

## 项目管理法在建筑工程管理中的应用

霍胜刚 于常坤

济南市建设监理有限公司, 山东 济南 264200

[摘要]当前, 随着社会的飞速发展, 城市的建筑规模也逐渐扩大, 给建筑行业的发展也带来了新的机遇与挑战, 对于建筑行业的管理工作也提出了严峻的考验。项目管理法是有怎样开展项目管理的手段, 项目管理法在建筑工程管理中的运用, 是长期的理论探究和建筑工程管理实际实行相融合的产物。

[关键词]项目管理法; 建筑工程管理; 应用

DOI: 10.33142/sca.v2i4.741

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application of Project Management Method in Construction Engineering Management

HUO Shenggang YU Changkun

Jinan Construction Supervision Co., Ltd., Jinan, Shandong, 264200

**Abstract:** At present, with the rapid development of society, the scale of urban construction has gradually expanded, which has also brought new opportunities and challenges to the development of the construction industry, and has also put forward a severe test for the management of the construction industry. The project management method is the means of how to carry out the project management. The application of the project management method in the construction engineering management is the product of the combination of the long-term theoretical inquiry and the actual implementation of the construction engineering management.

**Key words:** project management method; construction engineering management; application

### 引言

在社会经济迅猛发展的带动下, 使得国内城市化进程大范围的铺展开来, 在这种趋势下, 使得建筑行业得到了全面的发展。想要从根本上提升建筑工程施工质量和效率, 最为重要的是需要对所有的分支项目进行协调安排, 需要在确保工程施工质量的基础上, 有效的提升建筑工程管理工作的效率。就当前的建筑行业实际情况来说, 项目管理法的实施发挥出了较强的优越性, 项目管理法在工程施工中切实的运用能够提升资源的利用效率, 促使施工各个工序能够按部就班的开展, 有效的提升施工的安全性, 推动社会和谐稳定的发展。

### 1 项目管理法概述

项目管理法, 其实质是借助专门的方法来提升工作的效率, 进而获取更加丰厚的收益。依据项目经理责任制度为基础, 结合实际情况, 采用适当的方法来进行工作的控制, 促进各项工作的开展能够保证按照既定的流程开展各项工作。借助专业人员的专业能力以及资源的高效利用, 采用前沿的管理模式更好的提升工作的专业水平, 最终实现提升企业经营管理效率的目的<sup>[1]</sup>。换句话说, 项目管理法的实施是基础性工作, 其是一逻辑规律为基础, 借助适当的形式对人员以及各项资源加以合理的安排, 促使各项工作的还是能够保证一定的有序性, 在提升工作效率的基础上, 更好的对各项工作的效果加以提升, 进而能够更好的对工程项目整体成本加以管控, 促使施工单位能够获得更加丰厚的收益。项目管理法在工程管理工作的实施中具有非常重要的影响作用, 项目上层管理人员需要具备较强的工作责任心, 对所有的工作都需要加以高效的分配, 并且需要对工程施工中涉及到的所有的分支工作加以切实的管控, 保证各项工作能够得到统一的安排, 最大限度的节省整体成本。项目管理法具有一定的灵活性和规律性, 对于工程项目管理工作的效率和质量提升能够起到积极的推动作用<sup>[2]</sup>。

### 2 项目管理法特点及管理内容

项目管理法最为突出的特征就是具备良好的秩序性以及切实性, 在实施管理工作的时候, 需要针对项目所有的分支系统实施深入切实的管控, 包括工程建造质量, 工程整体成本以及工程建造周期等多项工作。就项目管理法的秩序性来说, 其主要对象是工程施工中的管理工作的实施, 需要保持良好的效率和质量。再有还应该具备较强的切实性,

项目管理法的切实性是结合最前沿的管理理念来开展各项工作。就管理工作的内容来说,最为重要的是需要增强所有的项目和机构之间的协调性,加大力度来对工程项目涉及到的信息化管理工作加以高水平的管控,进而实现企业施工成本的整体管控的目标,提升工程施工整体安全性<sup>[3]</sup>。

### 3 目前我国建筑工程项目管理的情况分析

#### 3.1 管理模式现状

现如今,国内建筑工程项目管理工作整体水平并没有达到较高的水平,在实际工作的开展中还存在诸多的问题,尤其是在国内的诸多大型企业经营管理之中更加的凸显。在实施工程施工周期设计工作的时候,因为缺少对建筑工程各项参数进行的综合分析,进而导致设计与实际需要存在较大的差异,往往只是工作人员结合自身的工作经验来制定的施工周期计划。在针对施工工作实施管理工作的时候对于管理模式的选择缺少基本的必要的分析,对于检查工作结束之后找到的问题缺少专门的综合分析研究,对施工前和施工过程中各项工作缺少必要的管控。在施工物料的挑选工作的实施中,施工单位往往是大规模的集中选择的形式来确定供货商,进而不会与任何的生产厂家建立长期的合作关系,最终使得选购工作的实施形式缺乏基本的适应性继而增加了整体成本<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 工作人员素质现状

