

建筑工程监理的作用以及优化措施分析

柯有国

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要]随着我国当前建筑业的发展,建筑业在市场经济中发挥着重要作用。因此,工程监理已成为建设项目实施的重要一步。实施施工监理可以全面提高工程进度、施工质量、工程安全等。监理在施工中发挥着良好的作用,全面控制建筑材料的采购、施工过程、安全管理等措施。由于当前施工监理过程中存在诸多问题,建设部门需要高度重视施工监理的重要性,全面落实相关管理制度,为整个施工过程奠定坚实的基础。优化施工监理,改进管理方法,对施工项目的实施具有重要意义。

[关键词]建筑; 监理; 作用; 措施

DOI: 10.33142/sca.v5i5.7324

中图分类号: TU712.2

文献标识码: A

Analysis of the Function and Optimization Measures of Construction Project Supervision

KE Youguo

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: With the development of China's current construction industry, the construction industry plays an important role in the market economy. Therefore, project supervision has become an important step in the implementation of construction projects. The implementation of construction supervision can comprehensively improve the project progress, construction quality, project safety, etc. The supervisor plays a good role in the construction, comprehensively controlling the purchase of building materials, construction process, safety management and other measures. As there are many problems in the current construction supervision process, the construction department needs to attach great importance to the importance of construction supervision, fully implement relevant management systems, and lay a solid foundation for the entire construction process. Optimizing construction supervision and improving management methods are of great significance to the implementation of construction projects.

Keywords: architecture; supervisor; effect; measures

引言

在我国经济发展水平稳步提高的背景下,建筑业作为基础建设受到了重视。施工监理的有效实施不仅确保了建设项目的及时完成和质量的提高,也有助于解决施工过程中的矛盾或不足。在城市化进程中,人们也对建筑工程的质量提出了更严格的要求。因此,在新的社会背景下,加强对建设项目的控制也是一项重要任务。因此,文章将详细分析监理在施工控制的作用和措施,希望能为后续施工的安全提供指导。

1 建筑施工监理工作的主要内涵

施工监理是业主委托的监理单位之一,也是一种高度智能化、有偿的技术服务。施工监理根据国家有关法律、法规、劳动合同、设计勘察文件和施工标准,全面监督施工进度和价格,协调施工相关沟通和合同信息的管理。根据不同的小项目和不同的项目阶段,建筑监理分为建筑事务监理和设计监理。在设计阶段,主要工作是确保设计结果和设计时间满足业主要求。施工阶段的控制确保施工投资、进度、质量和安全也能满足客户的需求。因此,有必要在施工阶段对所有环节和整个过程进行监控和操作^[1]。施工监理人还应履行法律法规赋予的职责和权力,遵守纪律、守法、诚实、公正的基本原则,确保监理工作的充分

有效和高质量。施工监理可以根据不同施工阶段,使目标施工的整体质量达到相关指标的要求,以便建设项目在未来使用中发挥应有的价值。完善的施工控制可以有效地控制总体施工进度,使施工能够在预期期限内完成,从而获得最大的经济效益。建设管理局还将管理和控制施工安全和施工成本的各个方面,以确保所有施工部门员工的生命和健康安全,并控制施工成本。根据相应的质量标准,实现施工企业的最大经济效益。

2 建筑工程监理的作用

2.1 保证修建工程的规范性

在现场施工过程中,施工监理的主要职能是全面、具体地监督和控制施工进度,以便及时发现和改进施工工作。从这一点来看,建筑控制可能有助于在一定程度上确保建筑项目的监管性质,如技能、工作流程、支付建筑成本和确保建筑项目安全,并进一步推动建筑项目。

2.2 保证工程进度

在保证工程质量的前提下,有效监控工程进度。施工前,管理人员可根据施工期间的工期,合理调整施工规范,合理控制施工时间。施工标准受许多因素的影响,往往导致不可抗拒的施工。例如,施工资金、建筑材料收集等。在这些不确定因素下,监理人可以根据相关规定调整施工

