

## 公路工程施工现场管理应注意的问题

王立洪

贵州勤谨建设有限公司, 贵州 兴义 562400

[摘要]近年来, 我国的经济得到了快速的发展, 市场经济体制也是越来越成熟, 而交通系统在经济发展中发挥的作用也是越来越显著, 而公路作为最为主要的一种交通设施更是发挥着非常重要的作用。公路工程的施工是非常复杂的, 有着很强的技术性, 需要有高度的协作性, 并且施工周期也比较长, 容易受到外界因素的干扰, 流动性比较大, 这些都是公路工程施工的特点。所以, 做好施工现场的管理工作, 合理的安排施工现场的组织协调工作, 对施工现场的资源进行优化组织和利用, 提高资源的利用效率, 加快施工的速度, 提高施工的质量, 这些都是公路建设人员需要注意的问题。

[关键词] 公路工程; 施工现场; 管理规划

DOI: 10.33142/sca.v2i3.625

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

### Problems that Should be Paid Attention to in Site Management of Highway Engineering Construction

WANG Lihong

Guizhou Qinjin Construction Co., Ltd., Guizhou Xingyi, 562400 China

**Abstract:** In recent years, China's economy has been developed rapidly, the market economy system is becoming more and more mature, and the role of the transportation system in economic development is becoming more and more significant, and highway, as the most important kind of transportation facilities, plays a very important role. The construction of highway engineering is very complex, has a strong technical, needs to have a high degree of cooperation, and the construction cycle is also relatively long, easy to be interfered by external factors, liquidity is relatively large, these are the characteristics of highway engineering construction. Therefore, we should do a good job in the management of the construction site, arrange the organization and coordination of the construction site reasonably, and make a reasonable arrangement of the organization and coordination of the construction site. The problems that highway construction personnel should pay attention to are optimizing the organization and utilization of resources, improving the efficiency of resource utilization, speeding up the speed of construction and improving the quality of construction.

**Keywords:** Highway engineering; Construction site; Management planning

#### 引言

众所周知公路施工是公路建设中极其重要的关键步骤也是保证公路整体质量的关键因素, 因此做好公路工程施工现场的管理工作对于延长公路的使用年限、工程的施工安全以及建筑施工单位的经济效益都有着重要的作用。公路工程的施工现场管理是一项具有较高专业性较为复杂的管理体系, 它涉及的范围非常广, 包括施工材料、施工质量、施工进度以及施工安全方面的管理, 现根据实际工作经验对公路工程施工现场管理存在的问题进行了详细的分析, 并提出了相应的较为合理的解决对策, 以期能够为我国的公路建设事业做出一定的贡献。

#### 1 公路工程施工现场管理的特点

道路的建设有其自身个性化的特点, 最鲜明的特征是项目建造时间长, 项目建造范围广, 参与建设和建造的部门数目多, 这也决定了公路施工的施工项目现场管理具备一定的独特性, 主要涉及以下两个方面。

公路建设项目的管理十分复杂。一般来说, 中国的广阔国土面积, 东西向、南北向地质地貌众多, 各地区的气候环境差异很大。公路建设就是在这种复杂、多样的自然环境中进行的。为了做好公路项目的建设施工的现场管理工作, 有必要根据具体项目的实际情况制定一项符合项目实际的管理计划, 以提高其针对性和适用性。此外, 不同的公路建设项目对管理人员提出不同的要求, 人的素质在管理过程中占据很大的影响力, 使公路建设项目管理更具不可控性和复杂性<sup>[1]</sup>。

与其他项目和工作的管理任务相比, 道路的施工建设管理是一项技术性很强的工作, 它必须要确保道路施工建设的最佳质量和最高效率, 避免施工过程中不必要的材料、资金损失和浪费。另一方面, 现场管理需要不断引进新技术, 提高自身的业务水平, 并确保它能够应付项目建造的不同阶段产生的一些特定情况和不确定的问题, 当然这一切的基

础都在于项目管理者综合素养和责任意识，因此，有效的道路施工建设的管理工作也需要一支优秀和负责的建筑管理团队。

## 2 公路工程施工管理中存在的问题

### 2.1 公路工程施工管理体系不完善

随着中国交通基础设施建设的发展，道路工程项目在全国大范围内展开的建设项目越来越多，但有些公路的建设项目没有注意建设的施工管理，最终导致项目的建造出现阻碍。作为一个复杂和多学科结合的完整的建设体系，道路建设如果它的建筑施工管理系统不完善或施工单位不重视施工管理系统的建设，公路的建造过程中就会频繁出现问题，最终导致项目建造的失败。

### 2.2 施工现场管理不到位

公路的建造过程，每一个施工环节都是密切相关的，当建造过程中的某个问题在某种程度上相互关联时，公路建造工作就难以正常进展。由于缺少完善的建造施工的管理制度，许多建筑工地管理不善，造成建筑材料大量浪费，建造施工的效率低下，建造过程中经常出现各种各样的施工问题。有时建筑材料被随意堆积，建筑材料相互作用，造成建筑材料的浪费和运输环节的浪费<sup>[2]</sup>。

