

## 浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式

肖文举 孙蕾

襄阳路桥建设集团有限公司, 湖北 襄阳 441000

**[摘要]**近年来,我国加大了对外经济开放的力度,从而推动了国内社会经济水平的不断提升,为各个行业的发展带来了诸多的机遇,有效的推动了民众生活水平的不断提升,在这种发展形势下人们对于房屋建筑工程的要求在不断的提升。与此同时,建筑工程行业不断发展也使得行业内的竞争形势越发的严峻,房屋建筑工程施工单位要想保证自身未来稳步健康发展,那么还需要从多个方面入手来增强自身的综合实力,促使自身能够获得更加丰厚的经济收益。这篇文章主要围绕房屋建筑工程管理中创新管理模式展开全面深入的分析研究,希望能够对我国综合国力的不断发展有所帮助。

**[关键词]**房屋建筑; 工程管理; 管理模式

DOI: 10.33142/sca.v4i6.5085

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Brief Discussion on the Innovative Management Mode in Modern Housing Construction Engineering Management

XIAO Wenju, SUN Lei

Xiangyang Road & Bridge Construction Group Co., Ltd., Xiangyang, Hubei, 441000, China

**Abstract:** In recent years, China has strengthened its economic opening to the outside world, which has promoted the continuous improvement of domestic socio-economic level, brought many opportunities for the development of various industries, and effectively promoted the continuous improvement of people's living standards. Under this development situation, people's requirements for housing construction projects are constantly improving. At the same time, the continuous development of the construction industry also makes the competition situation in the industry more and more severe. In order to ensure its steady and healthy development in the future, the housing construction unit also needs to start from many aspects to enhance its comprehensive strength and promote itself to obtain more rich economic benefits. This article mainly focuses on the comprehensive and in-depth analysis and research on the innovative management mode in housing construction engineering management, hoping to be helpful to the continuous development of Chinese comprehensive national strength.

**Keywords:** housing construction; project management; management model

#### 引言

在社会经济快速发展的过程中,房屋建筑工程行业起到了重要的辅助作用。在民众生活水平不断提升的影响下,人们对生活环境给予了更多的关注。在当下激烈的建筑市场竞争中,房屋建筑工程施工单位要想确保自身始终占据不败的境地,那么最为重要的就是需要对内部管理体系进行优化完善,从而紧跟社会发展的步伐,保持良好的发展。

#### 1 现代房屋建筑工程管理中创新管理的意义

##### 1.1 满足时代发展需求

就现如今实际情况来说,我国社会经济水平正处在快速发展的时期,一旦遇到任何的管理问题都会对企业发展造成一定的制约,甚至会被行业淘汰。如果房屋建筑企业不能保证管理模式满足实际需要,无法达到生产力的要求,那么就会对房屋建筑企业的未来发展产生诸多的阻碍。所以,房屋建筑企业应当积极的结合市场发展的趋势和需要,从多个角度入手保证自身能够在严峻的市场竞争中脱颖而出,这也是确保房屋建筑企业能够不断发展壮大的重要基础。

##### 1.2 促进企业发展

就现代化企业方面来说,以往老旧的管理模式很显然已经无法再满足企业未来发展的需要了,并且也无法为建筑工程管理工作给予辅助。所以我们应当积极的将创新管理模式运用到房屋建筑管理工作之中,从而为房屋建筑企业达到现代化发展提供更多的支持,促进企业内部管理工作整体水平的提升。

##### 1.3 提升工程管理的先进性

创新管理模式的实践运用可以保证房屋建筑企业得以稳步健康发展,就房屋建筑企业来说,优化管理模式是当下

最为关键的一项工作。建筑管理模式创新可以促使企业紧跟社会发展的步伐，朝着多元化的方向迈进，促进工程管理的先进性的提升。

## 2 常见建筑工程管理模式存在的问题

### 2.1 建筑工程管理模式落后与意识不强

经过大量的调查和总结我们发现，当代房屋建筑工程管理模式主要涉及到下面几个方面内容：

由建筑企业内部上层管理人员对员工实施直接管理。建筑企业内部创建项目组管理团队针对施工现场涉及到施工人员、技术人员、实验人员进行直接管理，企业上层领导采用巡查的方式来对项目管理人员进行管理。建筑企业实施公司财务管理。以往老旧的管理模式都是以命令式的管理模式为核心，这种管理工作整体效率较差，无法有效的提升建筑工程工作水平，并且也会对建筑工程施工效率造成一定的损害，详细的来说体现在下面两个方面：

首先，建筑企业上层管理人员对于管理模式创新缺少积极性，从而造成管理模式无法满足企业发展的需要，对于企业的发展壮大形成了一定的阻碍。

其次，建筑企业为了追求获取更多的经济效益，所以还在沿用以往落后的管理模式，从而对建筑企业管理工作造成了诸多的损害。

### 2.2 建筑企业缺乏必要的管理技术

现代房屋建筑工程管理工作涉及到建筑工程施工各个环节，涉及到：前期勘察、招投标、施工工作、完工验收等等。各个房屋建筑工程因为存在明显的所以导致工程施工持续实践也是不同的，所需要的施工技术、施工方法以及施工材料也会有所差别。为了从根本上对建筑工程的施工安全、施工效率加以保障，建筑企业务必要对各个施工工序加以关注，在现有工程管理模式上进行创新，引用先进的管理技术，最大限度的提升建筑工程管理工作的整体水平。

