

## 建筑工程管理存在的问题及对策研究

董杰

寿光卫东化工有限公司, 山东 潍坊 262700

[摘要] 项目管理的质量在一定程度上决定着企业的运营效率, 对企业的运营起着至关重要的作用; 公司的发展越来越好, 阻碍了业务的健康发展。由于建筑行业的特殊性, 建筑的类型、规模和类型导致其技术、工艺的复杂性, 客观上需要复杂性管理。施工管理贯穿于整个施工阶段, 强调施工管理的重要性, 分析了施工管理中存在的问题, 并提出了加强施工管理的措施。

[关键词] 建筑; 工程管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/sca.v4i5.4911

中图分类号: TU9;G21

文献标识码: A

### Research on Problems and Countermeasures of Construction Project Management

DONG Jie

Shouguang Weidong Chemical Co., Ltd., Weifang, Shandong, 262700, China

**Abstract:** The quality of project management determines the operation efficiency of enterprises to a certain extent, and plays a vital role in the operation of enterprises; The development of the company is getting better and better, which hinders the healthy development of business. Due to the particularity of the construction industry, the type, scale and type of construction lead to the complexity of its technology and process, which objectively requires complexity management. Construction management runs through the whole construction stage, emphasizes the importance of construction management, analyzes the problems existing in construction management, and puts forward measures to strengthen construction management.

**Keywords:** architecture; project management; problems; countermeasures

### 引言

当前, 社会对建设项目管理提出了越来越高的要求, 我国的现状与市场需求还有很大差距, 要进一步研究和改革建设项目管理, 提高整个建设部门的水平, 不断发展和完善我国经济社会, 为建筑业的发展创造良好机遇, 当地建筑业积累了丰富的项目管理经验。一是建立了完善的管理体系, 随着现代建筑业的发展, 由于影响施工质量和安全的各种主要因素, 项目的管理标准和要求越来越严格、受到影响和制约, 项目管理面临着一系列影响进度的问题, 为了施工质量和安全, 有必要加强对改进项目管理策略的研究, 促进各项管理目标的实现, 确保项目的顺利进行。

### 1 建筑工程管理的意义与影响因素

#### 1.1 意义

##### 1.1.1 对建筑企业成本的影响

对建设项目实施科技管理, 可以大大降低人力物力成本。建筑管理贯穿于项目的全过程。根据建设项目的要求和实际情况, 建筑公司应确定最合适、最具成本效益的施工方案, 结合自身实力合理组织各施工环节, 加强组织管理, 降低成本, 加强对技术材料的管理<sup>[1]</sup>。材料成本是技术成本的很大一部分, 良好的材料管理可以显著降低施工企业的成本。

##### 1.1.2 项目质量和安全监督的作用

施工项目中的施工作业应严格按照国家有关规范和标准进行, 加强监测和检查, 及时发现施工过程中的隐患和问题, 并采取措施, 及时消除这些隐患, 提高建筑行业安全管理效率, 可以显著降低安全和成本。严格遵守工程质量保证体系, 确保工程质量和安全。

#### 1.2 影响因素

##### 1.2.1 人为因素

在施工过程中, 人们作为对象走遍整个工厂, 对建筑质量的影响最大。在工程中, 人们必须直接或间接地做出决策、组织、工作和领导一个人来影响建筑质量。

##### 1.2.2 材料质量

在建设项目管理中, 仅次于主体的是建筑材料, 建筑材料是指进入现场后的材料, 其质量和质量直接影响建筑质

量,节能环保等商业功能。如果一般建筑材料投放市场,进场前必须进行取样,否则劣质材料进场将影响建设项目的整体质量。

### 1.2.3 机械设备

机械设备是建筑业的重要工具,随着科学技术的发展,机械设备在建筑业中广泛应用,施工机械的分布或使用影响整个工程的顺利进行,施工机械设备的综合自动化不仅缩短了施工周期,提高了速度,而且降低了工作强度,提高了工作效率<sup>[2]</sup>。

### 1.2.4 环境安全

环境对建筑物管理的影响是不可忽视的不确定因素,施工过程中产生大量粉尘,影响周边居民生活质量,引发技术纠纷。施工过程中会使用大量水资源,产生大量废水。废水处理不当会影响自然环境,对施工公司的声誉造成负面影响,并导致项目延误。

## 2 存在的问题

### 2.1 总体管理水平较低

目前,建设项目管理总体水平较低,主要原因是缺乏高素质的管理人员、项目经理和专业技术经理,以及缺乏具有项目管理、法律、贸易等知识、文化的集体管理人员,随着国内建筑业的发展,加快与国际建筑的融合已成为必然趋势,需要提高建筑技术的整体管理水平。因此,在未来的管理中,我们必须特别注意培养和进一步培养高素质的管理人才,以促进可持续发展,提高全面管理水平。