就当前国内的建筑行业的实际状况来看,大部分的工作人员的专业素质较差,具备良好的专业能力的高水平人员数量较少,一味地重视施工技术人员而忽视管理工作人员的额情况十分的凸显。鉴于上述问题的存在,需要建筑施工单位定期组织从业人员进行专业理论知识以及操作技能的培训工作,这样才能从根本上提升工作人员的整体素质,为工程施工各项工作的按部就班的进行创造良好的基础。现如今的整个建筑行业中工作量较为巨大,施工人员施工技术水平较差,结合工程施工人员的综合能力以及整个建筑行业的实际发展趋势来说,想要有效的解决上述问题,施工单位可以定期组织施工人员进行学习培训,并且加大力度来提升施工人员的综合能力。大部分的建筑单位的施工工作往往都是由农民工来担负的,这一群体最为突出的特征就是文化素质较差,这样不但会对工程施工质量造成负面影响,并且极易引发严重的危险事故。

### 4 项目管理法在建筑工程管理中的应用研究

#### 4.1 在建筑工程质量管理中的应用

(1) 将项目管理法切实的运用到工程管理质量控制领域之中,想要有效的提升项目管理法的利用效率,最为重要的是需要对工程施工项目实际情况加以全面的了解,对所有的参数加以掌握,并对施工中需要利用到的各项信息数据进行收集,之后结合信息数据来加以综合研究,最终制定出工程施工计划。并且需要结合工程施工现实情况,对所有的项目实施统一的管控,需要构建专门的工程监督管理部门,对工程施工实施切实的监督管控,并且需要加大力度来对施工人员进行管控,对所有的施工人员进行判断,将所有的施工工作进行细致的划分,可以结合实际情况制定奖惩机制,对于那些消极怠工人员可以给予一定的惩处,并且对那些工作效率较高,在工作中具有突出贡献的人员可以适当的给予奖励,这样不但能够有效地提升员工工作的积极性,并且在提升工作效率方面也能够起到积极的影响作用。在工程实际建造中,需要对工程施工质量标准加以确定,并且编制工程施工控制方案。将项目管理法切实的运用到工程建造制止用,在实施工程质量管理工作的時候能够更好的施展出其管理作用,施工各项工作的实施也是管理工作实施的侧重点,进而需要对施工周期加以切实的管控,确保各项施工工序能够按部就班的开展,为工程施工质量的提升创造良好的基础<sup>[5]</sup>。

(2) 想要从根本上保证工程施工的质量,最为重要的是需要对施工物料的质量加以切实的管控,在进行物料采购工作的时候,务必要对物料的选择加以严格的管控,从物料的生产商,物料的基本标准,质量检测等诸多层面对信息加以检核,保证所采买的施工物料的质量与实际要求保持一致。所有的施工物料在运送到施工现场之后,需要安排专人进行管控和存放,对于不同类型的施工物料需要进行分类储存,避免出现质变的情况,对工程施工质量造成负面的影响。之后需要安排工作人员对施工物料的质量进行定期的抽样检查,一旦发现施工物料变质,需要将其汰换,避免低质物料被运用到工程建造工作之中。

#### 4.2 在建筑工程成本管理中的应用

首先,就建筑工程成本管理工作的开展来说,可以从不同的施工阶段来入手。在工程决策阶段中,需要结合工程的实际情况以及建筑的性能来编制切实可行的施工计划,并且需要安排专业人员对工程的经济性以及可行性实施综合的判断,为工程施工安排进行更好的完善给予必要的信息数据的支持,这样也有利于后期工程施工工作能够顺利的开展。

其次,在实施工程招投标工作的时候,需要对所有的参投方给出的工程报价进行研究分析,从中选择最佳的合作方,尽可能的选择那些资质较强的施工单位来进行工程的建造。全面深入的构建招投标机制,对工程量,施工成本以及价格实施合理的管控。在工程建造中,务必要加大力度来对工程变更加以管控,遵照标准来推动各项工作的开展,这样能够更好的保证工程施工质量达到既定的标准水平。

#### 结束语

综上所述,项目管理法是建筑工程管理中一项关键的内容,是一直以来建筑工程管理实践和理论探究相融合的产物,可以推动建筑工程项目管理的健康发展。经过归纳发现,在开展建筑工程项目管理的过程当中,要按照现实的情况,科学的利用项目管理法,实行项目经理责任制,搭建专业的组织机构,创立健全有关规章制度,增强进度控制,落实好建筑工程投资成本、质量管理的工作,给建筑工程项目的经济效益和社会效益带去保障。

#### [参考文献]

- [1]高振凯.项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J].建材与装饰,2019(20):171-172.
  - [2]吴阳科.项目管理在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2019(20):150.
  - [3]曾璇.项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J].科技视界,2019(13):216-217.
  - [4]董五安.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].山西建筑,2019,45(06):248-249.
  - [5]郭中德.项目管理法在建筑工程中的应用研究[J].现代物业(中旬刊),2018(12):167.
- 作者简介:霍胜刚(1979.2-),本科。于常坤(1970.7-),大专。