

建筑工程施工管理模式创新研究

王合欢

鄄城县平安建筑有限公司, 山东 菏泽 274000

[摘要] 在社会稳定发展的背景下, 我国建筑工程规模也在不断加大传统管理模式, 已经无法适应当前发展需求, 所以必须要强化对施工管理模式创新的重视, 避免受管理效率低下以及管理缺陷问题的产生, 而导致建设项目施工无法顺利进行。因此, 要想提高建筑施工管理水平, 则必须要强化对新型管理模式的重视, 并科学合理的将信息技术融入到实际工程管理当中, 科学可靠的进行安全生产信息化管理, 并通过基因技术的运用实现远程监控, 从而能够使得管理质量得到大幅的提升, 提高管理效率的同时, 还有助于节省施工成本, 促进建设企业的稳定发展。

[关键词] 施工管理; 建筑工程; 模式创新; 施工技术

DOI: 10.33142/sca.v5i4.6663

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on Innovation of Construction Management Mode of Construction Engineering

WANG Hehuan

Juancheng Ping'an Construction Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract: Under the background of social stability and development, the scale of construction projects in China is also increasing, and the traditional management mode has been unable to meet the current development needs. Therefore, it is necessary to strengthen the attention to the innovation of construction management mode, so as to avoid the problems of low management efficiency and management defects, which will lead to the construction of construction projects. Therefore, in order to improve the level of construction management, we must pay more attention to the new management mode, scientifically and reasonably integrate information technology into the actual project management, scientifically and reliably carry out safety production information management, and realize remote monitoring through the application of gene technology, so as to greatly improve the management quality, improve the management efficiency, help to save the construction cost, and promote the stable development of construction enterprises.

Keywords: construction management; architectural engineering; mode innovation; construction technology

引言

在建筑工程行业不断发展的面向人们, 对建筑工程施工管理重视度不断增加, 而且施工管理作为建筑工程的重要组成部分, 实地展开管理工作, 可以全面保障施工质量, 从而能够使得施工建设顺利进行, 为建设企业带来一定的经济效益。但是事后建筑工程施工管理模式落后, 对因素影响无法满足, 现阶段施工的个性要求, 甚至会产生一定的限制。所以, 为了能够有效将现金的问题解决, 则必须做好全面分析, 充分了解所面临主要影响, 从而能够制定执行举措推进后续工作的稳步进行, 从而能够切实改进所面临的不足。

1 建筑工程管理模式创新的必要性

建筑工程项目的规模在不断增大, 在实际施工建设的过程中, 所包含的工作角度, 为了能够全面保障工程质量, 主要必须要适应当前发展需求, 通过科学可靠的对管理模式进行创新, 符合时代发展需求, 同时还可以不断完善发展趋势, 推动企业管理制度的改革, 全面保障建筑工程项目的整体经济效益。同时项目在施工建设阶段, 由于受多种因素影响导致问题不断显现。而且建筑工程管理模式存在的主要问题就是管理方法不够科学传统管理模式无法

适应当前建设标准, 在管理过程中严重受一定因素影响。再加上工程管理所包含的内容较多, 要想真正实现科学可靠的经营管理, 则必须要对现有管理情况有着一定把握, 这样在优化创新阶段可以在现有技术做好拓展工作, 可以有合理的将先进技术融入到实际管理工作当中。所以, 为了能够推进后续工作的稳步进行, 则必须要对现阶段管理工作有着一定了解, 这样在科学可靠控制的阶段, 可以制定符合当前企业发展的管理模式, 通过科学合理的建立管理体系与模式可以使得企业项目施工效果得到保障, 杜绝影响及问题产生, 还可以保证项目施工, 在规定工期内完成并有效的控制成本, 为企业在未来发展提供保障。

2 建筑工程施工管理模式

在现代工程建设施工管理方式改进的背景下, 从传统管理模式已经发展为现代化管理模式, 解决传统管理模式所面临问题, 从而真正实现风险转移, 提升整个工程管控的效果。与此同时, 管理模式创新包含多个阶段, 应得到工作人员的认识, 确保可以严格遵守相关标准, 科学合理的对现有工作模式进行规范, 并透彻分析模式创新完成后运行情况, 规避多种因素约束, 将多种管理模式融入到实际工作当中。在实际运行的过程中, 主要就是根据项目的

特点科学可靠的进行设计与采购管理,将管理工作贯彻融入到各个环节工作,真正实现成本控制,改善建筑工程设计存在的不足,为后续工程的顺利进行提供保障。而且工程项目施工过于复杂,通过这种管理模式的运用,可以有效提升组织协调能力,适用多种类型项目管理当中,从而能够提升管理的效果,杜绝影响及问题产生^[1]。

