

试论如何强化建筑经济成本管理

邢凯

山东睿阳工程管理咨询有限公司, 山东 滨州 256600

[摘要]随着我国城市化建设进程的不断推进,我国建筑行业也开始迅猛发展。在这样的时代背景之下,建筑企业要想有效提升自身的市场竞争力,就必须提升建筑经济成本管理工作的效率和质量。鉴于此,通过对建筑经济成本管理工作之中存在的问题进行研究分析,并在此基础上提出几点优化策略,期望能够借此为我国建筑企业提供借鉴。

[关键词]建筑工程;管理;成本控制;策略

DOI: 10.33142/sca.v2i3.614

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

On How to Strengthen the Cost Management of Construction Economy

XING Kai

Shandong Ruiyang Engineering Management Consulting Co., Ltd., Shandong Binzhou, 256600 China

Abstract: With the continuous development of urbanization in China, the construction industry in China has also begun to develop rapidly. In this context, if construction enterprises want to effectively improve their market competitiveness, they must improve the efficiency and quality of construction economic cost management. In view of this, through the research and analysis of the problems existing in the construction economic cost management, and on this basis, this paper puts forward some optimization strategies, hoping to provide reference for the construction enterprises in our country.

Keywords: Construction engineering; Management; Cost control; Strategy

引言

在国内社会经济水平大幅度提升的带动下,使得国内的建筑行业得到了明显的发展进步,企业的经营状况与最终获得的收益存在直接的联系,并且会对企业的发展造成一定的影响。陈旧的管理机制中,最为突出的问题就是管理思想的滞后,管理体制的不健全以及组织能力差的问题,这些问题都会对国内建筑行业的稳定健康发展造成一定的影响。鉴于此,在当前的企业经营中,需要对成本的管理工作加以切实的推进,更好的施展出成本管理工作的作用,促进企业稳定健康的发展。

1 成本管理在建筑经济管理中的重要性

1.1 成本管理在企业决策中的重要性

就现如今的建筑行业的现状来看,管理体系可以依据性质的不同可以划分为几个不同的种类,其中最为关键的是成本管理。成本管理不单单与工程建造的效率存在密切的关联,并且对建筑施工单位在制定各项决策的时候也会造成一定的影响。进而,想要有效的提升建筑企业内部管理工作开展的质量和效率,就需要在实施经济管理工作的時候,充分的联系企业自身的状况,发挥出成本管理的作用,提升企业各项决策的水平,推动企业两项发展,从根本上保证建筑行业能够在社会发展中发挥出应有的影响力。如果企业无法结合现实情况来编制出与自身发展规划相一致的方案,势必会对管理工作作用的发挥造成一定的影响,并且会对企业经营成本以及企业形象都会造成不同程度的损坏。

1.2 成本管理在价格制定中的重要性

就一个建筑企业来看,成本管理工作的实施与企业的价格会形成一定的影响,切实高效的成本管理工作,能够有利于企业对未来发展进行高质量的预测。在企业开展各项经营活动其最终的目的就是获得丰厚的经济收益,这样就会促使企业加大力度来针对成本管理工作人員,机械設备,原材料等多个层面的成本以及物料实施切实的管控。在实施一项制定的建筑项目的时候,更好的全面推进落实成本管理工作,不但能够促使企业获得更加丰厚的收益,并且可以提升企业的社会效益,促使其在相同的范畴内的社会地位更好的现实出来。借助切实的开展定价工作,能够更好的凸显出企业内部的经营优势,为所有工序中实施的管理工作给予必要的支持。在这种管理形势下,定价管理工作能够确保企业的良性发展,并且能够促使定价与成本保持一个稳定的平衡^[2]。

1.3 成本管理在资源利用中的重要性

成本管理工作的实施与建筑工程施工中的资源的使用效率存在密切的关联，在现实项目建造中，资源的使用效率与施工单位最终获得的经济收益存在一定的关联，资源使用效率参数相对较高，那么就说明企业施工成本得到了良好的节省，这样就能够促使企业获得更加丰厚的收益，鉴于此，建筑企业的上层管理人员，需要充分的联系实际制定出切实可行的资源管理计划，有效的促进资源利用效率的提升。

2 建筑经济成本管理问题分析

2.1 成本管理动态性不足

现如今，就国内各类建筑工程施工情况来看，因为各种因素的影响，使得国内建筑工程的成本管理工作在执行中遇到诸多的阻碍，进而导致工作的作用不能良好的发挥出来。诸如：工程所在地的地质情况，施工环境的变化，建筑市场中所有的施工物料以及机械设备的价格的波动等等因素都会造成工程价格具有一定的不切实际的特点。但是当下，国内大部分的建筑单位在实施经济成本管理工作的时候，对这项工作的重要性了解不足，进而缺少工作的积极性，这对于企业的经营效益的保证是非常不利的^[3]。

2.2 财务成本管理风险防范不足

就当前国内大部分的建筑施工企业的成本管理工作的现实状况来说，最为突出的问题就是不具备基本的风险管理一直，最终使得施工企业在实施工程建造的时候，不能对导致施工成本的因素实施深入的研究，进而对企业的经济收益造成了一定的损害。诸如，在实施成本管理工作的时候，工作人员缺少对各个数据信息实施综合研究，无法判断其造成的不良影响以及造成的影响的程度，进而会使得成本管理工作的开展中会遇到大量的不可控的因素，最终会导致盲目性的问题发生，制约成本管理工作的切实开展。