进度, 以确保后续施工工作的平衡和发展。

2.3 对施工人员进行有效的协调

施工过程越来越复杂, 员工的参与越来越混乱。参与建设的会计制度也可能更加混乱。监理人员必须有利于利益的协调和分配, 以及施工期间的应急处理, 以确保正常施工。这就要求管理层在出现疑问时选择恰当的处理方法, 积极配合调查, 方便员工协调工作, 促进员工之间的合作, 确保施工工作的有序开展。

2.4 提高建筑工程施工质量

在建设项目中, 最重要的因素是控制项目的整体质量, 以确保项目按计划有序地进行, 从而实现高质量完成项目的目标。因此, 施工控制在这方面发挥着极其重要的作用, 施工进度监理可以有效地把重点放在施工质量上, 作为工程的主要监理, 严格检查施工各个阶段的实施质量, 及时关注和纠正任何施工环节中的质量偏差, 确保对整个施工项目的监督, 以便向施工单位介绍优质工程。基本上, 在审核员的工作中, 监理员必须充分履行自己的职责, 确保施工项目有序进行, 从而提高施工项目的质量。

2.5 提升项目综合效益

施工管理人员应制定合理规范的管理计划, 以显著提高施工质量, 确保后续质量检查。例如, 监理人应仔细检查施工工艺和施工过程, 合理管理项目施工期间的人力和物力资源, 降低施工成本, 确保项目获得更大的经济效益。在实施施工监理过程中, 应全面执行质量控制体系, 并根据现有要求合理划分施工人员和管理人员的职责。合理管理施工设备和材料, 认真做好各项管理工作的记录, 以便更合理地利用后续项目的质量控制成果。此外, 在建筑质量管理过程中, 项目监理可以将工程造价和工程资金控制在合理范围内, 避免工程循环, 大大提高建设项目的整体效率^[2]。

3 建筑工程监理过程中存在的主要问题

3.1 施工监理责任不能有效落实

目前, 在国内建设项目的建设和施工监理中, 存在责任不能有效落实的情况。例如, 在一个建筑事务监理单位的日常工作中, 只以一个建筑事务所监理人的姓氏为依据, 但在实际施工过程中, 几乎不可能看到这个人负责建筑事务所监理。一些施工监理机构在实施施工监理过程中没有划分责任范围, 导致监理人员职责、权限和客观性不明确, 不仅导致施工监理质量不力, 这也对建设监理的进一步长远发展产生了较大的负面影响。

3.2 安全监理存在较多问题

在施工阶段, 安全是施工监理思想的核心。从近年来的总体情况来看, 继煤炭行业之后, 越来越多的人开始关注建设项目的安全隐患。鉴于目前建筑业的安全监管工作, 大多数承包商在执行建筑工程时没有有效的安全措施, 一些承包商甚至没有最基本的安全设施, 因此, 施工环节往往发生安全事故, 造成施工人员或邻近地区居民伤亡, 以及财产损失。

4 工程监理的具体优化措施

4.1 建立健全建筑监理工作制度

首先, 监理应确定项目规模, 根据工程量划分监理岗位, 确保权责一致的效果, 建立健全绩效奖励和考核制度。根据项目的工程技术特点, 制定相应的策划说明, 明确质量控制目标和监控流程。其次, 质量控制必须纳入整个过程的控制。监理人应在最佳时间监督施工项目, 最好从设计阶段开始。他们必须清楚了解建设项目的各个阶段以及建筑标准和要求。如果设计阶段存在错误, 施工前应提出解决方案, 以解决影响施工质量的问题。监理单位人员检查施工方案。如果选择不合理, 管理层应提出建议, 帮助承包商优化施工过程。最后, 监理质量控制应遵循监理职责, 确保施工、投资和进度的质量控制, 协调合同各方和信息管理、安全生产。质量、投资和进度是相辅相成的。因此, 我们可以建立一套完整的施工质量控制体系。监理人员在施工监理过程中, 必须坚持会议制度, 严格执行监理制度。监理人员应根据施工问题或影响施工的因素, 指导管理人员提出有针对性的措施, 并积极实施, 为后续项目施工奠定基础。

