

建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施

杨桂兰

中冠工程管理咨询有限公司奉化分公司, 浙江 宁波 315500

[摘要] 建筑工程质量关系到建筑物的安全性、建筑企业的信誉以及建筑行业的发展。基于此, 建筑工程项目开展有效的施工管理工作非常重要。当前, 建筑施工现场管理中还存在一些问题, 例如材料管理、施工质量管理及施工安全管理不到位等问题。文章基于施工现场管理的重要性, 分析了具体问题, 提出了有针对性的优化措施, 希望对提高建筑工程施工现场管理水平有所帮助, 进而提高项目价值和经济效益, 助推建筑行业进一步发展。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 质量; 安全

DOI: 10.33142/sca.v5i5.7350

中图分类号: TP3

文献标识码: A

Optimization Measures of Construction Site Management in Construction Project Management

YANG Guilian

Fenghua Branch of Zhongguan Engineering Management Consulting Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315500, China

Abstract: The quality of construction projects is related to the safety of buildings, the reputation of construction enterprises and the development of the construction industry. Based on this, it is very important to carry out effective construction management for construction projects. At present, there are still some problems in the construction site management, such as inadequate material management, construction quality management and construction safety management. Based on the importance of construction site management, this paper analyzes the specific problems and proposes targeted optimization measures, hoping to help improve the construction site management level of construction projects, thereby improving the project value and economic benefits, and boosting the further development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; construction management; quality; security

1 建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 强化施工质量控制

针对建筑工程而言, 施工活动开展务必须确保相应的效果和质量达标, 从而实现建筑工程的功能和价值。实施施工现场管理可以规范施工现场的材料和设备使用, 以满足建筑工程施工需求和质量要求, 进而提高建筑工程质量控制效果。并且, 借助施工现场管理措施, 还能够及时发现施工中存在的隐患, 规避质量问题, 有效保障工程质量达标。

1.2 消除施工安全隐患

建筑工程施工内容多, 施工工序复杂, 任何一个环节存在安全隐患, 都会造成不可预估的经济损失, 严重的还会威胁人员安全。针对工程建设现场出现的安全隐患或问题, 可以采取有针对性的管控措施来消除, 进而确保建筑工程施工顺利开展, 并取得预期的工程效果和效益。

1.3 提高整体施工管理水平

通常, 建筑工程的施工周期长, 在这其中会遇到各种各样的不稳定因素。因此, 需要建筑工程管理人员从实际工程情况和工程要求入手优化施工管理模式, 通过高效的施工现场管理措施提高管控力度, 规避各种因素给施工流程和质量带来的影响。另外, 实施科学的施工现场管理, 还能够结合实际施工条件、人力资源情况及其他状况实现有机协调, 保

证建筑工程施工管理的规范性和高效性, 提高整体管理水平。

2 建筑工程施工现场管理存在的主要问题

2.1 管理体制不完善

建筑工程施工管理体系构建过程中, 为了保证实际管控工作可以有章可循, 需要结合实际工程情况制定完善的管控机制, 以保障顺利实现预期目标。然而, 根据目前的施工现场管理情况来看, 一些企业在实际开展项目管理时并未建立符合工程情况的管理体制, 虽然部分企业也建立了施工现场管理制度, 但是缺乏针对性和科学性, 不能真正发挥施工现场管理的作用, 从而管理效果并不理想。想要保证施工现场管理工作满足工程建设需求, 需要基于管理制度建立相应的监督机制, 以强化施工现场管控力度, 使各种施工活动得到规范和控制。然而, 通过分析实际情况, 实际监管工作中部分监理人员的监管职能落实不到位, 不但监管力度方面缺乏, 部分管理人员的管理能力也不足, 存在盲目性、随意性等问题, 从而对建筑工程施工流程和技术标准不能实现有效监管, 进而给工程质量和安全带来一定的隐患, 不利于实现工程建设目标。

2.2 材料管理不合理

由于建筑工程施工管理体系不够完善, 各施工环节也具有繁琐性, 实际施工中出现诸多问题。材料管理不合理

就是非常普遍的问题之一。具体表现在施工材料短缺、施工材料检验、存放不严格等。由于建筑工程施工规模较大,所采用的材料种类众多,各种规格的材料如果存在不合理,必将对材料使用产生严重影响。针对施工现场,如果材料随意摆放,不仅影响材料的正常利用,还会由于外界环境的变化而影响材料质量,给施工质量带来危害。

2.3 施工人员整体素质不高

当前的建筑工程项目开展中,施工人员技术水平参差不齐,还有的项目中技术人员配置不足,大多数从事施工工作的是农民工,文化程度有限,在系统化和专业化学习方面欠缺,很多情况下会凭借自身经验进行施工。部分施工人员的质量和安全意识还有待提升,从而施工技术性和专业性不足。这些都是施工人员整体素质不高造成的,是影响施工现场管理的重要因素。

