

## 浅谈事业单位财务管理内控体系完善和风险防范

胡红霞

周口市中心城区水系调水管理中心, 河南 周口 466000

[摘要] 在全面贯彻落实科学发展观的影响下, 我国社会主义市场经济体制逐步深化变革, 这在一定程度上对事业单位的经营发展提出了更高的要求, 而财务管理工作作为事业单位实现可持续发展的命脉, 需要加大对它的重视力度, 不断完善财务管理内控体系, 并结合市场经济发展形势采取必要的措施, 防范财务风险, 推进事业单位的高效运转。

[关键词] 事业单位; 财务管理; 可持续发展; 内控体系; 财务风险

DOI: 10.33142/sca.v2i3.651

中图分类号: F810.6

文献标识码: A

### On the Perfection of Internal Control System and Risk Prevention of Financial Management in Public Institutions

HU Hongxia

Water Diversion Management Center of Zhoukou downtown area, Henan Zhoukou, 466000 China

**Abstract:** Under the influence of carrying out the scientific concept of development in an all-round way, the socialist market economic system of our country gradually deepens the reform, which puts forward higher requirements for the management and development of public institutions to a certain extent, and the financial management work, as the lifeblood of the sustainable development of public institutions, needs to pay more attention to it and constantly perfect the internal control system of financial management. Combined with the development of market economy, we should take necessary measures to prevent financial risks and promote the efficient operation of institutions.

**Keywords:** Institutions; Financial management; Sustainable development; Internal control system; Financial risk

#### 引言

在最近的几年时间里, 在国内社会经济迅猛发展的带动下, 使得国内各个行业都得到了明显进步, 这样也加剧了各个行业内部的竞争。事业单位要想在激烈的市场竞争中长期的处在不败的境地, 最为重要的是需要加强内部财务管理工作的管控力度, 深入的优化内部机制, 对危险因素加以严格的管控。要保证事业单位内部各项工作能够按部就班的开展, 单位内部所有员工都需要对自身的岗位职责加以重视, 在开展各项工作的时候需要秉承严谨认真的工作态度。这篇文章围绕事业单位财务管理内控体系完善加以全面的分析, 并且对风险防控进行深入的研究。

#### 1 简要论述事业单位财务管理内控体系的基本概念

财务管理内控体系其实质就是说事业单位借助针对性的内控措施来对财务综合管理工作的水平加以提升, 更好的保证财务工作按部就班的进行, 为事业单位的健康稳定发展创造良好的借此。在以往陈旧形式的经济框架中, 大部分的事业单位的性质都是非盈利的公共服务机构, 进而他们对自己内部的财务管理工作的作用缺少基本的正确的认识, 这样就是的事业单位内部财务管理工作无法健康的发展, 这样就对事业单位的经济提升形成了一定的制约。充分的联系实际情况, 采用适当的方法来对事业单位内部财务管理机制加以优化, 能够有效的帮助事业单位解决财务问题, 完善财务综合管理工作, 保证事业单位可以更好融合到市场经济之中, 最终达到经济收益提升的目标<sup>[1]</sup>。

#### 2 完善事业单位财务管理内控体系的价值

##### 2.1 有利于提高资金的有效利用率, 有效地避免浪费

诸如, 在事业单位的日常工作的开展中, 所有的资金来源都是国家的专项拨款, 如果内部控制机制不能够满足现实需要, 势必会导致严重的资金浪费的问题发生。想要有效的解决上述问题, 最为重要的就是需要我们充分的联系内部控制体系的监督机制, 保证资金流动的公开性, 避免管理层的工作失误<sup>[2]</sup>。

##### 2.2 有利于提高国有资产的安全程度

一旦事业单位内部经营管理中遇到了任何的问题, 管理机制不能满足现实的需要的时候, 极易导致国有资产入不敷出的情况。如果有效的针对事业单位内部管理机制加以切实的完善, 对财务部门工作人员的工作和职责进行详细的划分, 这样不但能够提升工作的效率, 并且可以促进资产流动的科学性有效的提升。