### 2.3 监督管理不到位

不仅在项目完成后更要在建造过程中，都必须对道路施工进行监督管理。许多公路施工建造的问题都和制度不完善以及监督管理工作不充分有直接的关系。项目的监督管理人员需要负责监督建筑机械和建筑人员在施工过程中的作业，同时要定期检查建筑施工机械设备，以确保机械设备能够定期维修发挥正常，还必须实时监测项目的进展情况，对于超出计划时限的项目，需要详细了解情况，及时协调以确保项目的尽快建造完工。监督和管理是项目顺利实施的保证，但许多项目在施工过程中缺乏有效的监督和管理制度，即便有制度，许多监督管理人员并没有按照相关要求进行检查，导致项目出现工艺延误甚至质量问题。

### 2.4 工程成本控制不到位

与道路建设费用控制有关的问题主要反映在项目施工的管理不完善，许多工人没有按照建筑技术的标准进行施工，除了导致项目方面的质量问题之外，这还将使得项目预算超支。许多项目的管理者没有意识到施工过程中的成本控制，甚至没有根据实际情况进行成本核算。一些被建筑公司雇用的施工人员并非专业技术人员，不遵循现有的建筑管理办法，造成建筑材料浪费以及建筑成本的损耗，从而增加了工程的整体成本<sup>[3]</sup>。许多项目在设计阶段仍然没有考虑到施工细节，有些项目在方案设计完成后甚至没有一个科学的经过核算的成本计划，导致在建造施工的阶段造成各种浪费，使得最终的施工成本普遍较高，工程效益难以达到预期的目标。

## 3 提高公路工程施工现场管理的有效策略

### 3.1 合理配置施工资源

合理配置施工资源是保证施工现场动态投入生产要达到最佳组合，对各阶段的施工任务进行合理的分配，这样才能获得更高的经济效益。在进行施工的时候，各种资源的需求量都是在不断的变化的，一定要做好对于这些资源的优化配置。要根据进度计划编制人力、材料、机械进场计划；根据材料供应与使用情况决定材料储备量；根据主导机械配置与之能力相适应的附属机械；根据天气情况和实际进度对资源进场计划进行调整。做到人、机、料、法、环协调统一。

### 3.2 认真做好试验段

建造施工开始的时候，建筑部门有一个适应项目所在地的自然条件、项目建筑工艺技术和项目质量控制的过程。通过建造试验段部分，可以初步确定质量控制点、机械设备的使用组合、主要的技术参数、施工时间表和施工过程中需要特别注意的协调安排。因此，试验段建设这是施工管理的一个重要阶段。工地在建造试验部分之前，必须制定一项建造施工方案，以明确建造施工方法和施工技术要求，建造施工过程中产生的问题需要做好记录，并对问题产生的原因进行分析，最后制定方案解决这个问题。最后要形成经验总结以便为大面积的建造施工提供理论依据和实际经验<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强施工人员管理

施工人员是工程建设的主要实施人员,所以,有关方面一定要做好对于这些人员的组织管理工作,首先要做的就是通过宣传教育提高这些施工人员的责任心,让他们认识到公路工程质量的重要性,增强他们的责任意识;还需要提高他们的安全生产意识,对施工过程进行监管,指导施工人员进行安全作业,帮助他们发现工作中的不足,并将之进行上报告诉相关的管理人员,这样就能够有效的减少安全事故的发生。同时,施工单位还要组织施工人员进行技术培训,掌握相关的施工技术和知识,提高他们技术应用的熟练程度和规范性。还要加强对于管理人员的培训,提高他们的管理水平,还要注意提高他们的责任意识,让他们认识到自身岗位、工作的重要性,这样在工作过程中才会更有责任感,更加的认真负责。

### 3.4 加强施工监理工作

在公路建设中,对项目进行良好的监督管理的重要性是显而易见的。在整个项目建造过程中必须进行施工技术的监督。监督管理者必须根据工程的进展情况进行严格的项目监督和管理,如果发现不合格的施工工艺及不正常的机械设备运行,一定要及时报告和进行处理,以确保道路施工建造的正常开展。监督人员应采取公正和不偏不倚的态度,严格遵守监督管理标准,避免工程质量问题的产生<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

施工管理对于施工质量和效率的提升都有着显著的作用,是施工单位必须要重视的一项管理工作。施工人员也要积极的配合管理人员,按照相关的规范和要求进行施工。施工单位要制定科学的施工管理制度,对于施工中出现的问 题要及时发现、及时解决,这样才能确保施工工作的顺利开展。

#### [参考文献]

- [1]张大为.公路施工现场管理分析[J].交通世界,2017(15):104-105.
  - [2]魏耀光.探析公路工程施工现场管理[J].甘肃科技纵横,2015,44(08):83-84.
  - [3]李孝康.关于公路工程施工现场管理解析[J].华东公路,2015(04):81-83.
  - [4]胡承正.试论公路工程施工现场管理要重视的问题[J].黑龙江交通科技,2014,37(02):200-201.
  - [5]王小鹏.试论公路工程施工的现场管理[J].科技与企业,2012(16):46.
- 作者简介:王立洪(1981.1-),贵州人,高级工程师,主要从事建筑工程施工管理。