2.4 质量管理不到位

建筑工程施工质量影响着施工过程开展及后期的建筑使用安全。首先,若施工过程中质量不达标,则会给建筑使用留下很大隐患,并且会由于返工、重建而影响工程进度和工程成本。其次,施工阶段的质量问题带到了后期使用阶段,会由于质量不达标而出现结构质量问题,例如混凝土开裂、结构渗水等都是常见的在质量缺陷,会对建筑工程的功能和价值有严重影响。基于此,想要确保建筑工程质量达到工程标准,需要采取科学有效的质量管理措施,通过质量监督和验收保障工程质量。

2.5 安全监督管理尚未完全落实

结合施工安全检查数据可以发现,一些重大建筑工程事故的发生,多是由于安全监督管理落实不到位造成的,施工中的安全管理工作流于形式,安全管控责任没有落地落实。对于安全生产管理,有些项目并未设置专门机构或部门,安全管理方案缺乏,安全意识薄弱,不仅造成施工现场管理混乱,且缺少安全防护。还有部分施工企业,对安全监督工作较为忽视,施工人员对施工流程和技术标准的履行不够严格仔细,从而留下很多隐患,进而危害工程安全。

2.6 环境管理问题

环境问题具有双面性。一方面,外界自然环境会影响道路工程的开展,如果在施工方案制定及施工把控中忽视外界环境这一因素,实际施工会受到制约,进而影响施工进度和质量。另一方面,建筑工程施工对外界环境有一定的影响,例如土方施工会产生扬尘污染,机械施工会带来噪音污染等等,施工单位需要通过环境管理措施减少施工污染,促进工程建设与自然环境的和谐发展。

3 建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施

3.1 有效完善施工现场管理制度

首先,针对施工现场管理制度的完善要着手细化相应的管理内容,与此同时要求基层管理人员全面落实施工管理工作。现阶段,建筑工程规模都较大,施工内容多样且

复杂,这无形中增加了施工现场管理的难度,要想确保施工现场管理工作顺利并发挥有效的作用,需要明确施工现场管理内容,并确保根据规范落实。其次,针对施工现场管理制度的完善要建立管理责任制度、奖惩制度,明确施工现场管理责任人,严格落实管控职能,以有效规范和约束施工人员的操作行为,提高施工现场管理成效。落实项目经理制度并设置总工程师与项目副经理,从而保证现场施工管理工作可以顺利开展。有效借助施工现场管理制度为管理人员开展工作提供保障,建立良好、有序的施工环境,进而提高施工建设效率和质量。

3.2 强化施工现场材料管理

施工材料作为建筑工程施工的基础,对建筑质量的影响深重,且建筑材料也是机械设备处理的元素,只有确保材料质量才能满足工程建设需求。基于此,要加强施工现场的材料管理,以有效保障工程质量,降低工程成本。针对材料选择,不但要考虑材料质量,也要兼顾材料的经济性。材料运输方面要做好规划,尽可能近距离采购材料,并提前计划好材料运输路线,对于有特殊质量要求的材料在运输中要进行有效保护,以免材料受损。材料进场时,需要组织材料验收工作,严格检查材料的数量、规格、性能等指标,确保与工程要求一致;另外做好材料保管与清算工作,材料入库后根据不同材料的特性制定保存方案,对材料存储环境进行严格控制,避免保存不当而影响材料质量。除此之外,还需对材料使用进行详细的记录,可以借助网络技术、计算机技术构建材料管理平台,在材料领用时进行审批,各项材料使用做到科学规范,并提高材料管理效率。

3.3 优化施工现场人员管理

建筑工程企业需要对施工人员的技术资质和素养予以关注。当前,企业人员管理可以利用信息化技术来实现。建筑工程企业在信息化管理系统中输入人员的相关资料,能够随时查看和调取人员身份信息,对人员资质进行审核。并且,人员进出施工现场时可以通过人脸识别、指纹识别等技术进行管理,提高人员管理水平和效率。

在人员管理过程中应用管理系统,提高人员管理效率的同时,保证人员管理的统一性,开展人员培训等工作。建筑工程企业需要根据人员的工作岗位、工作时间等,做好岗前培训及岗位培训的规划,完成相应的培训教育。岗前培训具体有:对工程项目实际情况的介绍、施工制度培训、安全教育培训等。岗前培训后组织考核,保证施工人员掌握相关规定并具备较高的责任意识。具有针对性的岗位培训要结合实际施工来开展,管理人员要对各环节施工的技术要求和规范予以明确,由专业人员培训与指导施工人员,并在培训过程中做好沟通交流。

