

## 探讨建筑工程管理的信息化建设

金强

江苏省住房和城乡建设厅执业资格考试与注册中心, 江苏 南京 210036

**[摘要]**近年来,在多方面厉害因素的影响下,我国综合国力得到了显著的发展,从而为各个领域的发展壮大带来了诸多的机遇,有效的促进了建筑工程行业的发展。科技的快速发展使得大量的新型科技被研发出来,并且在实践运用中取得了良好的成绩。在当前新的历史时期中,建筑工程行业也逐渐的步入了信息化时代,建筑工程管理在整个行业内是最为重要的一个环节,为了确保建筑工程行业能够得以稳步健康发展,那么最为重要的就是需要对建筑工程管理信息化加以侧重关注。这篇文章主要围绕建筑工程管理信息化建设展开全面深入的研究分析,希望能够对我国建筑工程行业的未来良好发展起到积极的辅助作用。

**[关键词]**建筑工程管理;信息化;决策;人才;体系技术

DOI: 10.33142/sca.v4i4.4320

中图分类号: TU5;G65

文献标识码: A

### Discussion on Information Construction of Construction Project Management

JIN Qiang

Practice Qualification Registration Center of Jiangsu Housing and Construction Department, Nanjing, Jiangsu, 210036, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many powerful factors, Chinese comprehensive national strength has developed significantly, which has brought many opportunities for the development and growth of various fields and effectively promoted the development of construction engineering industry. With the rapid development of science and technology, a large number of new technologies have been developed and achieved good results in practical application. In the current new historical period, the construction engineering industry has gradually entered the information age. Construction engineering management is the most important link in the whole industry. In order to ensure the steady and healthy development of the construction engineering industry, the most important thing is to pay special attention to the informatization of construction engineering management. This article mainly focuses on the construction engineering management information construction to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to play a positive auxiliary role in the future good development of Chinese construction engineering industry.

**Keywords:** construction engineering management; promotion of information technology; policy decision; talents; system technology

#### 引言

现如今,我国信息化技术水平得到了不断的提升,建筑工程管理对信息化的要求也在不断的提升,以往建筑工程管理整体效果较差,对于整个行业的发展造成了诸多的限制,而将现代信息化技术切实的引用到建筑工程管理工作之中,不但可以促进工程管理工作水平的提升,并且在推动整个建筑工程行业的发展也可以起到至关重要的作用。

#### 1 建筑工程管理信息化的价值

##### 1.1 建筑工程管理信息化的战略价值

建筑工程管理中将信息化技术加以合理地运用能够促进建筑工程行业管理工作整体水平的不断提升,从而提升工程建造的质量和效率,对于整个施工单位的未来良好发展也能够起到积极的促进作用。

##### 1.2 建筑工程管理信息化的生产价值

在建筑工程管理信息化建设中最为关键的一项工作就是结合实际情况和需要来对实践工作流程加以调整,在当前信息化的时代中,建筑工程各项工作都应当不断的提升自身的规范化,这样才可以与社会发展趋势保持统一。建筑工程管理信息化能够有效的促进建筑企业的生产流程整体效果的提升,不但可以切实的对建筑工程施工质量加以保证,并且也可以促进企业管理工作朝着规范化和合理化的方向发展<sup>[1]</sup>。

##### 1.3 建筑工程管理信息化的保障价值

在将信息化技术运用到建筑工程管理工作之中后,能够更加灵活的处理市场变化,保证建筑企业可以高效的对各方面加以规避,为整个企业的发展打下坚实的基础。

## 2 建筑工程管理信息化现状分析

### 2.1 缺乏足够的资金与技术投入

就现如今实际情况来说, 尽管现代信息化技术在大部分建筑单位管理工作中都得到了全面的运用, 但是因为受到多方面因素的影响所以导致企业或者是单位对于信息技术的运用缺少基本的关注, 从而没有投入足够的资金来进行设备和硬件的购买, 这样必然会对整个建筑工程管理信息化的发展造成诸多的限制。其次, 一些单位或者是企业即便采购了专门的信息化设备, 但是并没有针对性的落实设备维护工作, 这样就无法将设备的实践作用切实的发挥出来, 不能从根本上对工程管理工作的效果加以保证<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理人员意识转变滞后