### 2.3 可以优化财务管理规范性, 提高财务信息的真实性和完整性

再联系实际情况的前提下, 需要各个层级的员工在开展各项工作的时候严格的尊崇内部各项财务规定, 认真的对财务信息加以处理, 为企业的经营创造良好的基础。

## 3 现阶段事业单位财务管理体系存在的问题

### 3.1 财务制度不完善

财务管理制度从某种层面上来说能够对财务工作人员的各项行为加以指导和规范, 这样不但可以有效的规避财务风险的发生, 对于提升财务管理工作的质量和效果也会起到积极的推动作用。但是就现如今大部分的事业单位的实际情况来看, 财务制度并没有达到较高的水平, 还有很多的单位没有创建财务制度, 进而使得财务工作人员在开展各项工作的时候没有任何的指导<sup>[3]</sup>。

### 3.2 财务管理内控意识薄弱

想要采用适当的方法提升事业单位内部财务管理工作的质量和效果, 并在工作中加以落实, 事业的单位财务工作人员需要对自身岗位职责加以准确的认识, 在工作中秉承严谨的工作理念。但是现如今大部分事业单位各个层级的人员对管理内控工作缺少基本的理解, 这样就严重的制约了事业单位的健康发展, 并且也会增加财务工作的危险系数<sup>[4]</sup>。

### 3.3 财务风险预警机制不健全

在陈旧的经济结构中, 事业单位的性质都是非盈利性的机构, 进而事业单位内部各个层级的人员对于财务风险并没有加以足够的重视, 进而造成了内部财务风险预警体系存在诸多的问题, 这样对于事业单位的经营发展是十分不利的。诸如大部分的事业单位没有充分的结合实际来进行职权划分, 对于财务人员工作没有实施有效的划分, 导致诸多的违规操作问题的发生。

## 4 完善事业单位内控体系、防范财务风险的具体策略

### 4.1 履行规章条例划分事业单位内控层次

事业单位内部在制定财务管理机制的时候, 可以将内部控制工作划分为下面几项工作来进行逐一实施。

首先, 创建切实可行的管理机制, 遵从预防为主, 管控为辅的工作原则, 对控制机制加以切实的完善, 并在此前提下, 制定核算工作的计划, 定期向上级主管部门进行工作的总结汇报。

其次, 事业单位需要认真的对待审计工作, 监督相关机构对于群众的上访意见需要积极的给予查证回馈, 切实的将稽查核算工作加以制定, 保证离职审计工作的公开公平。

还有, 事业单位需要对内部财务控制工作的实施加以准确的认识和了解, 增强对各个机构人员职业素质教育的培训, 保证基层职工能够准确的了解内部控制机制的创建的作用, 进而更好的开展内控机制的构建工作, 促进各项工作效率的不断提升<sup>[5]</sup>。

### 4.2 加大对内部文化建设的投入

在事业单位日常工作的开展中, 文化可以说是促进企业员工凝聚力不断提升的而基础, 务必要保证内部文化具有良好的优越性, 这样才能更好的调动起员工的工作热情, 促使员工都能够积极的开展各项工作, 有效地提升事业单位内部的工作效率, 促进工作效率的提升。其次, 事业单位需要更好的创造一个愉悦的工作环境, 加强各个部门之间的交流和沟通, 这样对于各项工作的高效开展是十分非常有助益的。从其他方面来说, 内部文化的创建对于事业单位经济水平的增长也起到了积极的影响, 能够更好的按照既定的发展规划开展各项工作。在实施内部文化创建工作的时候, 需要深入的掌握基层员工的实际需要, 并且需要对宣传模式进行不断的优化和创新, 加大力度来开展岗位能力培训, 为事业单位完善控制机制创造良好的条件。