3 建筑工程管理模式创新原则

3.1 满足市场发展需要

建筑工程管理模式创新,必须要根据实际情况满足市场需要,而且在建筑市场不断发生改变的背景下,必须要提升企业的经济效益,从而能够通过企业的创新能力,从而能够适应未来发展需求。然而,若企业施工质量较差,而且不注重现场管理,则会导致企业的经济效益受到损失,甚至会阻碍企业的未来发展。所以通过建筑工程施工管理模式创新,使得企业的综合能力得到提升,并树立品牌效应,促进企业的未来发展。

3.2 提高企业竞争力

在建筑市场发展的背景下,建筑企业的竞争越来越激烈,企业要想在竞争过程中取得自身的地位,则必须要加强对经营管理工作的重视,尤其是建筑管理模式创新通过科学可靠的规范可以优化建筑管理模式,增强企业的综合能力,使得企业的市场竞争力得到大幅度提升,建设符合人们标准的施工环境。

3.3 适应生产力的发展

在建筑工程管理模式创新过程中,必须要适应企业生产力发展,而且建筑企业在发展中生产能力关系企业的发展,通过科学可靠的对管理模式经营创新,可以促进企业整个工作水平的提升。而且管理模式与企业的发展联系要密切,要想提升项目管理效果,则必须要了解当天经济增长所面临的影响,从而通过激烈的市场竞争占据自身的地位满足生产能力发展,适应建设企业改革发展^[2]。

4 建筑工程施工管理模式创新对策

4.1 及时更新管理理念

建筑企业管理理念与企业的未来发展有着密切联系,所以必须要通过管理理念的及时更新与创新,实现更加有效符合当前形势发展。因此,建筑企业在实际展开管理工作的过程中,需要强化对服务理念的认识,在现代建筑企业中高度重视服务工作,在市场发展过程中树立科学合理的服务理念,确保建筑质量保证的同时还可以满足人们的个人需求。在完善管理理念过程中,还应该通过精细化管理,更加有效协调各项工作,使得管理工作水平得到大幅度提升,尤其针对管理制度和程序的确定,必须要树立良好精神,促进建设企业的稳定发展,根据市场发展情况更加科学的进行规范,实现更加有效符合市场需求,从而对管理理念进行创新,构建与企业未来发展一致的管理体系,而且在实际工作开展阶段还需要进而能够适应社会发展

趋势,管理者需要运用良好的管理理念展开管控工作,而且施工项目还应该确定长期经营目标,运用先进科技的同时还可以全面提升项目管理水平,确保每个工作人员都处于安全环境下,提高项目建设质量为企业赢得更高的利润。

4.2 信息化技术的科学应用

在建筑工程施工建设阶段,为了能够最大化将信息化技术的价值展现,则必须要通过充分了解技术类型,合理进行规划和控制,从而能够为工程建设提供保障。其中在施工现场展开管理工作的过程中,为了能够切实保证管理的效果,则应该强化对远程监控系统建立的重视,并通过数据库及计算机技术合理化运用进行信息化管理,这样可以通过数据整理,保证其准确性,并在安全管理阶段采取相对较为先进的管理模式,保证数据共享的同时,避免存在重复工作,提高施工效率。而且在此环节工作阶段,为了保证安全管理的可靠性,还需要通过远程监控为管理人员提供准确的数据,使得其可以更加顺利的展开各项决策,提升远程监控的可靠性,了解施工情况,合理的进行规划和控制设置 GSM 网络,促使项目管理人员可以对工程进度有着一定把握,对各个施工阶段的运行情况掌握充分,从而能够通过资源共享,实现远程监控,解决施工建设所存在的问题,全面保障施工建设质量。在远程监控阶段,可以将监控系统与报警系统连接,对潜在风险进行播报,从而可以及时提醒现场安全管理人员,避免隐患扩大而产生无法弥补的问题^[3]。

4.3 创新施工管理方法

施工管理方法的创新对企业的发展有着极大的影响,为了让企业在市场竞争激烈的背景下取得一定地位,则必须要保证经济效益,并做好施工管理技术创新,更加科学的将新技术与新知识融入到管理工作当中,从而对传统管理方法进行创新。而且在管理工作开展阶段,还应该结合企业的实际需要构建信息化体系,做好安全监管工作,强化对人才培养工作的重视使得后续管控工作可以顺利进行提升,管理人员的质量管理意识,使得企业在实际参与工作的过程中能够严格遵循各项标准,加强工作的安全管理,确保各环节施工质量,推动企业的健康稳定发展。在建筑项目监管阶段,管理层还应该高度重视施工质量管控工作的创新,确保可以参与现场项目的各个阶段,实施全过程监控了解使用过程中存在的隐患及问题,从而通过思想的改善树立高度认识,从而划分质量监管权利,及时纠正传统管理工作所面临的问题。