因为受到以往老旧落后的建筑工程管理理念的影响, 导致很多的建筑单位管理人员对信息化建设和改革意见无法在短时间内接受, 从而导致很多工程单位信息化建设整体效果较差, 这样对于工程单位的未来发展会形成诸多的制约。一些管理人员对于信息化技术的了解和掌握并不全面, 对于现代信息技术在促进建筑工程管理工作整体水平方面所具有的重要性没有加以正确的认识, 所以对于相关设备、设施的配备工作十分忽视, 从而对管理信息化建设的实施造成了一定的阻碍。

### 2.3 相关专业人才的欠缺

在工程项目建造过程中会产生诸多的信息数据, 这些信息数据对于工程项目的建造往往会产生巨大的影响, 要想切实的提升信息数据的利用效率, 那么还需要工作人员将自身的专业知识加以高效的利用, 并且应当对信息化技术加以全面的掌握。只有将信息化技术切实的高效的引用到工程管理工作中, 这样才可以保证工程管理工作的整体效果。但是就实际情况来说, 在建筑工程行业内具备较强的综合素质的管理人才较少, 所以无法将信息化技术在建筑工程行业中加以实践运用, 从而会对企业信息化管理工作的发展造成一定的损害<sup>[3]</sup>。

### 2.4 信息化技术应用程度较低

在实际组织实施建筑工程施工管理工作的时候, 信息化技术的使用效果较差, 建筑施工单位内部专门设置了局域网, 这样就可以保证信息传递的稳定性和高效性, 从而提升信息利用的整体效率。因为建筑工程管理软件技术的发展相对较为缓慢, 信息沟通缺少高效性, 所以会对建筑施工管理信息技术的发展起到一定的负面影响。

### 2.5 施工现场管理不及时

在工程施工现场通常都会配备专门的监控设备来对各项施工工作进行监督管理, 从根本上对施工质量加以保证, 但是部分小型施工单位并因为资金有限所以往往不会配备专门的监控装置, 这样极易引发诸多的施工质量和施工危险事故。安装监控设备是全面监督管控施工工作的重要基础, 如果不具备良好的监控设备, 那么是无法保证对施工现场进行全面的管理的, 这样也无法对施工中所存在的隐形风险加以及时的判断, 最终甚至会引发严重的经济损失和人员伤亡。

## 3 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要举措

### 3.1 注重单位自身的信息化建设

结合自身各方面实际情况, 各个建设单位都需要设立专门的信息管理系统, 这样才可以带动建筑工程管理工作整体水平的不断提升, 促进信息化建设工作全面落实。在这个工作环节中, 建设单位应当重视自身信息化建设的实施, 结合实际情况和需要来完成工程信息化管理系统、软件的及时更新完善。由于软件在工程施工单位信息化建设中属于较为重要的一个部分, 如果单位所拥有的软件资源无法满足自身实际需要, 那么都会对建筑工程管理信息化建设的实施造成诸多的制约。所以, 工程建设单位应当重视不断提升自身的综合实力, 保证建筑工程管理信息化建设工作能够实现既定的效果目标。施工单位应当结合各方面实际情况来针对性的制定信息化建设考核机制, 引导工作人员形成正确的工作意识。在建筑工程施工单位内部, 很多工作人员单纯的认为信息化建设只是信息部门的职责, 与自身关系不大, 所以导致信息化建设的主动性较差, 并且施工单位自身信息化建设初期会增加相关业务部门工作人员的工作量, 这样也会导致工作人员对这项工作产生抵触的心理<sup>[4]</sup>。针对上述问题, 建筑施工单位在落实建筑工程管理信息化建设的实施过程中, 应当制定专门的考核制度, 对于工作中出现违规操作的工作人员和工作部门应当给予适当的惩处, 而对于工作中表现较为优秀的工作人员可以适当的给予奖励, 这样不但可以促进管理工作整体水平的提升, 并且也可以带动工作人员工作积极性的提高。