2.3 固定资产管理不足

当前，国内大部分的建筑单位在开展建筑经济成本管理工作的时候，往往最为注重的就是怎样切实的有效的提升施工的效率，并获得更加丰厚的收益，对于工程施工物料，施工机械等各种固定资产的管理往往缺少关注，进而导致建筑工程施工效率低下，质量较差的问题频繁发生。如果缺少必要的施工物料管理工作势必会造成严重的结构质量不达标的问题，极易导致严重的不良后果，甚至会引发人员伤亡，这样不单单会使得建筑施工单位出现经济损失的情况，并且对于其社会形象也会大打折扣。针对施工机械实施的管理工作不到位也会造成仪器设备频繁出现故障的不良后果，进而会对工程的施工工作造成一定的制约，不利于建筑施工单位的良性稳定发展^[4]。

3 建筑经济管理的成本控制创新策略

3.1 更新成本控制观念，提高成本管理意识

成本管理理念其可以划分到思想的外部表现的范畴，我们在全面的实施成本管控工作的时候，所有的管理人员都需要提升自身的工作积极性，主动的投身到成本管理工作的开展之中，这就需要在实际工作中，所有的部门的管理人员要在最短的时间内对工程的成本的管理工作的目的加以准确的了解，并更好的在各项工作的开展中落实成本控制，提升工程各个层级的施工人员的成本控制意识，在实施成本控制工作的时候坚持严谨的工作态度。在项目建造中实施成本管理工作的作用就是更加高效的节省建筑工程整体成本，想要实现这个目标，最为重要的是结合现实情况制定高效的工作计划。通常时候，一个建筑工程施工持续时间较长，想要更好的在工程建造中开展成本控制工作，需要有效的对施工成本加以切实的管控，进而工作人员要结合整个建筑的实际特征，编制高质量的成本控制目标，这样才能促使成本管理工作按部就班的进行。

3.2 建立健全成本控制制度

各项工作想要高质量的加以落实，都是不能离开完善的合理的管理制度的约束的。想要增强成本控制的效果和质量，就需要施工企业在正式开始工程建造之前，对原有的管理制度实施深入的优化，并且联系建筑行业的发展情况，所有的施工程序，工程性质等等来创建成本控制机制，并且在施工中所有的工作人员都需要严格的遵照成本控制标准来开展各项工作，在制定详尽的施工进度的基础上，借助规定的时间流程来通过企业会议来加以推进，充分的调动各个管理人员进行工作汇报，对企业的发展各抒己见，对所有的施工程序中的成本支出进行记录，为后期的管理机制的

优化提供帮助。

3.3 合理控制施工材料及设备投资

为了确保工程施工的进展与前期制定的施工方案保持一致，施工单位会扩充施工物料的采买量，引进前沿的施工机械，这两项工作在工程成本控制中是需要加以侧重关注的工作，在实际工作的开展中，施工单位需要切实的联系实际状况，对施工物料的需求量以及施工设备的需要进行详细的说明，这样才能对成本花费加以准确的判断和管控，施工物料的采买人员需要对上述工作加以切实的衡量，确保采买的物料达到标准水平。

3.4 完善成本控制手段

陈旧形式的时候成本控制模式很显然与现如今的成本控制工作的需要存在严重的不相符的情况，想要从根本上解决这个问题，建筑施工单位需要对成本控制模式加以切实的调整，将事前控制与事后控制整合起来，在最后阶段的成本控制工作中发挥出高效的作用。在实际的工作开展中，可以利用事前可控制的方法来对成本的各项花费加以预判和管控，构建详尽的管控计划，充分的发挥出成本管理工作的作用。

4 总结

综上所述，依靠成本管理推动建筑企业的经济管理持续发展是现代化市场环境中，建筑企业竞争发展的重要手段。对此，工作人员在实际的组织和管理工作中，需要不断地提升员工成本管理意识，对施工过程中的成本管理和控制方法进行优化设计。制定出更加科学的成本管理控制制度，同时强化内部工作人员对于成本的预测能力和执行能力，持续提升成本管理和经济管理工作的有效性。

[参考文献]

- [1] 赵宝林. 强化建筑经济成本管理的几点建议[J]. 现代经济信息, 2018(08): 182-183.
 - [2] 徐思静. 新形势下强化建筑经济成本管理的举措[J]. 绿色环保建材, 2017(06): 172-174.
 - [3] 王琦. 强化建筑经济成本管理的几点建议[J]. 企业改革与管理, 2016(01): 172-173.
 - [4] 孙立君, 王笑梅. 对建筑经济成本管理的认识与分析[J]. 科技创新导报, 2015(07): 198.
 - [5] 付延伟. 试论如何强化建筑经济成本管理[J]. 现代经济信息, 2012(19): 36-52.
- 作者简介：邢凯（1987-06）男，山东邹平，经济师，研究方向：建筑经济。