4.4 创新管理系统

建筑工程企业在进行项目管理工作阶段,不仅需要加强对理念的创新,同时还应该创新现阶段管理体系,使得项目可以适应当前发展需求。因此在实际进行管理工作阶段,首先就是创新管理模式,制定科学可靠的法律法规,体现保证系统科学性与可靠性,同时还可以适应当前管理

标准。而且施工制度需要明确职责分工,不断完善工程管理缺陷,做好监督制度提高管理水平,采取科学有效措施,使得员工的积极性得到保障。在管理工作开展前期,还应该做好前期指导与培训工作,使得施工管理人员与施工人员的安全意识得到大幅度提升,并在项目现场设置安全标语,强化职业训练,确保每个工作人员都能够具备专业的知识与技能,保证建筑工程安全施工,同时还可以提高整体施工效率。

4.5 科学采用绿色施工管理方法

建筑工程数量的不断增多,对环境的影响也在不断加大,为了能够适应当前发展需求,满足工程建设标准,则必须要做好全面探究工作,充分了解现有生物管理模式所面临的问题,从而能够科学可靠的将绿色施工管理方法融入到实际管理工作当中,强化对原材料的节约,在建筑工程施工过程中对原材料的使用需求较大,为了能够科学可靠的节约资源,避免资源利用效率无法得到提升,管理单位必须要强化对环保与可重复使用材料采购的认识。而且,采购人员需要严格遵循施工单位的材料数量要求确定采油量,这样可以避免材料过多而导致整体交际效益无法得到保障,甚至还会受储存不合理的问题影响,导致材料质量无法提高。与此同时通过建筑工地环境保护可以严格遵循生态环境保护标准,根据各个区域发展情况解决土地资源短缺的问题,通过现场环境的保护,避免因施工环境而对施工造成一定的危害。所以,在优化控制阶段,必须要强化对建设施工项目的重视,确保在优化控制阶段可以科学可靠的进行规范,以运输车辆和建设材料的规划作为基础,提高现场土地利用效率,使得土壤利用率得到大幅度提升,在全面参与阶段还应该强化对环境重视,由于现场施工所包含内容较多,为了避免受现有资源因素影响,则必须要强化对管控工作的重视,从而提升管理的效果。再加上建筑工程施工作业阶段,对水资源的利用有着一定的需求,所以为了能够通过科学可靠的对水资源经营调控,则必须要加强对节约运动的重视,建立科学可靠的应用标准,有效控制资源浪费,从而减少资源耗损。

4.6 BIM 技术的科学应用

在建筑项目管理工作中,要想满足设计规范,还可以通过 BIM 技术制定设计的内容,要求以保护作为基础科学可靠的经营规范,从而能够达到一定的效果,而且 BIM 技术可以有效分析各个项目存在的问题,如下图 1 所示,通过三维虚拟模型完成布局,有效控制三维透视图的各个组成,从而把握项目的各个细节充分做好全面考虑工作得到理想的设计效果。而且在优化探究阶段,还应该通过施工进度管理,做好现场规范工作,充分了解多种问题的同时,还可以对各种因素进行全面分析,利用 BIM 基础对

人力材料与机械对情况进行模拟,从而提前掌握施工进度,全面保障施工效果的提升。同时 BIM 技术融入到施工质量控制当中,可以通过建立模型对当前施工设计方案进行模拟直观地发现施工存在的不足,从而通过检查图纸与优化设计,保证整个工程施工效率的提升。此外, BIM 技术的应用还有助于有效进行成本管控,通过对人力物力与财力设备的费用进行科学规划,建立一套完整的财务数据系统调整能够通过观察各项数据,有效控制整个工程成本。



图 1 BIM 技术的应用

5 结束语

总而言之,在我国经济水平不断提升的背景下,建筑工程施工管理已经得到了人们的广泛认识,而且在实地展开施工管理工作过程中,不仅可以确保整个工程质量,同时还有助于有效控制工期,降低整个施工成本,从而能够为建设企业赢得更高的经济效益。但是,目前部分工程在实际进行管理的过程中,并没有根据实际情况做好全面规划,难以满足社会施工需求,有关工作人员必须要强化对施工管理模式创新的重视,确保可以科学合理的融入先进技术,使得建筑工程现场施工管理水平得到大幅的提升,全面保障建筑工程质量,推动建设工程行业的可持续发展。

【参考文献】

- [1]刘政佳. 建筑工程施工管理模式创新研究[J]. 造纸装备及材料, 2020, 49(3): 137-138.
- [2]徐明. 建筑工程施工管理模式创新研究[J]. 住宅与房地产, 2021(28): 195-196.
- [3]王林弘. 建筑工程施工管理模式创新研究[J]. 建材发展导向, 2022, 20(4): 127-129.

作者简介:王合欢(1986.10-)男,毕业院校:山东建筑大学,所学专业:建筑工程技术,当前工作单位:鄞城县平安建筑有限公司,职务:助理工程师,职称级别:初级(二建)。