### 3.2 增强管理人员的信息化意识

工程施工单位只有保证自身树立正确的建筑工程管理信息化理念,才可以为管理信息化建设工作的实施起到积极的促进作用。就其作用来说主要集中在下面几个方面:首先,施工单位不仅需要不断提升管理信息化意识,还应当确保管理信息化在建筑工程管理中发挥出良好的作用。其次,建设单位上层管理人员应当树立正确的工程管理信息化意识,这样才可以保证整个建设单位各个层级工作人员都形成正确的信息化意识,促进管理信息化整体水平的提高。在实际落实建筑工程管理工作的时候,建设单位管理人员应当秉承严谨认真的工作理念,并且积极的与其他岗位工作人员进行协作。所有工程参与单位现场施工管理人员应当积极的将信息技术加以实践运用来编制施工方案,并且组织工作人员对施工图纸进行审核,组织涉及工作人员与施工技术人员进行工程交底,对于工程施工图纸中所存在的问题加以判断,利用有效的方法来进行解决,保证施工设计图纸具备良好的可行性<sup>[5]</sup>。

### 3.3 搭建信息化管理平台与系统

为了从根本上保证建筑工程管理工作能够按照既定的计划按部就班的落实工作,还应当创建信息化管理平台和系统,为各项工作的开展给予规范性的指导,提升信息的利用效率,带动信息化管理工作整体水平和效率的提升。建筑工程管理软件具体涵盖了对人、材、机、资金等生产要素的管理,它可对建筑工程进行实时的跟踪与控制,有效应用建筑工程管理软件是推进管理信息化的最佳选择,有效促进数据信息化、决策科学化、流程规范化等的实现。建设单位还可选用具备项目控制、施工日志等功能的工程管理软件,使工程核算准确、实时,明确建筑工程管理的权与责。

### 3.4 建立起管理信息化人才队伍

人力资源是建设单位开展经营管理活动的基础,建筑工程管理信息化的推进同样需要坚实的人才后盾。建筑工程管理信息化在新形势下的有效推进迫切需要发展一大批既懂管理又掌握信息技术的复合人才,建立起管理信息化人才队伍。建设单位可及时制定人才培养政策,采取有效形式加强对人员的培训,提高他们应用计算机的水平,并成立开发信息技术、应用信息技术的团队,满足信息化建设需要。在构建建筑工程信息管理系统的阶段,建设单位要使工程管理经验丰富的人员参与进去,为设计系统、构建系统提供一些建设性的意见,并使其尽早熟悉信息管理系统操作流程,有效提高建筑工程管理人员应用信息管理系统的水平;当建成建筑工程信息管理系统之后,建设单位则要重视培训现有的管理人员,提升他们的专业能力与职业素养,同时采取扩大发展空间、提高薪酬水平等措施吸引更多的专业人才,增加单位里层次高、水平高、能力强的信息化人才的数量,大力发展建筑工程管理信息化,为整个建筑工程行业的发展起到积极的促进作用。

## 4 结束语

总的来说,在社会快速发展的带动下,建筑工程行业的发展取得了良好的成绩,为了切实的对整个建筑工程行业的发展加以保证,那么还需要重视新技术、新材料的实践运用,建设单位在落实信息化建设工作的时候,应当将信息化当作是完整的系统化工程,在对建筑工程信息化建设工作加以正确认识的基础上,推动信息化建设工作实现既定的效果目标。

### [参考文献]

- [1]蓝彬.刍议建筑工程管理的信息化建设[J].河南建材,2019(1):82.
- [2]龙飞.浅析建筑工程管理的信息化建设[J].民营科技,2017(5):191-192.
- [3]董智平,边合顺.建筑工程管理的信息化建设[J].中国管理信息化,2016,19(16):35-36.
- [4]曾艳.浅谈建筑工程管理的信息化建设[J].门窗,2015(4):192-196.
- [5]陈敏.浅析建筑工程管理的信息化建设[J].门窗,2013(7):407-408.

作者简介:金强(1966.9-),男,毕业院校:西南科技大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:江苏省住房和城乡建设厅执业资格考试与注册中心,职称级别:高级工程师。