4.2 提高监理水平

4.2.1 做好监理规划

只有在与客户达成协议后才能进行监督。因此, 监理单位应首先收集项目信息和数据, 并根据实际工作制定总体监理计划。总体计划应包括工作流程、目标控制、组织协调等措施。例如, 监理人的标准策划应包括项目描述、监理依据、控制范围和目标、监理组织、项目质量检查控制要点、项目进度控制、项目价格控制、安全生产总体目标控制等, 然后进行具体区分。

4.2.2 执行责任制, 确保每道施工工序都有工作人员担任

在改进责任制时, 监管机构必须明确划分责任, 以确保所有建筑工人都承担责任。如果可以规划规模较大、空间较大的建设项目, 可以选择三级监理组织形式。组织机构包括项目总监、高级驻地工程师、驻地工程师等人员。

4.2.3 保障建筑工程监理工作的公正公平

在建设项目中, 项目监理与施工组织之间的关系是平等的。虽然工作职能不同, 但监理人无权滥用权力。在工程实施监理过程中, 应合理、合法地进行施工监理, 严格遵守相关规章制度, 严格规范员工行为, 施工现场员工应携带相关工作证件, 不得擅自离岗。在外地执行监督工作的人员应遵守轮换原则, 以应付不可预见的个人情况^[3]。

4.3 提高监理人员责任感

监理人员的工作直接关系到建设项目的质量, 是建设项目最重要的组成部分之一。因此, 为了确保有效监督, 并在施工过程中发挥应有的作用, 监督机构应采取各种措施, 提高监理人员的责任意识, 提高其专业水平, 提高其综合技能。具体措施包括: (1) 建立合理的监管体系, 明确监管机构的职权范围, 选择负责任的专业监管机构, 对

项目进行监管,以确保建设项目的质量。(2)为了使监督员能够胜任监管任务必须进行培训,必须将建筑行业日益增长的需求纳入培训计划,以便他们能够更好地了解监理人员的问题和相关法律法规,提高监理人员责任感和专业水平,提升监理人员整体素质。由于与不同的员工接触以控制企业的绩效,也存在利益诱惑的风险,因此员工培训非常重要,包括道德素质和技术素质。从提高道德标准的角度来看,必须提高监理人员的道德水平,防止他们滥用职权,要求承包商提供物质援助,防止监理和承包商欺骗业主。加强监理人员的法律和道德意识,严惩行贿、受贿、玩忽职守、造成质量安全不合格的人员。

4.4 加强技术创新

随着我国经济的发展,监理人员必须与时俱进,站在行业前列,跟上建设和发展的步伐,不断进行技术创新,提高工作能力。从施工的角度来看,监理人员应重视现场质量检查,如加强施工前检查:检查是否满足开工条件,开工后能否正常施工。工程质量能否得到保证。督促施工单位严格遵守施工标准,特别是基本操作,没有自检和认证程序是不能接受的。检查施工是否得到批准。如果前一个工序不合格,不允许进入下一道施工工序,严格控制施工质量。

4.5 积极做好竣工验收工作

竣工是建设项目的最后阶段,也需要监管机构的参与。施工完成后,应进行最终检查。检查的目的是系统地检查项目的质量和性能,主要目标是达到国家规定的施工标准。为了使投产后的施工工作符合业主的施工标准,工程竣工阶段需要施工单位及时纠正的问题,应在整个改造过程中加以控制,防止施工工作中断。同时,施工管理需要优化改造全过程,确保改造及时完成,进一步提高工程质量^[4]。