### 2.3 监管具有局限性

就现如今实际情况来说，一些咨询单位的业务范围具有一定的局限性，无法满足房屋建筑工程的实际需要。工程管理单位在组织实施监管工作的时候，无法做到综合判断。通常只会针对施工质量实施监督和管理，对于房屋建筑工程的施工效率、管理工作情况缺少基本的关注。建筑工程内部没有制定完善的沟通渠道，造成内部沟通整体效果较差，对于施工工作实施就会造成诸多的制约。

### 2.4 房屋建筑工程管理方式及对象存在问题

房屋建筑工程管理工作的侧重对象就是施工工作人员，因为建筑一线施工工作人员大部分都是来自农村地区的农民工，这一群体文化水平较低，所以管理人员在实施管理工作的时候往往会遇到诸多的困难，集中体现在下面多个方面：

首先，建筑企业管理模式和方法中存在诸多的问题，项目组管理人员为了促进施工工作效率的不断提升往往会要求施工人员加快施工进度，这样就会对施工质量造成一定的损害，并且对于施工人员的人身健康也会形成一定的威胁，无法将管理工作的作用发挥出来。

其次，施工工作人员专业综合素养参差不齐，经常会出现不服从指挥的情况，再加上施工前期人员流动性较大，也会对管理工作的实施带来一定的困难<sup>[1]</sup>。

## 3 房建工程管理需把握的要点

房屋建筑工程管理工作涉及到的层面较多，其中还包括诸多的内容需要加以重点关注，详细的来说集中在下面几点：

首先，质量。房屋建筑工程的质量是最为重要的一个方面，并且也是管理工作实施的核心目标。在组织开展房屋建筑工程施工工作的过程中，往往会遇到诸多的因素都会对工程质量造成巨大的影响，诸如：施工人员的施工技术水平、施工材料质量等等。管理工作的落实过程中应当对影响工程质量的因素进行综合考虑和管控，从根本上解决工程中隐藏的质量隐患，从而为房屋建筑工程管理工作的实施创造良好的基础。

其次，安全。安全施工是工程建筑的重要目标，尽可能的避免发生人员伤亡是施工管理工作的一项重要内容。国家相关部门对于房屋建筑工程安全制定出了专门的制度，从而为实践工作的实施给予了一定的规范。就施工单位来说，还需要积极的落实安全管理工作，将安全问题进行彻底的解决，为企业的未来发展创造良好的基础<sup>[2]</sup>。

再有，成本。成本其实质就是房建工程施工过程中涉及到的所有的支出，这一方面与企业获得的经济效益存在直接的关联。如果工程成本较高，那么必然会损害到工程项目的经济利润。要想获得更加丰厚的经济利润，那么就需要

加大力度对工程成本进行切实的把控，尽可能的控制支出。

最后，进度。进度也就是工程建设的速度，通常情况下工程施工的速度都是按照前期制定的计划进行的，需要对延误工期的情况加以侧重关注。工期如果出现延误的情况，那么就会导致违约，违约之后企业就需要给予一定的经济赔偿。如果进度过快，往往会造成施工质量和施工安全问题，进度与工程经济效益、工程质量以及工程安全都密切相关，所以需要加以侧重关注<sup>[3]</sup>。

#### 4 现代建筑工程施工管理创新的途径

##### 4.1 对于施工安全和质量的管理创新

工程施工的质量和施工安全都与建筑工程管理工作的情况存在一定的关联，所以工程管理创新最为重要的就是对施工安全和施工质量进行创新。经过综合分析我们发现，建筑工程的施工安全恶化是质量通常在工程中都是最为重要的，但是也是出现问题概率最高的环节。所以针对这两个环节实施创新，能够从根本上保证建筑工程施工过程中不会出现危险事故，促使工程施工单位获取一定的经济效益的基础上能够得以稳步持续发展。要想实现上述目标还需要从下面结构方面着手：首先，设立专门的安全责任人。设立安全管理负责人以及质量管理负责人，组织这些岗位工作人员进行专门的培训，引导他们养成积极的安全责任意识，并且还应当进行专门的技能培训工作，这样就可以在遇到危险事故的时候能够及时的加以解决，避免造成严重的不良后果。其次，安全管理人员应当亲赴事故现场落实各项工作，并且对施工工作进行全面的管理和指导，保证工程施工的安全性和高效性。最后，对于那些极易出现问题的工序务必要全面的落实监督和管理的工作，尤其是在工程验收的过程中需要加以侧重关注，保证工程各项工作都能够按照既定的计划有序的开展<sup>[4]</sup>。