3.4 加强施工监理和验收工作

为了保证建筑工程施工质量达到工程要求,促进建筑企业自身及整体建筑行业的发展,企业要加强对项目施工

过程的监督和管理。负责质量管理的部门要构建相应的质量控制机制,项目经理负责质量管理工作落实,对各阶段工作进行监督,及时发现施工现场中的质量问题并予以解决。除此之外,监理单位及相关人员还应当根据工程进度计划和开展情况制定阶段性的质量检查工作,及时发现质量问题和安全隐患,总结实际问题,组织会议探讨,对具体问题和原因进行分析,制定后续的防范方案。施工结束后,监理单位及相关人员需要根据工程质量验收标准进行质量审核,存在质量问题的,需要施工单位尽快改进。改进完成后组织二次验收,只有质量达标后才能验收合格,才可以确认签署相关文件,然后提供相应的质量检测报告。

3.5 完善安全管理措施

建筑工程施工管理中,安全管理始终是重要内容之一。完善实施安全管理与控制才能为施工现场营造安全有序的施工环境,并保证施工人员的生命安全。

建筑工程企业应当建立安全生产委员会,合理划分安全管理工作,对各部分安全管理工作的负责人进行明确,实现安全管理工作责任到人;制定施工现场安全管理工作方案,通过深入分析实际问题合理设定安全等级,设置分级管理方案,实现施工现场精细化安全管理,确保安全控制效果,提高安全管理水平。制定安全监督工作机制,严格规范现场施工活动,加强施工现场安全控制,及时消除安全风险,有效规避安全事故。

对于安全管理与控制,具体包括两个方面,一是环境安全,二是人员安全。建筑工程的施工现场范围大,区域环境复杂,其中的各类因素都对施工安全产生一定程度的影响,例如材料堆放、机械设备、安全防护设备设施等,如果不能得到有效规范会增加施工安全风险,因此,要对施工现场环境进行全面检查,实现安全隐患有效控制。建筑工程施工现场中,会从事很多高空作业,为了保证施工安全,不但要保证安全帽、安全绳、安全警示牌等安全防护设施到位,还要对施工过程的任一细节严密监测,时刻规范与监督施工人员的行为,有效防范出现安全事故。安全管理人员要实时了解施工人员的工作状态,保证其能够规范作业,不存在“三违”(违章指挥、违章作业、违反劳动纪律)现象,以确保施工现场安全有序。另外,实时掌握机械设备运行状态,对陈旧或受损的机械设备及时更新或维修,避免机械设备存在安全隐患而威胁施工安全性和施工人员的生命健康。

3.6 优化施工现场环境管理

外界环境变化对建筑工程施工现场管理有很大影响。

例如,雷电、暴雨、台风、高温、低温等都是建筑工程施工中常出现的,对于不稳定的环境变化要提前进行预测,根据应对方案及应急方案进行施工管理。当极端天气或条件出现时,管理人员立即叫停施工作业,并且做好施工现场材料、设备、成品与半成品的保护工作,以防环境变化对施工质量造成危害。

为了避免建筑工程施工活动给工程周边环境带来污染,还要注重环境保护。第一,施工现场工作开展前,工程企业及管理人员制定完善的环境保护与管理方案,例如,引进污水处理设备、减少粉尘污染的除尘抑尘设备等环保设备,做好施工场地硬化处理,对施工现场做好围挡搭建。施工中及施工后,还要对各种施工垃圾及施工污水、废水进行及时处理,避免废物、废水对施工区域造成土壤污染。

4 结语

综上所述,随着建筑工程发展快速,相应的施工规模、施工数量增大,实际进行施工现场管理过程中面临诸多方面的问题,为了确保施工顺利开展,并达到预期的质量和效益目标,需要开展科学的施工现场管理工作,强化管理效果,为建筑工程创造更多的价值。但是,当前建筑工程施工现场管理中存在管理体制不完善、材料管理不合理、施工人员整体素质不高、质量管理不到位、安全监督管理尚未完全落实、环境管理等问题;为了提高建筑工程施工现场管理水平,施工企业要有效完善施工现场管理制度,强化施工现场材料管理,优化施工现场人员管理,加强施工监督和验收工作,完善安全管理措施,优化施工现场环境管理切实发挥施工现场管理的作用,为建筑工程顺利完工交付提供可靠保障。

[参考文献]

- [1]田茂盛.试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J].居舍,2022,11(20):148-151.
 - [2]李华.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进方法研究[J].建筑与预算,2022,12(6):4-6.
 - [3]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界,2022,22(12):97-99.
 - [4]徐新苗.浅谈建筑工程施工现场管理的优化措施[J].房地产世界,2022,12(11):155-157.
 - [5]郭生南.房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策探究[J].房地产世界,2022,12(9):122-124.
- 作者简介:杨桂兰(1980-),女,浙江宁波市人,汉族,大学本科学历,工程师,研究方向为建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施工作。