### 4.3 优化组织架构, 明确各职能部门的权限

为了更加高效的达到事业单位前期制定的财务管理内部控制目标, 需要充分的结合实际情况和需求来对组织结构加以不断的完善, 对于内控职责需要实施细致的划分, 保证内控工作得到全面的执行, 促进事业单位各项共工作按部就班的进行。其次, 事业单位财务内部控制涉及到的层面较多, 进而可以说具有一定的复杂性, 要想保证内控工作的效果和质量, 最为重要的是需要增强各个部门之间的通力协作, 这样才能有效的保证事业单位健康稳定发展, 促进工作效率的不断提升。

## 5 加强事业单位财务管理风险防范能力的具体策略

### 5.1 深化财务管理内控理念

想要更好的提升事业单位财务的风险防控工作的效果,需要加大力度来实施财务管理内控宣传工作,保证各个层级的人员都能够独一财务管理内控工作的作用正确的加以人事,全面的提升管理意识,避免财务风险问题的发生<sup>[6]</sup>。

### 5.2 建立健全财务管理风险预警机制

事业单位在针对财务管理风险问题加以预防的时候,最为重要的是需要构建详尽的财务风险预警体系,对于事业单位各项工作开展中可能出现的各种类型的风险加以预防,更好的施展出财务管理风险防范的优越性。在视野单位的经营工作开展中,最为重要和基本的理财对象就是现金,主要是因为事业单位属于短时间运营的非营利性机构,进而更加关注的是所有财政资金的流动情况,并采用一些列的模式促使事业单位所有经营活动能够得到资金的充足供应,这样才能为事业单位的健康稳定发展创造良好的基础。

### 5.3 优化财务预算水平,强化内控体制建设

在事业单位内部的财务管理内控工作的开展中,务必要严格的秉承以资金管控为中心,以财务管理为主要依据来开展各项财务管理工作。诸如,事业单位内部应收账款牵涉到的资金综合较多,并且很多的应收账款不能及时的汇缴,甚至会最终造成还账,进而事业单位务必要增强业务管理工作的力度,完善内部控制机制。与此同时,要注重预算管理在事业单位财务管理内控体制中所发挥的重要作用,积极落实预算管理工作,尽量减少应收账款,以此增大资金综合利用率,促进事业单位的可持续发展。在推进预算管理工作的过程中,事业单位应严格遵守法律规定,编制一套行之有效且完整的预算管理方案,进而确保预算管理工作的有序运转,充分发挥预算管理的优势价值。此外,财务预算作为事业单位预算体系的重要组成部分,应当在完成财务预算的基础上,将预算总目标逐一细化到各部门的基础预算工作中,并监督各部门严格遵守规定开展预算工作,控制财务风险,强化风险防范效果,以此彻底优化财务综合管理水平。

## 结语

综上所述,为实现事业单位财务管理内控体制的建设目标,不仅应合理划分内控层析,加大内部文化的建设力度,优化组织架构,还需明确各部门的职责权限,加深财务管理内控观念,从而建立健全财务管理风险预警机制,有效提高财务预算与风险防范水平,最终为事业单位的可持续发展奠定坚实基础。

### [参考文献]

- [1]孔亚莉.浅谈事业单位财务管理内控体系完善和风险防范[J].纳税,2019,13(16):155.
  - [2]鲁尚秀.论事业单位财务管理内控体系完善和风险防范[J].经济师,2019(04):121-125.
  - [3]肖敏.事业单位财务管理内控体系完善和风险防范[J].纳税,2019,13(01):177.
  - [4]周晓辉.财务管理内控体系的完善和风险防范[J].黑龙江科学,2018,9(11):88-89.
  - [5]陈瑶萍.论事业单位财务管理内控体系完善和风险防范[J].财会学习,2017(18):241-243.
  - [6]许莉英.事业单位财务管理内控体制的建设和风险防范[J].会计师,2014(22):54-55.
- 作者简介:胡红霞(1975.10.29-);职称:中级;学历:大学本科.