##### 4.2 对于施工技术的管理创新

在实际组织实施工程施工工作的时候，由于需要使用到的施工技术的种类较多，并且技术的先进性较强，各个施工技术的要求也是不同的，所以我们需要重视对施工技术的管理创新。首先，在组织开展施工工作的时候，应当对技术这个关键环节加以重视，并且对于施工技术也应当给予必要的指导，从而确保工程施工工作能够按照前期制定的计划有序的开展，为了从多个方面提升技术的水平，还可以安排专业人员在现场进行指导，提升技术的针对性。其次，加强对施工技术的经济辅助，积极的引入先进的专业技术，从而为工程施工效率和施工质量的提升起到良好的作用。最后，施工单位应当对其他国家的先进技术进行学习，结合我国实际情况来将技术进行转变，从而运用到我国建筑工程领域之中。

##### 4.3 对于施工管理观念的创新

施工管理观念先进与否往往会对工程施工质量和施工安全造成巨大的影响，并且也与企业的未来持续发展存在密切的关联。就建筑工程施工企业来说，只有紧跟社会发展趋势，对施工理念进行不断的优化，才可以保证施工理念可以满足实际需要，从根本上对工程施工质量加以保障。以往老旧的管理理念尽管具有一定的限制作用，但是在社会快速发展的当下，如果不能对施工管理理念加以创新，那么是无法满足当前建筑工程的实际需要的。所以，我们应当积极的对施工管理理念加以完善创新，才可以促进实践工作质量和效率的提升<sup>[5]</sup>。首先，就建筑工程施工企业来说，务必要对施工管理观念与企业之间所存在的关联性加以正确的认识，这样才可以积极的进行管理观念的创新。其次，结合最前沿的管理理念，编制针对性的施工方案，这一方案应当充分结合工程各方面实际情况，确保方案具有良好的可行性。最后，工作人员应当对创新工作的重要性加以正确的认识，施工管理观念其实质就是管理人员的观念，所以管理工作务必要给予积极的配合，将管理理念渗透到各个环节之中。

##### 4.4 引进管理人才

建筑企业应当积极的创建出完善的工程管理机制，人才企业发展的重要基础。建筑企业应当积极的引入更多的建筑企业管理人才，从而充实企业人才结构，对于企业综合实力加以提升。建筑企业要秉承持续发展的理念，与高校进行合作，创设出建筑企业管理专业交流平台。各个企业也应当对高校人才培养给予更多的关注，挑选出适合企业发展的人才。在整个过程中，企业还应当创设针对性的人才储备机制，为企业未来稳步健康发展打下坚实的基础。就人才培养来说，企业不但需要从外部加以引进，并且还应当对内部员工进行培养，从而为企业发展给予更多的帮助。

##### 4.5 优化组织体系

在建筑企业发展过程中，务必要从工程项目实际情况入手，对建筑企业管理组织结构进行完善，工程项目要保证

良好的独立性，所以建筑施工单位在进行项目配套组织体系设计工作的时候，不能使用一种体系，这主要是因为这种方式往往会导致资源浪费的情况发生。建筑企业应当从下面几个方面着手来对管理机构进行调整：

(1) 人才档案管理。企业内部管理工作应当结合员工各方面实际情况来进行统筹规划，并且从整体上对工作进行全面的掌控<sup>[6]</sup>。

(2) 合理安排施工人员。定期组织工作人员进行专业培训，各个岗位工作人员应当通力协作，保证工作的有序高效开展。

(3) 团队共同决策管理内容。在传统建筑工程管理过程中，存在一人决定全局的情况，这一情况的出现不仅可能导致建筑工程支出明显增加，还可能会影响工程进度中的决策制定。

## 5 结束语

总的来说，当代房屋建筑工程管理模式与企业的发展存在一定的关联，但是因为管理创新工作牵涉到的层面较多，并且会收到建筑工程施工时间、施工空间的影响，再加上建筑工程管理对象具有一定的复杂性，所以这样就会对建筑工程管理模式创新以及管理工作的实施造成诸多的困难。所以，我们需要家带来的将先进的计算机技术加以实践运用，对建筑工程监督管理模式进行优化创新，促进建筑工程管理工作整体效率的提升。

### [参考文献]

- [1] 李育连. 浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式[J]. 散装水泥, 2021(4): 36-38.
- [2] 周燕敏. 现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式探析[J]. 住宅与房地产, 2020(5): 101.
- [3] 罗浩祺. 现代房屋建筑工程施工质量管理措施探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(16): 36.
- [4] 姚云燕. 论房屋建筑工程施工技术管理措施[J]. 工程技术研究, 2017(5): 151-152.
- [5] 刘斌. 现代房屋建筑施工管理探析[J]. 住宅与房地产, 2016(33): 170.
- [6] 周光进. 现代房屋建筑施工工程的创新研讨[J]. 中国标准化, 2016(15): 156-157.

作者简介：肖文举（1985.12-）男，武汉科技大学，土木工程，襄阳路桥建设集团有限公司，工程管理岗，中级职称；孙蕾（1990.6-）女，湖北文理学院，工程管理，襄阳路桥建设集团有限公司工程管理岗，中级职称。