工程管理的有效措施。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 解决措施

DOI: 10.33142/sca.v4i2.3819

中图分类号: TU761

文献标识码: A

Discussion on Problems and Solutions in Construction Project Management

LOU Dehui

Jiangsu Longshuang Construction Engineering Co., Ltd., Huaian, Jiangsu, 223000, China

Abstract: The development of social economy promotes the city construction. The expansion of the scale of urban construction further increases the demand for construction engineering. With the increase of construction engineering, the quality of construction engineering has been paid more and more attention. The effective implementation of construction project management can ensure the quality of construction projects and the safety of construction, but also effectively reduce the cost of construction projects and avoid unnecessary losses. Based on this, the article will elaborate the important significance of construction project management, analyze the problems still existing in the current construction project management, and accordingly explore the effective measures to solve the existing problems and improve the construction project management.

Keywords: construction engineering management; problems; solutions

引言

建筑工程在施工的过程中会涉及到众多的环节, 需要注意众多问题, 管理稍有不慎, 就可能对施工出现问题, 影响施工的质量, 造成施工安全事故, 也会对建筑工程的质量产生影响。建筑工程的质量关乎建筑使用者的生命安全, 因此, 建筑企业需要做好建筑工程的管理工作, 切实保障建筑工程的质量和施工的安全。

1 建筑工程管理的重要意义

1.1 保证工程质量和施工安全

建筑工程管理的有效进行能够确保建筑工程的质量。一方面, 建筑工程施工的过程中, 进行建筑工程的管理, 就需要对建筑工程的施工材料以及施工的设备进行管理, 进行材料和设备的管理需要保证材料和设备的质量和数量等多个方面, 材料和设备是建筑工程施工的基础, 如果材料和设备的质量和数量得到保证, 那么在一定程度上, 建筑工程的质量也能够得到保证。另一方面, 进行建筑工程施工中的管理, 需要监管施工的操作是否规范、监管施工的进度是否合理等方面, 通过工程管理, 保证施工操作规范、施工进度合理。建筑工程施工中的施工规范和进度合理, 能够确保施工有序进行, 进一步保证建筑工程的施工质量。建筑工程管理的有效进行也能够保证施工的安全。在建筑工程施工中进行工程管理, 保证施工材料和施工设备的质量, 能够有效减少安全隐患。施工过程中进行工程管理, 保证施工的规范, 也能够有效避免施工中出现安全事故, 进而保证建筑工程的施工安全。

1.2 降低工程成本

建筑工程中进行有效的工程管理, 可以降低工程的建设成本。首先, 建筑工程中进行有效管理能够保证施工所用材料与设备的质量和数量, 避免因施工材料与设备的质量或者数量不足, 而进行二次采购, 增加工程成本。其次, 建筑工程施工中进行有效管理可以减少施工规划中的不足, 保证施工规划与具体施工相符合, 避免施工规划与实际施工情况不符导致施工变更, 继而增加工程成本。施工中进行有效管理还能够保证施工的规范性, 进而保证施工的质量,

避免施工不规范出现质量问题，需要返工而增加工程成本^[1]。

2 当前建筑工程管理中存在的几点问题

2.1 建筑工程管理体制有待完善

建筑工程管理体制是建筑工程管理的重要依托，实施工程管理的过程中需要按照管理体制进行。完善的建筑工程管理体制能够使工程的管理工作有所遵循，并能够使管理工作依照管理体制有序开展，切实保障建筑工程的合理性。不完备的建筑工程管理体制不仅不能够给工程管理提供合理的依照，还会在一定程度上阻碍建筑工程管理工作的实施。当前建筑工程的管理体制还存在不足之处，部分建筑企业对工程的管理不够重视，工程管理部门缺少专业人员，导致管理体制存在缺失，也有部分建筑企业的工程管理体制不够完整，无法全面管理和监督建筑工程中的各个环节。

2.2 施工材料和设备管理不当

施工材料是建筑工程施工的基础，施工设备是建筑工程施工得以开展的保障，如果施工材料和设备管理不当，建筑工程的施工就难以进行，建筑工程的质量也就无法得到保障。当前建筑工程管理中还存在施工材料和施工设备的管理问题，影响建筑工程的施工，也为建筑工程埋下了质量隐患。一方面，部分施工单位进行材料和设备采购的时候，没有实现有效管理，后续质量检测工作也不到位，导致材料和设备的质量存在问题。另一方面，施工单位在施工过程中没有合理存储或者堆放施工材料，导致材料出现质量问题，影响施工的质量。比如，施工中对混凝土材料的堆放不当，导致混凝土性能发生变化，达不到施工的标准要求^[2]。