### 2.2 缺乏有效的管理体系

在目前的项目管理阶段,长期存在管理机制不足的问题,特别是随着管理体制的建立,建设单位片面追求经济,随意改变或减少管理,直接影响管理效率和质量,而影响实际管理的外部因素使管理机制难以在实践中运行,对提高行政效率和质量影响不大<sup>[3]</sup>。

### 2.3 缺乏科学管理

在建筑业的长期发展中,我国逐步形成了以建筑公司为“龙头”、以建筑公司为“核心骨干”、以项目运作为“支撑”的项目管理模式,尤其是在项目管理中忽视了建设单位和监理,独立的第三方难以控制和规范整个施工过程,这在不同程度上制约了项目管理的规模 and 影响,缺乏科学的管理使得施工进度、安全、成本、质量等管理要素难以协调,一些施工企业进度大、成本高,忽视安全和管理质量,违反了建设项目管理的基本原则;今后需要改进,否则会形成恶性循环,严重阻碍我国建筑业的可持续发展。

### 2.4 管理人员技能水平低

目前,我国建筑工程师的管理还不完善。建筑工程管理在施工中起着非常重要的作用,从事建筑工程的人必须了解施工技术和管理的。大多数建筑工程师缺乏技术培训,重技术轻管理,使得非职业经理人的工作效率低下<sup>[4]</sup>。

## 3 对策

### 3.1 组织协调

作为运营商,澄清施工人员提出的要求和方法是实现总体建筑目标的必要条件;其次,必须在整个施工过程中按照施工组织和相应技术的要求进行施工,同时考虑到经济稳定性、成本、质量和施工时间,确保在每个施工阶段制定指标,实施严格的协调和控制,以达到以人为本的目的<sup>[5]</sup>。在每个施工阶段,不同的团队甚至不同的施工人员必须采取不同的对策,区分施工过程中的优先事项,抓住施工目标中最薄弱的环节,及时纠正,突出施工行业的安全问题,首先遵守安全原则,对现场进行公示和监督;确保所有施工人员自觉遵守安全规定。

### 3.2 管理改革

深化管理体制的改革,建立负责人和财务管理制度,确保工程建设安全,考虑建立有限责任制,按照相关法律建立新的、明确的所有权关系,法规和行政规定,使相关经营者作为所有者,按照相关规则对股东承担各自的责任并承担有限责任;建立利益相关者参与的企业法律制度,以正确确定项目部的所有权,承担相应的法人责任,使规划师真正进入市场。

### 3.3 加强项目成本管理

成本管理包括许多方面,特别是材料成本、劳动力成本、机械和场地成本,材料成本管理是指通过控制项目所用

材料的价格来降低施工成本。工资成本管理是指通过适当的分工来最大限度地提高劳动生产率。机械成本管理的主要目的是提高机器的使用寿命,包括维护,为了降低成本。这种成本管理在建筑项目的成本管理中起着重要作用。实施科学有效的控制可以最大限度地降低建筑成本,提高建筑管理的效率。成本管理包括很多方面,特别是材料成本、人工成本、机械和施工成本。材料成本管理是指通过控制项目所用材料的价格来降低施工成本。工资成本管理是指通过适当的分工来最大限度地提高劳动效率<sup>[6]</sup>。机械成本管理主要用于提高机械的使用寿命,包括维修。为了降低成本,这种成本管理在建筑项目的成本管理中发挥着重要作用。有必要实施科学有效的控制,以最大限度地降低建筑成本,提高建筑管理效率。

#### 4 结束语

人们的日常生活与整个社会的运营和建设密不可分,施工管理是整个建筑行业中一个重要而不争的环节,传统的施工管理方法难以适应新的经济环境,快速发展的经济与管理体制存在许多不一致之处,严重影响了企业的发展及其核心市场竞争力,施工工程师要加强项目管理,不仅要创新企业管理,而且要加强技术质量项目管理,注重施工项目的核算,加强项目成本管理,优化人力资源配置,只有这样才能不断提高企业的市场竞争力,保证企业的长远发展。

#### [参考文献]

- [1]关成广.我国建筑工程管理存在的问题及对策研究[J].辽宁经济,2021(5):92-93.
- [2]赵学刚.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].工程与管理科学,2021,3(1):29-30.
- [3]郭强.建筑工程管理中存在的问题和解决措施的探讨[J].建筑工程与管理,2021,3(2):31.
- [4]黄志强.建筑工程质量监督管理工作中存在的问题及对策解析[J].工程建设,2021,4(5):12.
- [5]郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作存在的问题及对策[J].建筑技术研究,2021,3(10):23-24.
- [6]段占启.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].安防科技,2021(9):75-75.

作者简介:董杰(1983.12-),毕业于:河南理工大学,所学专业:建筑工程,当前就职单位:寿光卫东化工有限公司,职务:建筑工程专业工程师。