4.6 协调建筑项目各方利益体的交流沟通工作

施工过程中有多个利益相关者。如果在施工过程中存在任何利益或其他情况,势必会增加施工项目的风险,对施工质量产生负面影响。这就是为什么监管机构必须分析和评估建设项目所有参与者的利益,扩大参与者之间的联系,协调各方的利益和建设过程中出现的问题,并在了解建设项目实际情况的基础上制定合理的解决方案,确保施工期间的施工安全和质量。具体措施包括:(1)当施工过程中出现安全隐患时,监理人员应及时查明风险原因,确定责任人,分析判断事件,确定组织和个人的责任,尽可能保护各方利益。监理人在履行职责时,应对施工现场和施工材料进行质量检查。

4.7 加强工程成本监理

在建设项目的施工中,通常需要根据成本最小化和动态管理的原则对施工成本进行仔细管理。必须在施工前根据设计信息明确定义,以优化和调整成本,同时考虑项目的实际情况。同时,在项目成本控制过程中,应注意四个方面:

4.7.1 对当月实际工程量进行明确

需要指派专业人员核实施工月实际完成的工程量,在监理人的监督下盖章,并将实际完成的数量与计划数量进

行比较。

4.7.2 对当月经费进行审核

建设项目月费的登记和审核按照规定进行。应该指出,报告的内容必须包括索赔的内容和合同的修改。

4.7.3 对当月实际资金投入进行记录与分析

首先,必须任命一名专家详细记录项目各施工部分的实际财务资源。其次,需要深入分析当月的实际和计划投资,以尽量减少不必要的干扰和滋扰,从而确保投资监管的实施。

4.7.4 对方案控制效果分析

首先,对投资计划进行仔细而具体的总结。其次,分析项目投资计划的控制效果,找出问题和原因,并提出有效的解决方案^[5]。

4.8 做好施工工序的监管

监理人应加强对施工现场的监督,及时发现施工中存在的问题。监理人应根据工作要求,跟踪施工进度,监督施工质量,监督每个人,监督施工资料的收集,认真填写施工资料。首先,为了更好地显示施工项目的进度,审核员可以使用不同的图纸、照片、文本等组合来编写监理报告。其次,我们应该注意比较建设项目的计划结果和实际结果,详细研究现有或可能的未来风险因素和影响,并协助建设者和业主制定切实可行的解决方案,以便更清楚地控制项目进度。最后,以工程监理为主要内容,对各施工子项目进行精细化管理,覆盖施工全过程,达到全面质量控制的目的。如果子项目进度缓慢,则需要修改工期,否则无法进入下一个子项目的执行过程。

5 总结

总的来说,监理在建设项目中起着重要作用,因为监理贯穿于建设项目的设计、施工和竣工验收的各个环节,这些环节的质量直接影响到竣工建设项目的质量。因此,施工相关领导将在整个施工过程中动态监督监理工作,优化监理工作中的实际问题,全面提高施工监理工作质量。由于全面控制,领导改进了制度,在实际监督过程中实施了管理制度,全面提高了施工质量。

[参考文献]

- [1] 田园园,田素娟,冉冬. 建筑工程监理的作用及优化措施探讨[J]. 建筑工程技术与设计,2019,21(20):51-57.
- [2] 陈波. 工程监理在建筑工程施工中的作用及质量控制研究[J]. 住宅与房地产,2019(33):126.
- [3] 杜秉善. 建筑工程监理的作用及优化措施探讨[J]. 建材与装饰,2020(21):176.
- [4] 陈垂敏. 浅谈工程监理的质量控制[J]. 中国室内装饰装修天地,2020(9):95.
- [5] 繇福全. 建筑工程监理的作用及优化措施探讨[J]. 建筑工程技术与设计,2019,21(20):27-38.

作者简介:柯有国(1972.7-)男,毕业学校:四川农业大学,专业:建筑工程技术,工作单位:新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司,职称:工程师。