2.3 建筑工程安全管理不足

建筑工程的安全管理是建筑工程施工顺利开展的有效保障，然而当前建筑工程的安全管理还存在不足，使建筑工程面临安全风险。其一，建筑施工中安全管理制度不完善，施工难以达到安全标准，施工中的安全责任不明确。其二，工程管理中缺乏有效的安全培训和安全监督，导致很多施工人员缺乏施工安全的意识，施工操作安全与否也缺乏有效监管。

2.4 建筑工程施工技术管理不足

建筑工程中施工中涉及的环节较多，其中所包含的施工技术也较为广泛，因而建筑工程施工技术管理难度较大，也比较容易出现问题。当前建筑工程管理中存在施工技术管理不足的问题，施工中对施工人员缺乏技术的管理，导致施工人员专业技术不足，施工操作出现问题，为施工质量埋下隐患。

3 解决建筑工程管理问题的有效措施

3.1 完善建筑工程管理体制

要做好建筑工程管理工作，就需要完善建筑工程的管理体制。完善建筑工程的管理体制需要建立完善的工程监督管理部门，制定严格的工程管理制度，制度内容应符合工程的实际情况。进行实际管理时，需要严格落实工程管理制度，保证工程规范开展。完善工程管理体制还需要对施工的设计、施工的具体进行等各个部分制定严格的管理办法，以确保对建筑工程的整体进行有效管理。

3.2 加强施工材料和设备的管理

有效进行建筑工程的管理需要加强施工材料和施工设备的管理。首先，在施工材料和设备的采购阶段，应该加强监管，保证施工材料和设备的质量和数量符合施工的实际需求。其次，施工材料和设备进场的时候，需要进行严格的质量检测，进一步确保材料和设备的质量。最后，施工中应该做好施工材料储存和养护工作，按照材料的性能采取有效的措施，保证施工材料的质量。比如，施工中混凝土应该合理存放，并在有效时间内使用混凝土^[3]。

3.3 强化建筑工程安全管理

做好建筑工程管理需要强化工程的安全管理。首先，施工单位应该对施工人员进行定期的安全培训，提升施工人员的安全意识。其次，施工单位需要合理配置安全设施以及急救设施，并对施工人员进行培训，使施工人员能够应用这些设备进行紧急情况的处理。为了进一步保证培训的有效性，可以组织安全演习活动，保证施工的安全。最后，施工单位应该加强施工中的安全管理工作，严格监管施工人员的操作，保证施工人员的操作符合规范要求，避免安全事故的产生。

3.4 加强建筑工程施工技术管理

技术管理是建筑工程管理工作中重要的一部分，技术管理的效果直接决定施工的质量，因而建筑工程管理中需要

加强技术的管理。一方面，加强技术管理需要对施工各个环节的技术进行有效管理。首先应该严格管理施工设计，保证施工设计的规范性。其次还应该做好施工中各环节施工操作的监管工作，保证施工操作符合技术规范，进而确保施工的质量。另一方面，施工单位还需要对施工人员进行新技术的培训，保证施工人员能够有效运用施工技术。

4 结语

总体而言，建筑工程管理工作对于工程质量和工程成本的控制都有着重要的作用，建筑企业应该仔细分析当前管理工作中的问题，根据具体的问题，采取合适的措施，有效解决问题实现对建筑工程的高效管理。为了满足社会发展和城市建设的需求，建筑企业应该不断完善工程管理工作，提升建筑工程的质量。

[参考文献]

- [1]杨国. 建设工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 中国房地产业, 2019(35): 153.
- [2]简建勤. 建筑施工管理中存在的问题及解决措施探讨[J]. 房地产导刊, 2019(2): 164.
- [3]刘志方. 建设工程管理中存在的问题及解决措施探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(8): 3312.

作者简介：娄德辉（1983.12-），男，毕业院校：四川农业大学，建筑工程技术专业，现就职于江苏龙双建设工程有限公司。